

# 목 차

사업 보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	6
3. 자본금 변동사항 .....	9
4. 주식의 총수 등 .....	9
5. 정관에 관한 사항 .....	12
II. 사업의 내용 .....	21
1. 사업의 개요 .....	21
2. 주요 제품 및 서비스 .....	22
3. 원재료 및 생산설비 .....	23
4. 매출 및 수주상황 .....	23
5. 위험관리 및 파생거래 .....	25
6. 주요계약 및 연구개발활동 .....	28
7. 기타 참고사항 .....	29
III. 재무에 관한 사항 .....	36
1. 요약재무정보 .....	36
2. 연결재무제표 .....	38
3. 연결재무제표 주식 .....	39
4. 재무제표 .....	40
4-1. 재무상태표 .....	40
4-2. 포괄손익계산서 .....	41
4-3. 자본변동표 .....	42
4-4. 현금흐름표 .....	42
5. 재무제표 주식 .....	44
1. 당사의 개요 .....	44
2. 재무제표 작성 기준 .....	44
3. 회계정책의 변경 .....	46
4. 유의적인 회계정책 .....	47
5. 재무위험관리 .....	55
6. 금융상품 .....	62
7. 현금및현금성자산 .....	66
8. 매출채권및기타채권 .....	67
9. 기타금융자산 .....	68
10. 매각예정자산 .....	71
11. 재고자산 .....	71
12. 기타자산 .....	72
13. 유형자산 .....	73
14. 사용권자산 .....	76
15. 투자부동산 .....	77
16. 영업권과 무형자산 .....	78
17. 매입채무및기타채무 .....	82
18. 차입금 .....	82
19. 회사채 .....	83

20. 기타금융부채 .....	85
21. 기타부채 .....	85
22. 총당부채 .....	86
23. 퇴직급여부채및기타장기급여채무 .....	87
24. 이연법인세 및 당기법인세 .....	93
25. 우발채무와 약정사항 .....	95
26. 납입자본 .....	97
27. 기타자본구성요소 .....	97
28. 기타포괄손익누계액 .....	98
29. 이익잉여금 .....	98
30. 매출 및 매출원가 .....	100
31. 판매비와관리비 .....	101
32. 비용의 성격별 분류 .....	103
33. 기타수익 및 기타비용 .....	104
34. 순금융원가 .....	106
35. 법인세비용 .....	106
36. 주당이익 .....	109
37. 리스계약 .....	109
38. 현금흐름표 .....	112
39. 특수관계자 거래 .....	116
40. 배당금 .....	120
6. 배당에 관한 사항 .....	121
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	124
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	124
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	126
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	127
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	131
1. 예측정보에 대한 주의사항 .....	131
2. 개요 .....	131
3. 재무상태 및 영업실적 .....	132
4. 유동성 및 자금조달과 지출 .....	139
5. 부외거래 .....	142
6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항 .....	143
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	144
1. 외부감사에 관한 사항 .....	144
2. 내부통제에 관한 사항 .....	147
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	149
1. 이사회에 관한 사항 .....	149
2. 감사제도에 관한 사항 .....	154
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	158
VII. 주주에 관한 사항 .....	163
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	167
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	167
2. 임원의 보수 등 .....	171
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	175
X. 대주주 등과의 거래내용 .....	186
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	188

1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	188
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	188
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	188
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	189
XII. 상세표 .....	191
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) .....	191
2. 계열회사 현황(상세) .....	191
3. 타법인출자 현황(상세).....	193
4. 영업용 설비 현황(상세) .....	193
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	203
1. 전문가의 확인.....	203
2. 전문가와의 이해관계 .....	203

# 사업보고서

(제 39 기)

사업연도 2025년 01월 01일 부터  
2025년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2026년 03월 11일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

롯데하이마트 주식회사

대 표 이 사 :

남창희

본 점 소 재 지 :

서울시 강남구 삼성로 156

(전 화) 02-1588-0070

(홈페이지) <https://company.himart.co.kr/>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 경영지원부문장

(성 명) 문병철

(전 화) 02-2050-5192

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당임원으로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2026. 3. 11.

롯데하이마트 주식회사

대표이사

남 창 희



신고업무담당임원

문 병 철



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(1) 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	-	-	-	-	-
비상장	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

해당사항 없음

(2) 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	-	-
연결 제외	-	-

해당사항 없음

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 롯데하이마트 주식회사입니다. 영문명은 LOTTE Himart Co.,Ltd, 약식으로 롯데하이마트(주)로 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 가전제품 도·소매업을 영위할 목적으로 1987년 6월 3일 설립되었습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울시 강남구 삼성로 156
- 전화번호: 02-1588-0070
- 홈페이지: <https://company.himart.co.kr/>

### 마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

**바. 주요 사업의 내용**

당사는 1987년에 설립된 전자제품을 소매 유통하는 회사입니다. 주요 판매 제품은 백색 및 생활·주방가전, 영상 및 IT가전입니다.

2025년말 기준 296개의 오프라인 직영 점포와 11개의 물류센터를 운영 중이며, 온라인 판매는 하이마트 쇼핑몰 웹사이트(www.e-himart.co.kr)를 통하여 이루어지고 있습니다. 상세한 내용은 동 공시서류의 「Ⅱ. 사업의 내용」을 참고 바랍니다.

**사. 신용평가에 관한 사항**

(1) 평가 내용

평가일	평가대상 유가증권 등	평가증권 유가증권의 신용등급	평가회사	평가구분
2025.12.24	기업어음, 전자단기사채	A2+	NICE신용평가	정기평가
2025.09.17	회사채	A+	한국신용평가	본평가
2025.09.16	기업어음, 전자단기사채	A2+	한국기업평가	정기평가
2025.09.16	회사채	A+	한국기업평가	본평가
2025.06.27	기업어음, 전자단기사채	A2+	한국기업평가	본평가
2025.06.27	회사채	A+	한국기업평가	정기평가
2025.06.26	기업어음, 전자단기사채	A2+	NICE신용평가	본평가
2025.06.26	회사채	A+	NICE신용평가	정기평가
2024.10.11	기업어음, 전자단기사채	A2+	NICE신용평가	정기평가
2024.10.11	회사채	A+	NICE신용평가	본평가
2024.10.10	기업어음, 전자단기사채	A2+	한국기업평가	정기평가
2024.10.10	회사채	A+	한국기업평가	본평가
2024.04.02	회사채	A+	NICE신용평가	본평가
2024.04.02	회사채	A+	한국기업평가	본평가
2024.03.15	기업어음, 전자단기사채	A2+	한국기업평가	수시평가
2024.03.15	회사채	A+	한국기업평가	수시평가
2024.03.14	기업어음, 전자단기사채	A2+	NICE신용평가	수시평가
2024.03.14	회사채	A+	NICE신용평가	수시평가
2023.12.14	기업어음, 전자단기사채	A2+	한국신용평가	정기평가
2023.12.14	회사채	A+	한국신용평가	수시평가
2023.11.30	기업어음, 전자단기사채	A1	NICE신용평가	정기평가
2023.06.19	기업어음, 전자단기사채	A1	NICE신용평가	본평가
2023.06.19	회사채	AA-	NICE신용평가	정기평가
2023.06.09	기업어음, 전자단기사채	A1	한국신용평가	본평가
2023.06.09	회사채	AA-	한국신용평가	정기평가
2023.05.31	회사채	AA-	한국기업평가	정기평가
2023.01.19	회사채	AA-	NICE신용평가	본평가

2023.01.19	회사채	AA-	한국기업평가	본평가
------------	-----	-----	--------	-----

(2) 신용등급체계와 해당 신용등급에 부여된 의미

① 회사채 등급체계와 의미

Issuer Rating 등급은 무보증 회사채 등급체계 및 정의와 동일하며, 원리금 지급능력의 정도에 따라 AAA부터 D까지 10개 등급으로 분류됩니다. 등급 중 AAA부터 BBB까지는 원리금 상환능력이 인정되는 투자등급이며, BB에서 C까지는 환경변화에 따라 크게 영향을 받는 투기등급으로 분류됩니다.

등급체계	등급의미
AAA	상거래를 위한 신용능력이 최우량급이며, 환경변화에 충분한 대처가 가능한 기업
AA	상거래를 위한 신용능력이 우량하며, 환경변화에 적절한 대처가 가능한 기업
A	상거래를 위한 신용능력이 양호하며, 환경변화에 대한 대처능력이 제한적인 기업
BBB	상거래를 위한 신용능력이 양호하나, 경제여건 및 환경악화에 따라 거래안정성 저하가능성이 있는 기업
BB	상거래를 위한 신용능력이 보통이며, 경제여건 및 환경악화시에는 거래안정성 저하가 우려되는 기업
B	상거래를 위한 신용능력이 보통이며, 경제여건 및 환경악화시에는 거래안정성 저하가능성이 높은 기업
CCC	상거래를 위한 신용능력이 보통이하이며, 거래안정성 저하가 예상되어 주의를 요하는 기업
CC	상거래를 위한 신용능력이 매우 낮으며, 거래의 안정성이 낮은 기업
C	상거래를 위한 신용능력이 최하위 수준이며 거래위험 발생가능성이 높은 기업
D	현재 신용위험이 실제 발생하였거나, 신용위험에 준하는 상태에 처해있는 기업

주1) 한국기업평가, 한국신용평가는 AA부터 B등급까지는 +, - 부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄. NICE신용평가는 AA등급부터 CCC등급까지 +, - 등급이 부여됨.

주2) 평가회사 3사의 평가등급과 등급의미는 동일함.

주3) 회사채 신용등급은 신용등급이 첨부되어 있는 당해채권의 만기시까지 그 등급이 유효함.

② 기업어음 등급체계와 의미

기업어음 신용등급은 신용도에 따라 A1에서 D까지 6개의 등급으로 구성되어 있습니다. 등급 중 A1에서 A3까지는 적기 상환능력이 인정되는 투자등급이며, B와 C는 환경변화에 따라 적기 상환능력이 크게 영향 받을 수 있는 투기등급으로 분류됩니다.

등급체계	등급의미
A1	적기상환능력이 최고 수준이며, 그 안정성은 현단계에서 합리적으로 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받지 않을 만큼 높다.
A2	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1등급에 비하여 다소 열등한 요소가 있다.
A3	적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경변화에 따라 다소의 영향을 받을 가능성이 있다.
B	최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성은 환경변화로 저하될 가능성이 있어 투기적인 요소를 내포하고 있다.
C	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적 요소가 강하다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

주1) A2등급부터 B등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됨.

주2) 평가회사 3사의 평가등급과 평가의미는 동일함.

주3) 기업어음 신용등급은 결산 재무제표 기준일로부터 1년 6개월 까지만 유효함.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장	주권상장	특례상장 유형
------	------	---------

(또는 등록·지정)현황	(또는 등록·지정)일자	
유가증권시장 상장	2011년 06월 29일	해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

당사의 본점소재지는 서울시 강남구 삼성로 156입니다. 최근 5사업연도 중 본점소재지의 변경 사항은 없습니다.

### 나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2020.02.07	-	-	-	사외이사 이채필(사임)
2020.03.27	정기주총	사외이사 유원상 사외이사 정도진 사외이사 김춘순 사외이사 성낙송 사외이사 이희옥	-	사외이사 최영홍(임기만료) 사외이사 안승호(임기만료) 사외이사 이장영(임기만료) 사외이사 방원팔(임기만료)
2020.08.13	-	대표이사 황영근	-	대표이사 이동우(사임)
2020.11.30	-	-	-	사내이사 김진호(사임)
2021.03.19	정기주총	사내이사 하영수 사내이사 맹중오	대표이사 황영근 사내이사 정부옥	-
2021.11.30	-	-	-	사내이사 정부옥(사임)
2022.03.22	정기주총	사내이사 박상윤 사외이사 최혜리	사외이사 이희옥 사외이사 김춘순 사외이사 정도진 사외이사 유원상	사외이사 성낙송(임기만료)
2022.12.18	-	-	-	사내이사 하영수(사임)
2023.01.18	-	-	-	사내이사 맹중오(사임)
2023.03.27	정기주총	대표이사 남창희 사내이사 김홍철 사내이사 문병철	-	대표이사 황영근(임기만료)
2023.12.21	-	-	-	사내이사 김홍철(사임)
2024.03.25	정기주총	사내이사 김진성 사외이사 김일주 사외이사 김진영 사외이사 이강수 사외이사 홍대식	사내이사 박상윤 사외이사 최혜리	사외이사 이희옥(임기만료) 사외이사 김춘순(임기만료) 사외이사 정도진(임기만료) 사외이사 유원상(임기만료)
2025.03.20	정기주총	사내이사 김보경 사내이사 김영혁	대표이사 남창희	사내이사 김진성(사임) 사내이사 문병철(임기만료)

주) 본 보고서 작성 기준일 이후인 2026년 3월 19일 사내이사1명, 사외이사4명의 선임이 예정되어 있으며 자세한 내용은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 - 라. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황을 참고하시기 바랍니다.

**다. 최대주주의 변동**

최근 5사업연도 중 최대주주의 변동 사항은 없습니다.

**라. 상호의 변경**

최근 5사업연도 중 상호 변경 사항은 없습니다.

**마. 화의, 회사정리절차 진행 내역**

당사는 보고서 제출일 현재 화의, 회사정리절차를 진행한 내역이 없습니다.

**바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용**

최근 5사업연도 중 합병등 사항은 없습니다.

**사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화**

당사의 정관상 사업목적 추가 및 변경내역은 다음과 같습니다.

일자	내 용
2021.03.19	<신규추가> 부동산개발업 광고대행업 자동차 판매중개 및 대행업, 자동차관리업 주류제조업, 주류판매업 전기자동차충전사업 전자제품 렌탈 및 유지관리 서비스업 인터넷 정보 중개·매개 서비스업, 위치정보서비스업 중고제품 도매·소매 및 중개 서비스업 금융거래 결제 및 처리 서비스업 방역소독업
2023.03.27	<신규추가> 부가통신사업 블록체인 기술 기반 암호화자산(NFT포함)의 개발, 매매 및 중개업

2024.03.25	<p>&lt;변경&gt;  자동차 운송장비 소매업  (변경전: 자동차 운송장비 소매업, 자동차 판매중개 및 대행업, 자동차관리업)  체육시설, 공연장, 주차장 기타 서비스시설 운영에 관한 사업  (변경전: 각종 오락장, 체육시설, 공연장, 주차장, 기타 서비스시설 운영에 관한 사업)</p> <p>&lt;삭제&gt;  여행업, 관광여행알선업  방역소독업</p> <p>&lt;신규추가&gt;  옥외광고사업</p>
2025.01.03	<p>&lt;신규추가&gt;  31. 프랜차이즈/가맹사업</p>
2025.03.20.	<p>&lt;신규추가&gt;  32. 전자/전기/통신기계기구 및 관련기기, 기타 관련 부속품의 제조  33. 방문판매 및 이에 부수하는 서비스업</p>

**아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용**

구분	주요 사항
2020년 1월	메가스토어 1호점 잠실점 오픈
2020년 3월	한국거래소 '공시우수법인' 수상
2020년 8월	동아일보 '2020 대한민국 공공경영 대상' 지속가능경영부문 동반성장위원장상 3년 연속 수상
2020년 9월	2021 독일 디자인 어워드(GDA) 커뮤니케이션 디자인 부문 브랜드 정체성 분야 스페셜 멘션 수상
2020년 11월	중소벤처기업부 주최 '2020년 동반성장주간' 대·중소기업 상생협력기금 부문 중소기업 상생협력기금 장관상 수상
2021년 4월	디지털조선일보 주관 '사회공헌대상' 7년 연속 수상
2021년 4월	중앙일보 주관 '국가브랜드대상' 6년 연속 수상
2021년 5월	롯데하이마트 발행주식 2% 규모 자사주 47만 2천주 매입
2021년 5월	조선비즈 주관 '한국의 가장 사랑받는 브랜드' 11년 연속 수상
2021년 6월	한국환경공단, 한국전자제품자원순환공제조합과 함께 '폐전기 전자제품 회수체계 구축'을 위한 업무협약(MOU) 체결
2021년 7월	한국표준협회 주최 '프리미엄브랜드지수(KS-PBI)' 9년 연속 1위 선정
2021년 8월	코트라(KOTRA, 대한무역투자진흥공사)와 상호협력 증진을 위한 업무협약 체결
2021년 9월	환경경영시스템 국제표준 ISO 14001 인증 취득
2021년 9월	이사회 산하 ESG위원회 신설
2021년 10월	롯데하이마트 온라인쇼핑몰 중고거래플랫폼 '하트마켓' 정식 오픈
2021년 10월	산업통상자원부 주관 '전자혁신제조 생태계 조성 상생협력 협약' 체결
2021년 12월	지속가능경영보고서 'For Your Family' 첫 발간
2022년 1월	디지털조선일보 주관 '소비자가 뽑은 가장 신뢰하는 브랜드 대상' 13년 연속 수상
2022년 4월	조선일보 주관 '국가브랜드 대상' 7년 연속 수상
2022년 4월	조선비즈 주관 '한국의 가장 사랑받는 브랜드대상' 12년 연속 수상
2022년 6월	2021 지속가능경영보고서 발간
2022년 7월	한국환경공단, 한국전자제품자원순환공제조합, 삼성전자, LG전자와 함께 '민·관 합동 소형 폐가전 수거체계 개선' 업무협약 체결
2022년 7월	한국표준협회 주관 '프리미엄브랜드지수(KS-PBI)' 10년 연속 1위 선정
2022년 8월	동반성장위원회와 '2022년 파트너사 ESG 지원 사업' 협약 체결
2022년 9월	한국생산성본부 주관 '국가브랜드경쟁력지수(NBCI)' 7년 연속 1위 선정

2022년 12월	한국ESG기준원 지배구조 부문 우수상 수상
2022년 12월	동반성장위원회와 '양극화 해소 자율협약' 체결
2023년 1월	쓰카·모두컴퍼니·중앙제어와 탄소절감 및 다자간 협력을 위한 업무협약 체결
2023년 1월	디지털조선일보 주관 '소비자가 뽑은 가장 신뢰하는 브랜드 대상' 14년 연속 수상
2023년 4월	고객 평생 케어 서비스 전용 채널 '홈 만능해결 센터' 오픈
2023년 5월	조선비즈 주관 '한국의 가장 사랑받는 브랜드 대상' 13년 연속 수상
2023년 6월	2022 지속가능경영보고서 발간
2024년 1월	디지털조선일보 주관 '소비자가 뽑은 가장 신뢰하는 브랜드 대상' 15년 연속 수상
2024년 5월	조선비즈 주관 '한국의 가장 사랑받는 브랜드 대상' 14년 연속 수상
2024년 6월	2023 지속가능경영보고서 발간
2024년 9월	신개념 라이프스타일 체험형 매장 '더나노스퀘어(THE NANO SQUARE)' 오픈
2024년 11월	기업가치제고계획 발표
2025년 1월	디지털조선일보 주관 '소비자가 뽑은 가장 신뢰하는 브랜드 대상' 16년 연속 수상
2025년 4월	새 PB 브랜드 'PLUX(플럭스)' 론칭
2025년 5월	'하이마트 구독' 서비스 론칭
2025년 5월	조선비즈 주관 '한국의 가장 사랑받는 브랜드 대상' 15년 연속 수상
2025년 6월	2024년 지속가능경영보고서 발간
2025년 9월	국제표준 '부패방지 경영시스템(ISO 37001)', '규범준수 경영시스템(ISO 37301)' 통합 인증 획득
2025년 10월	기업가치제고계획 이행현황 발표
2025년 12월	기업지배구조보고서 공시 우수법인 선정

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 자본금 변동추이

최근 5사업연도 중 자본금 변동 사항은 없습니다.

(단위 : 천원, 주)

종류	구분	당기말	38기 (2024년 말)	37기 (2023년 말)	36기 (2022년 말)	35기 (2021년 말)
보통주	발행주식총수	23,607,712	23,607,712	23,607,712	23,607,712	23,607,712
	액면금액	5	5	5	5	5
	자본금	118,038,560	118,038,560	118,038,560	118,038,560	118,038,560
우선주	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	118,038,560	118,038,560	118,038,560	118,038,560	118,038,560

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	주식의 종류			비고	
	보통주	우선주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	-	100,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	26,337,138	8,700,430	35,037,568	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	2,729,426	8,700,430	11,429,856	-	
	1. 감자	2,729,426	180,000	2,909,426	-
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	8,520,430	8,520,430	전환우선주 전환청구
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	23,607,712	-	23,607,712	-	
V. 자기주식수	472,000	-	472,000	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	23,135,712	-	23,135,712	-	
VII. 자기주식 보유비율	2.00	-	2.00	-	

주) 'III. 1. 감자'의 (전환상환)우선주 180,000주는 의결권이 없는 주식이며, 이를 제외한 상기 표상의 우선주는 전환우선주로서 의결권이 있는 주식입니다.

## 나. 자기주식

### (1) 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	472,000	-	-	-	472,000	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	472,000	-	-	-	472,000	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의 한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
소계(b)		보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)	보통주	-	-	-	-	-	-		
	우선주	-	-	-	-	-	-		
총 계(a+b+c)	보통주	472,000	-	-	-	472,000	-		
	우선주	-	-	-	-	-	-		

주) 당사는 2021년 5월 7일 이사회 결의를 통하여 자기주식 472,000주를 취득하기로 결정하였습니다. 관련 공

시는 2021년 5월 7일 공시된 주요사항보고서(자기주식취득결정)와 2021년 6월 29일 공시된 자기주식취득결과보고서를 참고 바랍니다.

**다. 자기주식 직접 취득 처분 이행현황**

해당사항 없음

**라. 종류주식 발행현황**

해당사항 없음

**마. 자기주식 보유 현황**

**(1) 자기주식 보유현황**

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득 방법	취득(계약체결)결정 공시일자	주식 종류	취득 기간	취득 목적	최초보유 예상기간	최초 취득수량	변동 수량		기말 수량	비고	
							처분(-)	소각(-)			
배당가능이익범위내취득	직접 취득	2021년 05월 07일	보통주	2021년 05월 10일~ 2021년 08월 07일	주가안정화를 통한 주주가치 제고	최종취득일로부터 6개월 이상	472,000	0	0	472,000	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	신탁계약에 의한 취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타 취득		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
총계		-	-	-	-	-	472,000	0	0	472,000	-

주) 상기 취득기간 및 제반 내용은 2021년 5월 7일 공시된 주요사항보고서(자기주식취득결정) 기준입니다.

**(2) 자기주식 취득·처분·소각 관련 단기(6개월) 계획**

(대상기간 : 2026년 01월 01일 ~ 2026년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구분	취득형태	주식종류	거래방법	수량	결정사유	
보유수량	직접	보통주	증권시장에서 직접취득	472,000	주가안정화를 통한 주주가치 제고	
	-	-	-	-	-	
계획	취득	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
	처분	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	소각	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
계속보유	직접	보통주	-	472,000	현재 정해진 사항 없음	
	-	-	-	-	-	

**(3) 자기주식 취득·처분·소각 단기 계획 이행 현황**

(대상기간 : 2025년 07월 01일 ~ 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	취득 형태	주식 종류	전기 계획수량 (A)	당기 이행수량 (B)	이행률 (B/A)	차이발생 사유
취득	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
처분	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
소각	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
계속보유	직접	보통주	472,000	472,000	100	-
	-	-	-	-	-	-

주) 당사는 직전 사업연도말 및 직전 반기보고서 제출 당시 자기주식 보유비율이 2%로 직전 사업보고서 및 반기보고서 제출시 자기주식 취득·처분·소각 단기 계획 이행 현황 제출 의무가 없어 기 제출한 내역이 없으므로, 단기 계획 이행 현황에 대한 차이가 발생하지 않았습니다. 다만, 본 보고서 제출 기준일 현재 자기주식에 변동 없이 보유 상태에 있으므로 전기 계획과 당기 이행 수량을 그대로 적고 이행률은 100%로 기재했습니다.

#### (4) 자기주식 취득·처분·소각 관련 장기 계획

당사는 관련 법령에 근거해 장기적으로 자기주식을 활용한 소각 및 임직원 보상 등 다양한 방법을 검토 중에 있으나 본 보고서 제출일 현재 구체적으로 정해진 내용은 없습니다. 다만, 임직원 보상 등 법령이 정한 보유 및 처분 사유 등을 면밀하게 검토해 자기주식 활용에 대한 사항이 추후 확정될 경우 법령이 정한 기한 내 주주총회 안건으로서 구체적인 결정사항을 외부 투자자 및 주주에게 안내할 수 있도록 하겠습니다.

#### (5) 기타 투자자 보호를 위해 필요한 사항

해당사항없음

## 5. 정관에 관한 사항

### 가. 정관 이력

(1) 사업보고서 작성기준일 현재 정관의 최근 개정일은 2025년 3월 20일 제38기 정기주주총회이며, 예정된 2026년 3월 19일 제39기 정기주주총회에서 다음의 정관 개정을 예정하고 있습니다.

<정관 변경 예정 사항>

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
--------	--------	--------

<p>제23조 의결권의 대리행사</p> <p>① 주주는 대리인으로 하여금 그 의결권을 대행하게 할 수 있다.</p> <p>② 제1항의 대리인은 주주총회 개시전에 그 대리권을 증명하는 서면(위임장)을 제출하여야 한다.</p>	<p>제23조 의결권의 대리행사</p> <p>① 주주는 대리인으로 하여금 그 의결권을 대행하게 할 수 있다.</p> <p>② 제1항의 대리인은 주주총회 개시전에 그 대리권을 증명하는 서면(위임장)<u>또는 전자문서</u>를 제출하여야 한다.</p>	<p>상법 개정에 따른 변경</p>
<p>제26조 이사 수와 선임</p> <p>① 회사의 이사는 3인 이상 9인 이하로 하며, 사외이사는 이사 총수의 과반수로하되 3인 이상이어야 한다.</p> <p>② 이사는 주주총회에서 선임하며 출석한 주주의 과반수와 발행주식총수의 4분의1이상의 수로 하여야 한다.</p> <p>③ 2인 이상의 이사를 선임하는 경우 상법 제382조의2에서 규정하는 집중투표제는적용하지 아니한다.</p>	<p>제26조 이사 수와 선임</p> <p>① 회사의 이사는 3인 이상 9인 이하로 하며, <b>독립</b>이사는 이사 총수의 과반수로하되 3인 이상이어야 한다.</p> <p>② 이사는 주주총회에서 선임하며 출석한 주주의 과반수와 발행주식총수의 4분의1이상의 수로 하여야 한다.</p> <p>③ 2인 이상의 이사를 선임하는 경우 상법 제382조의2에서 규정하는 집중투표제는적용하지 아니한다.</p>	<p>상법 개정에 따른 변경 독립이사 명칭 변경</p>
<p>제27조 이사의 임기</p> <p>이사의 임기는 2년으로 하되, 이사를 선임하는 주주총회에서 별도로 이사의 임기를 2년 미만으로 정한 경우에는 그러하지 아니하다. 그러나 그 임기가 최종의 결산기에 관한 정기주주총회 전에 만료될 경우에는 그 총회의 종결 시까지 그 임기를 연장한다. 단 사외이사의 임기는 연임되는 경우에도 6년을 초과할 수 없다.</p>	<p>제27조 이사의 임기</p> <p>이사의 임기는 <b>3년</b>으로 하되, 이사를 선임하는 주주총회에서 별도로 이사의 임기를 <b>3년</b> 미만으로 정한 경우에는 그러하지 아니하다. 그러나 그 임기가 최종의 결산기에 관한 정기주주총회 전에 만료될 경우에는 그 총회의 종결 시까지 그 임기를 연장한다. 단 <b>독립</b>이사의 임기는 연임되는 경우에도 6년을 초과할 수 없다.</p>	<p>이사(독립이사)의 임기 연장을 통해 회사에 대한 전문성 강화 및 이사회 안정성 강화</p>
<p>제28조 이사의 보선</p> <p>③ 사외이사가 사임, 사망 등의 사유로 인하여 정관 제26조에서 정하는 원수를 결한 경우에는 그 사유가 발생한 후 최초로 소집되는 주주총회 에서 그 요건에 충족되도록 하여야 한다.</p>	<p>제28조 이사의 보선</p> <p>③ <b>독립</b>이사가 사임, 사망 등의 사유로 인하여 정관 제26조에서 정하는 원수를 결한 경우에는 그 사유가 발생한 후 최초로 소집되는 주주총회 에서 그 요건에 충족되도록 하여야 한다.</p>	<p>상법 개정에 따른 변경 독립이사 명칭 변경</p>
<p>제33조의2 위원회</p> <p>① 회사는 이사회내에 다음 각호의 위원회를 둔다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 사외이사후보추천위원회</li> <li>2. 감사위원회</li> <li>3. 기타 이사회가 필요하다고 인정하는 위원회</li> </ol>	<p>제33조의2 위원회</p> <p>① 회사는 이사회내에 다음 각호의 위원회를 둔다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>독립</b>이사후보추천위원회</li> <li>2. 감사위원회</li> <li>3. 기타 이사회가 필요하다고 인정하는 위원회</li> </ol>	<p>상법 개정에 따른 변경 독립이사 명칭 변경</p>

<p>제35조 감사위원회</p> <p>① 회사는 감사에 갈음하여 제 33조의2의 규정에 의한 감사위원회를 둔다.</p> <p>② 감사위원회는 3인 이상의 사외이사로 구성하며, 주주총회에서 선임한다.</p> <p>③ 감사위원회 위원은 주주총회에서 이사를 선임한 후 선임된 이사 중에서 이를 선임하여야 한다. 이 경우 감사위원회 위원 중 1명은 주주총회 결의로 다른 이사와 분리하여 감사위원회 위원이 되는 이사로 선임하여야 한다.</p> <p>④ 감사위원회 위원을 선임 또는 해임할 때에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주(최대주주인 경우에는 사외이사가 아닌 감사위원회 위원을 선임 또는 해임할 때에 그의 특수관계인 및 그 밖에 상법 시행령으로 정하는 자가 소유하는 주식을 합산한다)는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.</p> <p>⑤ 감사위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. 이 경우 위원장은 사외이사이어야 한다.</p> <p>⑥ 사외이사의 사임·사망 등의 사유로 인하여 사외이사의 수가 이 조에서 정한 감사위원회의 구성요건에 미달하게 되면 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 하여야 한다.</p>	<p>제35조 감사위원회</p> <p>① 회사는 감사에 갈음하여 제 33조의2의 규정에 의한 감사위원회를 둔다.</p> <p>② 감사위원회는 3인 이상의 <b>독립</b>이사로 구성하며, 주주총회에서 선임한다.</p> <p>③ 감사위원회 위원은 주주총회에서 이사를 선임한 후 선임된 이사 중에서 이를 선임하여야 한다. 이 경우 감사위원회 위원 중 <b>2</b>명은 주주총회 결의로 다른 이사와 분리하여 감사위원회 위원이 되는 이사로 선임하여야 한다.</p> <p>④ 감사위원회 위원을 선임 또는 해임할 때에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주(최대주주인 경우에는 <b>(삭제)</b> 그의 특수관계인 및 그 밖에 상법 시행령으로 정하는 자가 소유하는 주식을 합산한다)는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.</p> <p>⑤ 감사위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. 이 경우 위원장은 <b>독립</b>이사이어야 한다.</p> <p>⑥ <b>독립</b>이사의 사임·사망 등의 사유로 인하여 <b>독립</b>이사의 수가 이 조에서 정한 감사위원회의 구성요건에 미달하게 되면 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 하여야 한다.</p>	<p>감사위원 분리 선출 강화 및 독립이사 명칭 변경 등 상법 개정 반영</p>
--	---	--

<p>부칙 &lt;신 설&gt;</p>	<p>부칙 제1조 (시행일) 이 정관은 2026년 3월 19일부터 시행한다.</p> <p>제2조 (의결권의 대리행사에 관한 경과조치) 제23조의 개정규정은 2027년 1월 1일부터 시행한다.</p> <p>제3조 (독립이사에 관한 경과조치) 제26조 제1항, 제27조 단서, 제28조 제3항, 제33조의2 제1항 제1호, 제35조 제2항, 제5항 및 제6항의 개정규정은 2026년 7월 23일부터 시행한다.</p> <p>제4조 (감사위원 선·해임 시 의결권 제한에 관한 경과조치) 제35조 제4항의 개정규정은 2026년 7월 23일부터 시행한다.</p> <p>제5조 (이사 임기에 관한 경과조치) 제27조 본문의 개정규정은 본 정관 시행 이후 최초로 주주총회에서 선임되는 이사부터 적용한다.</p>	<p>상법 개정안 별 시행시기에 따른 경과규정 신설</p>
---------------------------	---	--------------------------------------

※ 기타 참고사항

(2) 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2023.03.27	제36기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업목적 추가</li> <li>- 주주총회 의결방법 개정</li> <li>- 사외이사 임기 상한 추가</li> <li>- 감사위원회 구성 (전원 사외이사)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 신규사업 대비</li> <li>- 전자투표로 감사위원 선임 시 정족수 완화</li> <li>- 상법개정 사항 및 현행 운영방식 반영</li> <li>- 현행 운영방식 명문화</li> </ul>
2024.03.25	제37기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업목적 추가, 삭제 및 변경</li> <li>- 배당절차 개선</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 신규사업 대비, 중소기업적합업종 및 미영위 사업 삭제 등</li> <li>- 배당액이 확정된 이후에 배당을 받을 주주가 결정되도록 절차 개선</li> </ul>
2025.01.03	임시주주총회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업목적 추가</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 신규사업 대비</li> </ul>
2025.03.20	제38기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업목적 추가</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PC 사업 경쟁력 강화</li> <li>- 직접 방문불가 고객의 자발적 상담 편의성 제고(노령화의 사전 대처)</li> </ul>
2026.03.19	제39기 정기주주총회 (예정)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 상법 개정에 따른 변경</li> <li>- 이사의 임기 상한 변경</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 상법 개정에 따른 변경사항 반영(독립이사 명칭 변경, 감사위원 분리선출 강화 등)</li> <li>- 이사의 임기 조정</li> </ul>

## 나. 사업목적

### (1) 사업목적 현황

구분	사업목적	사업영위 여부
1	도매·소매업 및 서비스업	영위
2	부동산매매 및 임대업, 부동산개발업	영위
3	가전제품·악기·설비·잡화 등의 설치, 수리 및 용역제공업	영위
4	교육사업 및 교육서비스업	영위
5	수출입업, 해외구매대행업	미영위
6	음반·테이프 판매업	미영위
7	인터넷 및 전자상거래업	영위
8	경기후원업	영위
9	보관 및 창고업	영위
10	물류택배업	영위
11	도서판매업	미영위
12	의료기기판매업	영위
13	무선전화사업자등의 대리점업	영위
14	화물 운송, 보관, 하역, 통관, 선적 서비스업	영위
15	국제물류주선업, 물류종합대행업 및 관련 서비스업	영위
16	통신판매업, 광고대행업, 부가통신사업	영위
17	보험대리점업	영위
18	자동차 운송장비 소매업	미영위
19	건설업	영위
20	식음료제조업, 식음료판매업, 다류판매업, 주류제조업, 주류판매업	영위
21	식품판매업, 농수축산물판매업, 건강기능식품판매업, 기타 식품판매업	영위
22	태양광발전업 및 전기공사업	영위
23	체육시설, 공연장, 주차장, 기타 서비스시설 운영에 관한 사업	영위
24	전기자동차충전사업	영위
25	전자제품 렌탈 및 유지관리 서비스업	영위
26	인터넷 정보 중개·매개 서비스업, 위치정보서비스업	영위
27	중고제품 도매·소매 및 중개 서비스업	영위
28	금융거래 결제 및 처리 서비스업	미영위
29	블록체인 기술 기반 암호화자산(NFT포함)의 개발, 매매 및 중개업	미영위
30	옥외광고사업	영위
31	프랜차이즈/가맹사업	미영위
32	전자/전기/통신기계기구 및 관련기기, 기타 관련 부속품의 제조	영위
33	방문판매 및 이에 부수하는 서비스업	영위
34	위 각호에 관련된 부대사업 일체	영위

## (2) 사업목적 변경

### ① 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
추가	2023.03.27	-	31. 블록체인 기술 기반 암호화자산(NFT포함)의 개발, 매매 및 중개업
수정	2023.03.27	16. 통신판매업, 광고대행업	16. 통신판매업, 광고대행업, 부가통신사업
추가	2024.03.25	-	30. 옥외광고사업
수정	2024.03.25	18. 자동차 운송장비 소매업, 자동차 판매중개 및 대행업, 자동차관리업 24. 각종 오락장, 체육시설, 공연장, 주차장, 기타 서비스시설 운영에 관한 사업	18. 자동차 운송장비 소매업 23. 체육시설, 공연장, 주차장, 기타 서비스시설 운영에 관한 사업
삭제	2024.03.25	22. 여행업, 관광여행알선업 30. 방역소독업	-
추가	2025.01.03	-	31. 프랜차이즈/가맹사업
추가	2025.03.20	-	32. 전자/전기/통신기계기구 및 관련기기, 기타 관련 부속품의 제조 33. 방문판매 및 이에 부수하는 서비스업

### ② 변경 사유

변경일	사업목적	변경 취지 및 목적, 필요성	사업목적 변경 제안 주체	회사의 주된 사업에 미치는 영향 등
2023.03.27	블록체인 기술 기반 암호화자산(NFT포함)의 개발, 매매 및 중개업	신규 사업 대비 및 가능성 검토	이사회	해당사항 없음
	부가통신사업	신규 사업 대비 및 가능성 검토	이사회	해당사항 없음
2024.03.25	옥외광고사업	신규 사업 대비 및 가능성 검토	이사회	해당사항 없음
	자동차 판매중개 및 대행업, 자동차관리업	사업 미영위	이사회	해당사항 없음
	각종 오락장 운영에 관한 사업	사업 미영위	이사회	해당사항 없음
	여행업, 관광여행알선업	사업 미영위	이사회	해당사항 없음
	방역소독업	중소기업적합업종	이사회	해당사항 없음
2025.01.03	프랜차이즈/가맹사업	신규 사업 대비	이사회	해당사항 없음
2025.03.20	전자/전기/통신기계기구 및 관련기기, 기타 관련 부속품의 제조	PC 사업 경쟁력 강화	이사회	해당사항 없음
	방문판매 및 이에 부수하는 서비스업	직접 방문불가 고객의 자발적 상담 편의성 제고(노령화의 사전 대처)	이사회	해당사항 없음

## (3) 추가한 사업의 내용과 전망

### ① 정관상 사업목적 추가 현황표

구분	사업목적	추가일자
1	블록체인 기술 기반 암호화자산(NFT포함)의 개발, 매매 및 중개업	2023.03.27
2	부가통신사업	2023.03.27
3	옥외광고사업	2024.03.25
4	프랜차이즈/가맹사업	2025.01.03
5	전자/전기/통신기계기구 및 관련기기, 기타 관련 부속품의 제조	2025.03.20
6	방문판매 및 이에 부수하는 서비스업	2025.03.20

### ② 해당 사업의 내용

■ 블록체인 기술 기반 암호화자산(NFT포함)의 개발, 매매 및 중개업  
부가통신사업

해당 사업목적을 통해 영위하고자 하는 사업의 내용이 유사해 통합 기재합니다.

제1호. 사업 분야 및 진출 목적	NFT 발행과 판매, 중개 등 신규 사업 추진을 위해 해당 사업목적을 추가하였습니다.
제2호. 시장의 주요 특성 및 성장성	글로벌 시장조사업체 스탠티스타에 따르면 전 세계 NFT 시장 규모는 2030년 약 2,000억 달러로 추정되고 있습니다. 유통업계에서는 NFT 디지털 자산을 고객이 소유할 수 있게 함으로써 고객관계 관리 전략을 강화하는 등 NFT를 마케팅 수단으로 활용하려는 시도가 확장되고 있습니다.
제3호. 투자 및 예상 자금소요액	현재 해당 사업을 추진하지 않고 있어 투자 및 예상 자금 소요액 산정을 미기재 했습니다.
제4호. 사업 추진현황	현재 해당 사업을 추진하지 않고 있습니다.
제5호. 기존 사업과의 연관성	가전제품을 판매하는 업을 영위하고 있어 블록체인 기술 기반 암호화자산과의 관련성은 한정적입니다.
제6호. 주요 위험	가상 자산 특성 상 보안이 주요 이슈이며, NFT 기술 및 시장 성장에 따라 변동되는 관련 법규 및 제도의 영향이 있을 수 있으나, 해당 사업을 추진하지 않아 회사 및 기존 영위 사업의 손익에 미치는 중대한 위험은 없는 것으로 판단하고 있습니다.
제8호. 미추진 사유	유통업계 내 NFT 관련 다양한 사업을 추진하고 있는 만큼 관련 사업 진행 가능성을 검토하고자 사업목적을 미리 추가하였습니다. 당사 캐릭터 및 플랫폼을 NFT에 접목해 IP 사업 강화, 마케팅 수단 활용, 다양한 서비스 제공 등의 방안을 검토하였으나, 사업 환경에 부합하지 않은 것으로 판단해 해당 사업을 추진하지 않았으나, 향후 시장 환경 변화 시 추진 계획을 검토할 수 있습니다.

## ■ 옥외광고사업

제1호. 사업 분야 및 진출 목적	당사 일부 매장 옥상에 설치되어 있는 옥외광고판과 매장 외부 라이팅 패널 광고판(이하 옥외 광고)의 직접적인 관리 및 판매를 통한 광고 수익의 다각화를 위해 해당 사업목적을 추가하였습니다.
제2호. 시장의 주요 특성 및 성장성	확대되는 옥외광고 시장 활성화 상황을 감안하여, 당사가 보유한 옥외광고판의 수익 창출이 가능할 것으로 판단하고 있습니다.
제3호. 투자 및 예상 자금소요액	기존 인력 및 인프라를 활용하여 별도의 투자 비용은 발생하지 않았습니다. 이후 광고물의 전기료 및 관리비 등을 위한 비용이 예상되나, 기존 외주 관리에서 직접 관리로 전환하여 비용을 절감할 예정이며, 보유자금 한도 내에서 관리하고 있습니다. ※ 세부적인 투자 및 예상자금소요액은 회사의 영업비밀 사항이므로 기재를 생략하였습니다.
제4호. 사업 추진현황	현재 옥외광고 관련 사업자 자격을 준비하여 당사 옥외광고의 매체 가격 기준을 수립 및 판매할 예정입니다.
제5호. 기존 사업과의 연관성	가전제품을 판매하는 업을 영위하고 있어 광고 사업과는 기존사업의 연결성이 낮습니다.
제6호. 주요 위험	기후 등의 외부 영향에 따른 옥외광고물 파손 위험이 있을 수 있으나, 사전 및 정기 관리를 통한 안전 관리를 진행하고 있습니다.
제7호. 향후 추진계획	해당 사업 진행을 위해 자격증 소지자를 관리자로 등록 검토중이며, 등록 후 광고 상품의 판매를 추진할 예정입니다.

## ■ 프랜차이즈/가맹사업

제1호. 사업 분야 및 진출 목적	가전과 가구, 인테리어는 세트 구매 연관성이 높은 상품군들로 임주, 이사, 리모델링 고객에게 토털 솔루션을 제안하고자 정관에 사업목적을 추가하였습니다.
제2호. 시장의 주요 특성 및 성장성	주 고객층으로 판단되는 1~2인 가구의 비중이 전체 가구 중 65%(출처 : 통계청, 24년 기준)를 차지하고 있고, 매년 증가하고 있어 관련 시장은 성장 중에 있습니다. 따라서 고객의 수요도 증가하고 있어 동시 구매 시장은 지속 확대될 것으로 예상되고 있습니다.

제3호. 투자 및 예상 자금소요액	<p>기존 운영 중인 가구, 인테리어 대리점에서 일부 공간을 할애해 당사의 가전을 위탁 판매하는 방식으로, 가전 판매에 필요한 재고 운영, 물류, 수리 서비스 등은 당사의 인프라를 활용해 투자 및 예상 자금 소요액은 한정적입니다.</p> <p>※ 세부적인 투자 및 예상자금소요액은 회사의 영업비밀 사항이므로 기재를 생략하였습니다.</p>
제4호. 사업 추진현황	<p>25년 1월 정관에 사업목적 추가 후, 위탁사업 구조 정립하고, 25년 4월 부산 좌천하이마트 위탁판매 1호점을 출점했습니다. 또한 가구, 인테리어 사업자를 대상으로 초청 설명회를 열어 협업 방향과 비전을 공유했고, 이를 통해 다양한 파트너사와 협업해 추가 점포 출점을 추진하고 있습니다. 그 결과 11월 분당수지하이마트 위탁판매 2호점, 대구달서하이마트 위탁판매 3호점을 추가 출점하였습니다.</p>
제5호. 기존 사업과의 연관성	<p>가전과 가구, 인테리어는 통합 구매 연관성이 높은 상품군으로, 우량 가구 대리점 내 위탁판매점 출점을 통해 추가적인 매출 상승을 기대하고 있습니다.</p>
제6호. 주요 위험	<p>웨딩 수요 및 건설 경기 등 외부 환경 변화에 따라 가구, 인테리어 수요가 영향을 받을 수 있습니다.</p>
제7호. 향후 추진계획	<p>26년은 다양한 브랜드와 협업을 통해 당사의 공백 상권 중심으로 위탁판매점을 출점할 계획입니다.</p>
제8호. 미추진 사유	<p>가구, 인테리어 대리점을 통해 가전 판매 사업을 진행하는 것은 처음으로, 동시 구매에 대한 시너지효과, 시장성, 성장성 등을 파악하기 위해 당사의 경쟁력을 최대한 활용하고 판매만을 위탁하는 위탁판매 방식으로 사업을 추진하게 되었습니다. 향후 사업성 검증을 통해 장기적으로 프랜차이즈/가맹사업을 검토할 계획입니다.</p>

## ■ 전자/전기/통신기계기구 및 관련기기, 기타 관련 부속품의 제조

제1호. 사업 분야 및 진출 목적	<p>다양한 고객 수요를 충족시키고, 성장하는 PC시장에서 지속적인 경쟁력을 확보하기 위해 조립PC 경쟁력 강화를 추진하며 사업목적을 추가했습니다.</p>
제2호. 시장의 주요 특성 및 성장성	<p>조립PC 시장은 온라인 판매 중심으로 형성돼 있고, 주요 오프라인 매장은 일부 지역(서울 용산 등)에 한정돼 있어 고객 방문이 어려운 특성이 있습니다. 당사는 전국에 매장이 위치해 있어 고객 접근성이 우수해, 조립PC 특화존을 전국 거점 매장으로 확대 시 고객 편의성이 증대되고, 높은 성장성을 기대할 수 있습니다.</p>
제3호. 투자 및 예상 자금소요액	<p>커스텀PC 주문 접수 및 배송 관련 전산 개발에 소요되는 일부 비용을 제외하고, 기존 인력 및 인프라를 활용하여 기타 투자 비용의 발생은 제한적입니다.</p> <p>※ 세부적인 투자 및 예상자금소요액은 회사의 영업비밀 사항이므로 기재를 생략하였습니다.</p>
제4호. 사업 추진현황	<p>25년 3월, 인천 조립PC센터가 정식 출범하며 전국 매장에서 완제품 조립PC 및 주문 제작 방식의 커스텀 조립PC 판매가 가능해졌습니다. 또한 인천 주안점, 부산 광복롯데물점, 서울 잠실점 3개 매장에서는 조립PC 특화 매장이 입점돼 있어 현장에서 커스텀 PC 생산이 가능하며, PC 부품도 구매 가능한 인프라를 구축하고 있습니다.</p>
제5호. 기존 사업과의 연관성	<p>기존 데스크탑 품목의 자체 조립PC 판매도 가능해져 다양한 고객 수요가 존재하는 PC 시장에서 집객 효과를 증대시킬 수 있고, 이를 통한 추가 매출 발생이 예상돼 시너지를 기대하고 있습니다.</p>
제6호. 주요 위험	<p>부품의 잦은 원가변동 및 반도체 업황 트렌드에 따른 수급 이슈가 발생할 수 있으나, 정기적인 시장 모니터링을 통해 해당 내용을 점검하고 협력 파트너사 네트워크 확대를 통해 안정적인 수급 환경을 마련하고 있습니다.</p>
제7호. 향후 추진계획	<p>오프라인 조립센터 등의 출점보다는 온라인으로의 성장을 계획하고 있습니다.</p>

## ■ 방문판매 및 이에 부수하는 서비스업

제1호. 사업 분야 및 진출 목적	<p>고령화 사회에 대비해 매장 방문이 불편한 고객을 대상으로 상담 및 구매를 지원하기 위해서 사업 목적을 추가했습니다.</p>
--------------------	---

제2호. 시장의 주요 특성 및 성장성	공정거래위원회 정보공개에 따르면 방문판매 시장규모는 23년 기준 2조원대로 추산하고 있습니다. 다만 국내에는 대형가전 위주의 방문판매를 실시한 사례가 없으며, 당사의 사업구조상 비교적 적은 투자비용으로 방문판매가 가능한 점에서 수익 창출 및 성장성이 기대됩니다.
제3호. 투자 및 예상 자금소요액	기존 인력 및 인프라를 활용하여 별도 투자 비용의 발생은 제한적입니다. ※ 세부적인 투자 및 예상자금소요액은 회사의 영업비밀 사항이므로 기재를 생략하였습니다.
제4호. 사업 추진현황	현재 방문판매업 신고 및 전산 시스템 개발 완료 후 설치 기사들이 상담이 필요한 고객들 대상으로 방문상담을 진행 중입니다.
제5호. 기존 사업과의 연관성	현재 당사는 온라인과 오프라인 매장을 통해 상품과 서비스를 판매하고 있지만, 온라인 및 매장 방문이 불편한 고객은 상품 및 서비스 구매에 한계가 존재했습니다. 그러나 당사는 이미 가전 설치시 고객 자택을 방문하고 있어, 해당 인력을 통한 방문판매 진행시 이러한 고객들도 쉽고 빠르게 원하는 상품과 서비스를 제공 받을 수 있어 고객 편의성 및 접근성이 크게 향상될 것으로 기대되고, 추가 매출 발생도 예상됩니다.
제6호. 주요 위험	방문판매에서 고객들이 가장 우려하는 부분은 결제 취소 및 A/S입니다. 당사는 국내 대표적인 가전 양판점으로서 브랜드 신뢰도를 바탕으로, 해당 부분에서도 안정적인 시스템과 인프라를 구축하고 있어 원활한 결제 및 취소, A/S를 제공하고 있습니다.
제7호. 향후 추진계획	현재 설치기사의 상담 후 고객이 지점에 방문해 구매하는 방식으로 운영중이나, 향후 설치기사가 고객의 집에서 상담 및 판매(결제)까지 시행 가능하도록 고도화할 계획입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

당사는 가전제품 도·소매업을 영위하며, 매출의 절대적인 비중 역시 점포에서 가전제품 판매를 통하여 발생함으로 전자제품 전문점 단일 사업부문으로 사업의 내용을 기재합니다.

롯데하이마트는 1987년 설립 후, 본 보고서 제출 기준일 기준 296개 점포와 11개의 물류센터, 온라인쇼핑몰을 운영하며 전국적인 판매망을 갖춘 대한민국 대표 전자제품 전문점으로서 입지를 구축했습니다.

또한, '가전 라이프 평생 케어'라는 비전 아래, 고객의 생애 주기에 꼭 맞는 상품과 서비스를 제공하며 생활밀착형 가전 전문점으로서 다양한 사업전략을 추진하고 있습니다.

상품에서는 다양한 브랜드를 판매하며 비교 체험할 수 있는 구색을 강화하고 있습니다. LG전자, 삼성전자는 물론, 다이슨, 로보락, 애플 등 상품 카테고리별 글로벌 Top 브랜드의 상품까지 판매하며 고객 선택의 폭을 지속적으로 넓혀가고 있습니다. 또한, 2025년 4월에는 지속적으로 늘어나는 1~2 가구를 타깃으로 한 새로운 PB(자체브랜드)인 'PLUX'를 선보이며, 가성비 있는 일상가전으로 새로운 PB 영역을 개척해가고 있습니다.

매장도 상권별 특성에 맞춰 고객 경험을 극대화할 수 있는 전문적인 콘텐츠를 강화한 '경험형 매장'으로 진화하고 있습니다. 체험 중심의 모바일 전문관 확대가 대표적인 사례로, 모바일 전문관은 기존 모바일 매장보다 상품 구색을 대폭 확대하고, 맞춤형 모바일 상담과 최적 요금 설계, 다양한 체험 공간을 선보여 모바일과 관련한 모든 것을 한 곳에서 경험할 수 있도록 경쟁력을 강화한 것이 특징입니다. 또한, 가전 구매시 가구·인테리어와의 조화를 중요한 요소로 판단하는 고객 트렌드에 맞춰, 가전과 가구·인테리어와의 통합 상담이 가능하도록 시스템과 매장 구색을 강화해나가고 있습니다. 2025년 7월 도입한 Built in Planner를 활용해 고객의 주거 공간에 따른 맞춤형 상품 제안이 가능하도록 시스템을 구축했고, 가전 및 내구재 설비를 동시에 경험할 수 있는 Total House Care 매장을 점차 확대할 예정입니다.

'가전 라이프 평생 케어'의 가장 중요한 요소이자 경쟁력의 핵심은 '하이마트 안심 Care 서비스'입니다. 가전제품은 구매 후 사용 기간이 긴 대표적인 상품으로, 구매뿐만 아니라 구매 후 사용, 폐기에 이르는 전 과정에서 관리가 필요합니다. '하이마트 안심 Care 서비스'는 수리, 클리닝, 이전설치, 연장보증서비스 등 다양한 서비스로 고객의 가전 생애주기 전반을 밀착 관리합니다. 또한, 2025년 5월에는 고객 선택의 폭을 대폭 확장한 '하이마트 구독' 서비스를 선보였고, 6월에는 가전 구매 전후 고객이 겪을 수 있는 다양한 불편사항을 해결해주는 '가전 불편 점검 서비스', 대형가전 구매 시 중요한 설치 가능 여부를 사전에 확인하고 제품을 추천해주는 '가전설치 사전점검 서비스'를 선보이며 고객의 작은 불편까지도 케어하고 있습니다.

온라인 판매는 하이마트 쇼핑몰 웹사이트(www.e-himart.co.kr)를 통하여 이루어지고 있습니다. 당사는 2000년에 온라인쇼핑몰을 출범하였고, 변화하는 시장 환경에 맞춰 인프라 확대 및 서비스 고도화를 통해 온라인 경쟁력을 강화하고 있습니다. 롯데하이마트 온라인 쇼핑

몰은 오프라인 경쟁력을 온라인으로 연계해 고객이 온·오프라인 전 채널에서 차별화된 경험을 할 수 있도록 상품과 서비스를 제공하고 있습니다. 대표적으로 언제 어디서든 시간과 공간에 구애 받지 않고 편안하게 가전 전문가와 상담 받고 물건을 구매할 수 있도록 화상상담 서비스를 운영하고 있고, 고객별 맞춤 매장을 설정해 1:1 상담과 사후 관리까지 유기적으로 연계해 가전 구매의 편의성을 강화했습니다. 또한 '하이마트 안심 Care 서비스', '전시상품 전문관', '자체 브랜드(PB) 'PLUX' 전문관' 등 롯데하이마트만의 차별화된 콘텐츠를 온라인에서도 쉽고 편하게 경험할 수 있습니다.

롯데하이마트는 차별화된 경쟁력을 갖춘 상품과 서비스를 바탕으로 변화하는 소비 트렌드를 선도하며 고객을 평생 케어해 생활 밀착형 가전 전문점으로서 경쟁력을 더욱 강화시켜 나아가고 있습니다.

## 2. 주요 제품 및 서비스

당사는 가전제품 도·소매업을 영위하며, 주요 품목은 크게 '백색 및 생활·주방가전 품목'과 '영상 및 IT가전 품목'으로 구분됩니다. '백색 및 생활·주방가전 품목'에는 냉장고, 세탁기, 의류건조기, 에어컨, 밥솥, 청소기, 공기청정기 등이 포함되며, 최근 백색가전에서는 인테리어에 맞는 가전을 찾는 고객이 많아짐에 따라 빌트인가전에 대한 수요도 증가하고 있어 다양한 글로벌 브랜드로의 라인업 확대를 진행중에 있습니다. 아울러, 에어컨 수요가 다양화되며, 창문형 에어컨, 시스템 에어컨, 이동식 에어컨 등 다양한 형태로 에어컨 수요가 분산되고 있습니다.

세탁 공간의 한계를 극복한 일체형 세탁건조기도 인기를 끌고 있습니다. 생활·주방가전에서는 다이슨, 로보락, 샤크·닌자 등 글로벌 Top 브랜드를 중심으로 새로운 기술들이 적용된 신제품들이 큰 인기를 끌며 수요가 증가하고 있습니다. '영상 및 IT가전 품목'에는 TV, PC, 휴대폰, 키보드 등이 포함되며, 젊은 고객의 생활 환경에 맞춘 이동식 TV와, 나만의 특별한 제품을 찾는 젊은 고객층에게 경험을 제공할 수 있는 커스텀 키보드 또한 큰 인기를 얻고 있습니다.

2016년부터 자체 브랜드(PB)를 운영하며, 당사는 NB 대비 합리적인 가격으로 꾸준히 성장해왔습니다. 상품 기획부터 품질 관리, 운영까지 전 과정을 직접 담당하며 경쟁력을 확보하고 있습니다. 국내외 우수 파트너와의 협력을 통해 다양한 제품을 지속적으로 출시하고 있으며, 2025년 4월에는 PB를 전면 개편해 'PLUX'라는 새로운 브랜드를 선보였습니다.

또한, 가전제품은 구매 후 사용 기간이 긴 대표적인 상품으로, 구매뿐 아니라 구매 후 사용, 폐기에 이르는 전 과정에서 관리가 필요합니다. 롯데하이마트는 '하이마트 안심 Care 서비스'는 수리, 클리닝, 이전설치, 연장보증서비스 등 다양한 서비스로 고객의 가전 생애주기 전반을 밀착 관리합니다. '가전 클리닝'은 세탁기, 에어컨 등을 분해 세척하고 살균 처리해 최상의 상태를 유지합니다. '홈 클리닝'은 매트리스 관리와 입주 청소 등을 통해 쾌적한 주거 환경을 제공하며, '연장보증서비스'와 '가전교체 서비스'는 제품 사용 기간 연장과 예기치 않은 손상에 대해 고객이 가전을 안심하고 사용할 수 있도록 보장합니다. 또한, 가전 이동 및 설치를 지원하는 '이전설치' 서비스는 이사 갈 때 필수적인 서비스로 자리잡으며 새로운 시장 수요를 창출하고 있습니다.

또한, 인구구조 변화에 맞춰 1~2인 가구 증가와 변화하는 소비 패턴에 대응해, 당사는 생활

· 주방가전 등 중소형 제품 라인업을 강화하고 구독형 가전 서비스 등 새로운 판매 모델을 도입하고 있습니다. 또한, 고령화 사회에 대비해 가전 구매 전후 고객이 겪을 수 있는 다양한 불편사항을 방문해 해결해주는 '방문 컨설팅 서비스'도 운영하며 좋은 반응을 얻고 있습니다.

가전 구매시 가구·인테리어와의 조화를 중요한 요소로 판단하는 고객 수요에 맞춰, 가전과 가구·인테리어와의 통합 상담이 가능하도록 시스템과 매장 구성을 지속적으로 강화하고 있습니다.

롯데하이마트는 생활 밀착형 가전 전문점으로서 차별화된 상품과 서비스를 선보여 시장을 선도하고 새로운 수요를 창출하고 있습니다.

### 3. 원재료 및 생산설비

#### 가. 영업용 설비 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, 제곱미터)

지점명	소재지	장부가			면적
		토지	건물	합계	
지점(총296점)	-	159,045	85,708	244,753	437,293
물류센터(총11개)	-	32,351	24,194	56,545	98,477

※상세 현황은 '상세표-4. 영업용 설비 현황(상세)' 참조

#### 나. 설비의 신설, 매입 계획 등

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 백만원)

구분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후 투자액
지점 신설/이전	2025년-2026년	건물/비품	매출증대	36,972	4,170	32,802
전산투자	2025년-2026년	기타의 무형자산	업무효율	3,322	931	2,391
합계				40,294	5,101	35,193

주) 보고서 제출일 현재 진행 중인 투자 및 계획으로, 향후 투자액은 경영상황에 따라 변동될 수 있습니다.

### 4. 매출 및 수주상황

#### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

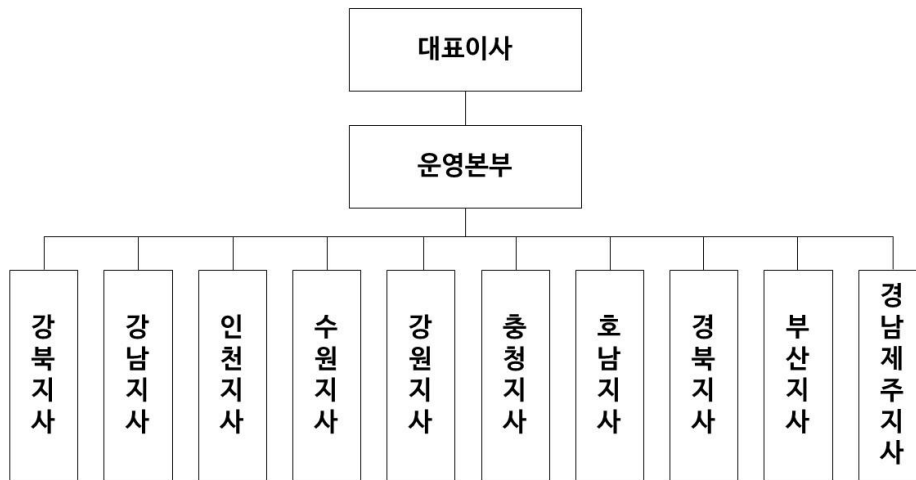
사업부문	매출유형	품목	제39기	제38기	제37기
------	------	----	------	------	------

전자제품 전문점	상품	가전제품 등	수출	-	-	-
			내수	2,265,074	2,329,041	2,589,445
			합계	2,265,074	2,329,041	2,589,445
	기타매출	서비스 및 임대수입 등	수출	-	-	-
			내수	35,022	27,615	20,692
			합계	35,022	27,615	20,692
합계			수출	-	-	-
			내수	2,300,096	2,356,657	2,610,137
			합계	2,300,096	2,356,657	2,610,137

**나. 판매 경로 및 방법, 전략, 주요매출처**

**(1) 판매 경로**

롯데하이마트 주식회사는 오프라인과 온라인의 판매망을 보유하고 있습니다. 본 보고서 제출 기준일 기준 당사의 주요 오프라인 매장은 296개이며, 온라인을 통한 전자제품 판매 경로는 하이마트 쇼핑몰 웹사이트(www.e-himart.co.kr) 등 입니다. 공시 제출일 현재 당사 판매 조직은 다음과 같습니다.



**(2) 판매 방법**

당사는 상품의 판매 즉시 고객이 신용카드, 현금 등으로 결제하고 있으며, 신용카드 결제는 신용카드 회사에 대금을 청구한 날로부터 3~4 영업일 내 계좌로 입금되고 있습니다. 신용카드와 현금의 비중은 약 9:1입니다.

**(3) 판매 전략**

전자제품전문점이 성공하기 위해서는 다양한 브랜드, 합리적인 가격, 높은 접근성, 전문적인

상담원이 요구됩니다. 당사는 업계 상위 카테고리킬러업체로서 규모의 경제 실현과 최고의 브랜드 인지도를 확보하고 있으며, 전략품목 도입 및 SKU(stock keeping unit) 확대를 통한 브랜드 다양화를 실현하고 있습니다. 이를 바탕으로 합리적인 가격과 최고의 서비스로 소비자들에게 윈스탑 쇼핑을 제공하고 있습니다.

오프라인 매장은 상권별 MD 개편, 하이마트 안심케어 서비스 운영 등을 통해 상품뿐만 아니라 서비스를 강화하여 매장 경쟁력을 높이고, 고객에게 구매부터 클리닝, 수리 등 가전 구매 후 필요한 각종 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다. 또한, 고객의 불편사항을 파악하여 개선하고 고객이 만족할만한 상담과 친절도 제고를 위해 지속적으로 세일즈 및 CS 교육/관리를 하고 있습니다. 온라인쇼핑몰의 경우 모바일 앱을 통하여 신청할 수 있는 편리한 각종 서비스를 고객에게 제공함으로써 믿고 살 수 있는 온라인몰을 운영하고 있습니다.

당사는 전자제품 배송 특성상 고객에게 원활한 제품의 배송 및 설치가 이루어질 수 있도록 11개의 물류센터를 운영하여 전국적인 물류망과 전산 시스템을 구축하였습니다. 또한 직접 고객과 대면해 서비스를 수행하는 설치 기사들의 전문적인 상품 지식과 서비스 마인드를 강화하기 위해 CS 마스터 제도를 운영하고 있습니다.

#### (4) 주요 매출처

당사 매출의 대부분은 주요 오프라인 매장과 하이마트 쇼핑몰 웹사이트(www.e-himart.co.kr)에서 발생하고 있으며, 가전제품 소매업의 특성상 대부분의 매출이 개인 고객으로부터 발생하고 있습니다.

#### 다. 수주상황

해당사항 없음

## 5. 위험관리 및 파생거래

### 가. 주요 시장위험과 손익에 미치는 영향

#### (1) 신용위험

신용위험이란 당사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 고객이나 거래상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 당사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위해 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소를 고려하여 주기적으로 재무신용도를 평가하고 있습니다. 또한 신용위험은 금융기관과의 거래에서도 발생할 수 있으며, 해당 거래는 현금및현금성자산, 각종 예금 등의 금융상품 거래를 포함합니다. 이러한 신용위험을 줄이기 위해 당사는 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래를 하는 것을 원칙으로 하고 있으며, 주기적으로 거래처의 신용도를 재평가하여 거래한도를 조정하고 있습니다.

#### (2) 유동성위험

당사는 유동성위험을 관리하기 위하여 단기 및 중·장기 자금관리계획을 수립하고 현금유출예산과 실제현금유출액을 지속적으로 분석검토하여 금융부채와 금융자산의 만기구조를 대응시키고 있습니다. 당사의 경영진은 영업활동현금흐름과 금융자산의 현금유입으로 금융부채를 상환가능하다고 판단하고 있습니다.

### (3) 이자율위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생합니다. 당사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화 하는데 있습니다.

이를 위해 당사는 고금리 차입금 감축, 장·단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간·월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시와 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

### (4) 외환위험

당사의 주요 사업 및 매출활동은 보고서 제출일 현재 대부분 국내에 국한되어 있기 때문에 외환위험에 대한 노출은 제한적입니다. 당사는 해외의 우수 거래처를 통한 상품 매입을 시행하고 있으나, 아직까지 해외 직소싱을 통한 상품 매입은 전체 상품 매입금액에서 차지하는 비중이 낮으므로 외환위험에 미치는 영향은 미미할 것으로 판단됩니다. 향후 당사가 해외 직소싱을 통한 상품 매입을 확대하거나 해외 사업에 진출할 경우, 외환위험에 대한 노출은 현재 수준보다 높아질 수 있습니다.

### (5) 가격위험

당사의 기타포괄손익-공정가치 금융자산으로 분류되는 지분상품 및 당기손익-공정가치 금융자산으로 분류되는 채무상품은 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 당사의 경영진은 시장 가격 변동으로 인해 미래 현금흐름이 변동될 위험을 정기적으로 측정하고 있으며, 유의적인 투자의 경우 승인절차를 통해 별도로 관리하고 있습니다.

시장위험 관련 상세 내용은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 「5. 재무위험관리」를 참고 바랍니다.

## 나. 위험관리정책

### (1) 위험관리방식

당사는 여러 활동으로 인하여 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 당사의 전반적인 위험관리프로그램은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다. 또한 특정 위험을 회피하기 위하여 파생상품을 이용하고 있으며, 이러한 거래들은 내부 관리자의 엄격한 통제하에 적절하게 수행되고 있습니다.

### (2) 파생상품계약의 한계

해당사항 없음

### (3) 위험관리조직

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 당사 재무팀에 의해 이루어지고 있으며, 재무팀은 현업부서들과 긴밀히 협력하여 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다. 이사회는 신용위험, 유동성위험, 이자율위험, 환위험, 가격위험, 파생상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책 뿐만 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 정책을 검토하고 승인합니다.

## 다. 파생상품 등 거래 현황

### (1) 파생상품 내역

(기준일 : 2025년 12월 31일 현재 )

(단위 : 천원)

거래목적	파생상품 종류	계약금액	수취이자율	지급이자율	계약기간	계약 내용	비고
위험회피	차입금 이자율 스왑	40,000,000	91일 CD 금리+1.45%	3.88%	2025.05.14~ 2026.11.16	원화 차입금 변동이자에 대하여 고정이자율 부담함	신한은행

### (2) 파생상품의 공정가치

(기준일 : 2025년 12월 31일 현재 )

(단위 : 천원)

거래목적	파생상품 종류	제39기		제38기	
		자 산	부 채	자 산	부 채
위험회피	차입금 이자율스왑	106,923	-	29,249	-

### (3) 파생상품에 대한 평가손익

(기준일 : 2025년 12월 31일 현재 )

(단위 : 천원)

거래목적	파생상품 종류	평가손익	비 고
위험회피	차입금 이자율스왑	95,244	기타포괄손익

주) 당기 파생상품평가이익 107백만원이 발생하였으며 법인세효과 12백만원을 차감한 95백만원을 기타포괄 손익누계액으로 인식하였습니다.

## 6. 주요계약 및 연구개발활동

### 가. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약의 내용	계약체결시기 및 계약기간	계약금액 기준
롯데지주	롯데 브랜드 사용	2024.12.27.~2027.12.31.	매출액에서 광고선전비를 차감한 금액의 0.2%
	경영자문 및 경영지원 용역	2017.10.12.~2026.12.31.	대상업무를 수행하는 과정에서 발생한 비용 등을 객관적이고 합리적인 기준에 따라 계열회사에 배분할 금액에 5%를 곱한 금액을 가산한 금액

주1) 롯데 브랜드 사용 계약의 경우 2024년 12월 27일 롯데 브랜드 사용 계약을 연장하였습니다.

주2) 경영자문 및 경영지원 용역 계약은 매년 계약을 갱신하고 있습니다.

### 나. 연구개발활동

해당사항 없음

## 7. 기타 참고사항

### 가. 관련법령 또는 정부의 규제

소비자의 안전과 권익을 위해 물품과 용역을 구입, 소비함에 있어 각종 위해로부터 보호받을 권리, 선택에 필요한 지식과 정보를 제공받을 권리, 자유롭게 거래를 선택할 권리, 상품 사용으로 인한 피해에 대해 신속, 공정, 적절한 보상을 받을 권리를 보장하는 데에 목적이 있는 '소비자 기본법', 시장구조의 독과점화를 억제하고, 경쟁을 제한하거나 불공정한 거래행위를 규제하여 공정하고 자유로운 경쟁질서를 확립하는데 목적이 있는 '공정거래법', 개인정보의 수집·유출·오용·남용으로부터 사생활의 비밀 등을 보호함으로써 국민의 권리와 이익을 증진하고, 나아가 개인의 존엄과 가치를 구현하기 위하여 개인정보 처리에 관한 사항을 규정함을 목적으로 하고 있는 '개인정보보호법', 정보통신서비스를 이용하는 자를 보호함과 아울러 정보통신망을 건전하고 안전하게 이용할 수 있는 환경을 조성하여 국민생활의 향상과 공공복리의 증진을 목적으로 '정보통신망법' 등의 규제를 받고 있습니다.

### 나. 지속가능경영

롯데하이마트는 2021년부터 ESG 관련 조직을 갖추고 본격적인 ESG 경영을 추진하고 있습니다. 롯데하이마트의 지속가능한 성장과 더불어, 모든 이해관계자들에게 지속가능한 가치를 제공하기 위해 핵심과제를 선정하여 추진하고 있습니다. 또한 제출일 현재 한국ESG기준원(KCGS)의 ESG 평가에서 환경(E) 부문 A, 사회(S) 부문 A+, 지배구조(G) 부문 A 등급으로 통합 A 등급을 획득했습니다.

또한 이사회 산하 ESG위원회 설립을 통해 전사적인 ESG 경영 추진을 위한 조직체계를 확립 하였습니다. ESG위원회는 ESG 경영을 총괄하는 최고 의사결정 기구로 ESG 경영 전략 및 정책을 수립하며, 성과를 관리·감독합니다. ESG위원회는 개설 이후 현재까지 다양한 ESG관련 이슈에 대해 활발하게 논의하고 있습니다.

#### (1) 환경

2021년 ISO14001 인증을 획득하여 국제적 표준에 부합하는 환경경영 시스템을 갖추고 전사적인 환경경영을 추진하고 있습니다. 영업활동 중 발생하는 탄소 배출량을 최소화 하기 위하여 2020년부터 점진적으로 매장의 조명 및 노후 냉난방 설비를 교체하여 에너지 효율을 개선하고 있습니다. 또한, 친환경 상품 판매를 확대하기 위한 다양한 노력을 하고 있습니다. 친환경 상품의 기준을 마련하고 중장기 목표를 수립하였으며, 목표 달성을 위해 온라인/오프라인 친환경 기획전을 시행하고 친환경 상품군 확대를 위해 노력하고 있습니다.

2025년 2월 7개 사업장(물류센터 1개 포함), 11월 5개 사업장 [총 12개 사업장]지붕의 유휴 공간을 활용해 태양광 발전 설비를 도입하였습니다. 태양광 발전은 친환경 재생 전력을 만들어 온실가스 배출 감축 효과는 물론, 에너지 비용 절감에도 기여하는 만큼 사업장 내 태양광 설비를 점차 확대해 나갈 계획입니다.

당사가 제공하는 수리 서비스는 고객에게 전자제품 수리의 접근 편의성을 제공합니다. 이와 더불어, 제품을 수리하여 더 오래 사용하여 제품의 수명 주기를 연장함으로써 폐기물 발생량을 줄이고, 새 제품 생산을 대체하여 새 제품을 생산하는 과정에서 발생하는 탄소를 저감하

여 환경에 기여합니다.

## (2) 사회

안전하고 행복한 근무환경 조성을 위해 정책과 제도를 정비하였습니다. 2022년 5월 UN 세계인권선언, ILO 핵심협약, 국가인권위원회 인권경영 매뉴얼 등 국내외 표준을 기준으로 하는 인권경영정책을 공표하였으며, 구성원들의 인권 침해 현황 및 잠재적 인권 리스크를 파악하고 선제적으로 문제점을 도출 및 개선하고자 인권영향평가를 실시하고 있습니다. 임직원의 역량 강화를 위한 중장기 체계적인 교육 목표를 수립하고, 그에 따라 직급과 직무에 맞는 교육을 시행합니다. 2022년 1월 임직원과 모든 이해관계자를 대상으로 하는 안전보건경영 방침을 제정하고, 안전관리 기준 개정 및 안전매뉴얼을 배포하였으며, 안전관리 조직 인력을 확충하여 안전보건 경영활동을 활발히 추진하고 있습니다. 이를 바탕으로 2023년 ISO45001 인증(안전보건경영시스템)을 획득하였습니다.

ISMS 정보보호 관리체계 인증을 취득하고 있으며, 개인정보보호 및 정보보안을 강화하기 위해 2022년 6월 최신 법률 개정사항과 인적, 물리적, 시스템적 보안 정책이 포함된 정보보안 정책을 개정하였고, 사고 예방 및 대응을 위해 정보보호 수준진단, 개인정보 관리실태 현장점검을 보강하였습니다.

당사는 다양한 파트너사와 협력하고 있으며, 특히 중소기업 대상으로 판로지원, 컨설팅, 금융, 교육 등의 지원을 강화하고 있습니다. 파트너사와 지속가능한 동반성장과 사회적 가치 창출을 위해 2021년부터 중소기업의 ESG 경영 개선을 위한 컨설팅 지원사업을 지속하고 있으며, 2023년 6월에는 롯데하이마트의 ESG 관리 기준을 소개하고 ESG 경영 동참을 독려하고자 파트너사 행동규범을 제정하여 공표하였습니다.

지역사회의 소외계층을 위한 사회공헌활동도 지속 운영하고 있습니다. 2006년부터 조손가정과 결연을 맺고 지원하는 행복3대 캠페인을 지속 운영 중입니다. 과학콘서트와 과학교실을 개최하여 아동들에게 가전을 통해 과학 원리에 대한 교육을 제공하고 있습니다.

## (3) 지배구조

롯데하이마트는 이사회의 기능과 역할을 강화하기 위해 2022년 3월 여성 사외이사를 선임하고, 내부회계관리자를 상근 등기이사로 임명하였습니다. 또한, 투명하고 건전한 경영체계를 구축하고자 2023년 5월 최고경영자 승계를 위한 성문화된 정책을 제정하였습니다.

2018년 국내 가전유통업계 최초로 부패방지경영시스템(ISO 37001)을 취득한 이래 현재까지 인증을 유지하며 국제 표준에 부합하는 반부패 경영을 추진하고 있으며 2025년 9월 '규범준수 경영시스템(ISO 37301)'을 추가로 획득해 통합 인증을 받았습니다.

당사는 앞으로도 환경과 사회에 대한 기업의 책임을 성실히 수행하고 건전한 기업문화를 바탕으로 ESG 경영을 추진하여 가전 유통의 선도적인 기업으로 앞장서 나아가겠습니다.

## 다. 시장여건 및 영업의 개황

### (1) 산업의 특성

전자제품 전문점은 전자제품을 전문적으로 판매하는 유통업태로 롯데하이마트, 전자랜드와 같은 '카테고리킬러(Category Killer)'형 전문점과 삼성전자판매, 하이프라자와 같은 직영점,

그 밖에 집단상가와 대리점 등이 있습니다. 카테고리킬러란 1980년대 초 미국에서 처음 등장했으며, 완구용품, 스포츠용품, 전자제품 등 특정품목을 집중적으로 판매하는 소매형태를 일컫습니다. 카테고리킬러형 전문점은 전자제품을 대량으로 취급하기 때문에 규모의 경제를 실현할 수 있고, 이에 따라 소비자에게 합리적인 가격으로 상품을 판매할 수 있습니다.

전자제품 전문점의 성패를 좌우하는 요소 중에 가장 중요한 것은 '입지'입니다. 인구, 소득수준, 교통여건, 경쟁상황 등의 상권 분석을 통해 최적의 입지를 선점해야 합니다. 또한, 백화점, 할인점에 비해 규모가 작고, 투자비가 적게 든다는 장점을 활용한 점포의 신축적인 '빌드 앤 스크랩(Build & Scrap)'은 기존점의 경쟁력을 향상시키는 중요한 전략입니다.

다른 유통업과 마찬가지로 전자제품 전문점도 '규모의 경제' 실현이 핵심적인 경쟁력입니다. 특히 당사와 같은 카테고리킬러형 전자제품 전문점은 전국적인 점포망을 기반으로 전략적 품목을 집중적으로 취급하기 때문에 높은 수익성과 가격 경쟁력을 확보할 수 있습니다. 이와 함께 물류/IT 인프라를 기반으로 상품 매입, 영업, 경영 관리 등을 통합적으로 진행하여 영업 비용을 효율적으로 운영할 수 있습니다.

전자제품의 판매는 계절적인 요인에 영향을 크게 받습니다. 무더위가 지속되는 6~8월에는 에어컨, 선풍기, 제습기 등 여름 계절상품 판매가 급증하고, 11~12월에는 김치냉장고 및 난방용품 판매가 늘어납니다. 따라서 예년에 비하여 무더위 기간이 길어지거나 배추 값이 하락하여 김장하는 가정이 증가하면 관련 제품의 수요가 늘어날 수 있으며, 반대로 예년에 비하여 무더위 날씨가 늦게 시작하여 더운 기간이 짧아지거나 배추 값이 폭등하여 김장을 담그는 가정이 줄어드는 경우에는 계절 상품의 수요가 전년 동기 대비 감소하여 영업에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

부동산 경기 역시 전자제품 판매에 큰 영향을 미칩니다. 부동산 경기가 활성화 되어 소비 심리가 개선되고, 택지 개발 및 신규 아파트 공급이 확대되면 이사 수요가 늘어나 전자제품의 신규 구입이나 교체로 이어질 수 있습니다. 하지만 부동산이 침체되어있을 때에는 이사 수요가 줄어들어 전자제품 판매가 감소할 수 있습니다.

또한 전자제품의 판매는 사회문화적 변화를 비롯하여 미세먼지, 황사 등 외부환경 변화에도 많은 영향을 받습니다. 미세먼지가 심화되면 공기청정기, 의류건조기, 의류관리기 등 환경 관련 제품들이 성장할 수 있습니다. 뿐만 아니라 맞벌이 가구의 증가, 일과 삶의 균형을 중시하는 문화가 자리잡으면서 가사노동 시간과 강도를 줄이는 데 도움을 줄 수 있는 식기세척기와 로봇청소기에 대한 수요도 발생하고 있습니다.

## (2) 국내외 시장여건

### ① 시장의 안정성

국내 전자제품 시장에서 TV, 냉장고, 세탁기 등 주요 품목의 가구당 보급률은 이미 포화단계에 이른 상태입니다. 그러나 기술발달에 따른 신상품 출시와 소비자 니즈를 충족시키기 위한 지속적인 혁신을 통해 스마트폰, 태블릿PC, 헬스케어제품, 대용량 프리미엄 백색 가전 및 각종 생활가전에 대한 교체 수요가 창출되고 있습니다.

국내 전자제품 시장은 품목에 따라 '백색 및 생활/주방가전 품목'과 '영상 및 IT가전 품목'으로 구분됩니다. 현재 냉장고, 세탁기를 포함한 백색가전 시장은 성숙기 시장으로 기존의 교체 구매 혹은 기능성 제품의 추가 구매 위주로 편성되어 있습니다. 냉장고 시장은 인테리어 관

심도가 높아지면서 빌트인 냉장고 수요가 증가하였고, 소비자의 다양한 라이프스타일에 따라 냉동고 등도 신규 수요를 견인하고 있습니다. 김치냉장고가 단순 김치 저장의 역할에서 다양한 식재료를 보관하는 기능이 더해지면서 뚜껑형에서 스탠드형 김치냉장고로의 교체수요도 발생하고 있습니다.

세탁기 시장은 미세먼지 등 환경에 대한 민감도가 높아지고 편리함을 추구하는 소비자가 증가하면서 의류건조기와 의류관리기의 신상품 출시가 꾸준히 이어지고 있습니다. 또한 세탁과 건조 기능을 한 번에 사용할 수 있는 상품 개발이 국내외에서 지속 진행되고 있어 신규 수요 창출도 예상됩니다.

에어컨 시장은 최근 구매 트렌드 상 벽걸이형이나 스탠드형 단독 구입보다는 멀티형 구매 및 가정용 시스템 에어컨 구매로 확대됨에 따라 판매 단가가 상승하고 있습니다. 또한 과거에는 여름 성수기에만 집중됐던 에어컨 구매수요가 미리 구매와 사계절 사용이 가능한 냉난방기 수요 등으로 인해 연중 분산됨에 따라 비성수기에도 에어컨 매출이 발생하고 있습니다.

생활/주방가전은 외부환경의 변화와 소비자의 니즈에 따라 수요가 꾸준히 창출되고 있습니다. 공기청정기, 스틱형무선청소기, 로봇청소기, 전기레인지 등을 포함한 소형가전의 경우 비교적 교체주기가 짧고 시장 트렌드에 민감한 특성을 보입니다. 맞벌이 가구 증가에 따라 로봇청소기 보급이 확산되고 있으며, 건강과 라이프스타일을 중시하는 경향으로 전기레인지와 식기세척기의 수요도 유지되고 있습니다. 전자제품이 대부분의 가정에 보급된 성숙기 시장에서 보급률이 미미한 소형가전은 외부 환경 영향 및 소비 트렌드에 따라 새로운 수요가 발생할 수 있을 것으로 예상해 볼 수 있습니다.

TV 품목은 동영상 스트리밍 콘텐츠 시장이 확대됨에 따라 대형화면 TV와 OLED/QLED 등 고화질 TV에 대한 선호도가 증가하여 교체수요가 발생되고 있습니다. 한편, IT 시장은 백색 대형가전 대비 교체수요가 짧기 때문에 주기적인 교체수요가 발생되고 있으며, 주요 제조사들도 신규모델을 꾸준히 출시하고 있습니다. 5세대 이동통신 서비스의 상용화, 폴더블폰 출시 등 시장에 많은 변화가 일어나면서 소비자의 소비 심리를 자극하고 있습니다. 스마트폰 보급화 이후 스마트 워치, 무선 이어폰 등 모바일 악세서리 제품 출시가 증가하는 등 향후에도 빠르게 변하는 소비자의 니즈를 반영한 다양한 기능성 제품의 출시를 기대해 볼 수 있습니다.

최근에는 개성을 추구하는 소비 트렌드에 따라 소비자가 원하는 색상과 디자인을 반영해 커스터마이징 구매가 가능한 가전제품이 인기를 끌고 있습니다. 예전처럼 가전의 기능에만 집중하는 것이 아니라 가전을 하나의 인테리어 소품으로 인식하여 가구와 비슷한 색상이나 컬러풀한 색상, 혹은 새롭고 유니크한 디자인의 가전제품이 출시되면서 가전시장이 다양화되고 있습니다. 또한 기존 가전제품에서 세분화되거나 특화된 기능을 가진 신제품이 지속 출시됨에 따라 성숙기에 접어든 가전시장의 새로운 성장동력으로 부상하고 있습니다.

현재 많은 전자제품의 가구 당 보급 대수가 1대 이상 또는 이에 근접함에도 불구하고 가전제품 시장이 꾸준히 유지되고 있습니다. 주요 기기의 사용년수가 10년 이하인 점을 고려해본다면, 교체 수요가 가전제품 시장의 성장에 중요한 요인임을 알 수 있습니다.

## ② 경쟁상황

국내 전자제품 유통 시장은 롯데하이마트, 전자랜드, 삼성전자판매, 하이프라자 등의 전문점

과 할인점, 백화점, 홈쇼핑, 온라인, 대리점, 집단상가 등 다양한 형태의 소매업체 간의 치열한 경쟁이 지속되고 있습니다. 소비자들의 합리적인 소비에 대한 의지가 커지면서 접근성, 상품구색, 가격, 판매직원의 전문성을 종합적으로 고려하여 전자제품 소매업체를 선택하려는 경향이 뚜렷해짐에 따라 카테고리킬러형 전자제품 전문점에 대한 수요는 지속될 것으로 예상됩니다. 최근에는 소비자의 빠른 욕구변화로 인하여 제품의 라이프사이클이 점차 짧아지는 추세로, 다양한 브랜드, 합리적인 가격, 상품설명 등의 강점을 통해 당사가 높은 시장지배력을 확보하고 있습니다.

한편, 온라인 유통채널의 성장은 지역과 제품군을 불문하고 전세계적인 추세로 가파르게 증가하고 있습니다. 과거에는 오픈마켓, 소셜커머스업체 위주 온라인 쇼핑시장의 성장이 이뤄졌으나 최근에는 기존 오프라인 기반 유통업체들 또한 점유율 확대를 위해 온라인 시장 진출에 속도를 내면서 온라인 시장경쟁이 가속화되고 있습니다. 온라인 쇼핑이 유통산업 전반의 새로운 패러다임으로 등장하면서 매출과 시장 침투율 역시 증가하고 있는 추세입니다. 실시간으로 상품정보 확인이 가능해지면서 가전구매 고객의 구매패턴이 변화하고 있으며, 최근 온라인쇼핑몰의 주요 고객이 2030 세대중심에서 전 세대로 확대됨에 따라 온라인쇼핑몰의 시장 지배력은 앞으로도 증가할 것으로 예상됩니다.

### ③ 시장 점유율 추이

구분	2024년	2023년	2022년
롯데하이마트	27.7%	29.1%	32.7%
전자랜드	6.1%	6.7%	7.1%
삼성전자판매	40.8%	37.0%	33.8%
하이프라자	25.4%	27.2%	26.4%

주1) 출처는 각 사 사업보고서 및 감사보고서입니다.

주2) 점유율은 당사, 전자랜드, 삼성전자판매, 하이프라자 4사를 기준으로 한 점유율입니다.

### (3) 회사의 경쟁상의 강점

전자제품 전문점의 주요 경쟁요소는 전국적인 점포망, 상품구성, 재고관리 및 물류시스템입니다. 점포의 접근성과 규모는 소비자가 전자제품 소매업체를 선택할 때 고려하는 중요한 결정 요소 중 하나입니다. 따라서 집에서 차로 최소 10~15분 이동하면 도달할 수 있는 거리에 점포가 위치해야 하며, 편리한 주차공간, 넓은 매장 규모 등 쾌적한 쇼핑 환경이 갖추어져야 합니다. 전국 곳곳에 있는 가까운 매장에서 소비자들이 국내외 여러 브랜드의 다양한 상품을 직접 시연해보고 구매 가능한 점은 롯데하이마트의 핵심 경쟁력입니다.

상품 구성 측면에서는 다양한 브랜드를 취급해야 소비자가 비교, 분석을 통한 합리적인 구매를 할 수 있습니다. 국내 전자제품 전문점은 크게 롯데하이마트, 전자랜드와 같이 다양한 브랜드를 판매하는 카테고리킬러형 전문점과 삼성전자의 삼성전자판매, LG전자의 하이프라자와 같이 자사의 제품을 중심으로 판매하는 제조사 직영점이 있습니다. 제조사 직영점의 경우 소비자가 선택할 수 있는 범위가 제한적일 수 있는 반면, 카테고리킬러형 전문점인 당사는 삼성전자, LG전자 및 국내 중소형 브랜드와 글로벌브랜드 제품 및 자체 브랜드(PB) 제품을 판매하므로 소비자의 비교 구매 폭이 넓다는 장점이 있습니다.

자체 브랜드(PB) 브랜드인 'PLUX'의 경우 'PLUX'는 최적의 공간 활용, 적은 소음, 에너지 효율등급 상향, 가성비 등의 강점을 바탕으로 사회적으로 계속 늘어나고 있는 1~2인 가구를 타깃한 것이 특징입니다. 'PLUX'는 NB 대비 합리적인 가격으로 론칭 이후 매년 성장세를 이어오고 있으며, 고마진 상품으로 회사의 수익성에도 기여하고 있습니다. 'PLUX'는 고객 VOC를 토대로 카테고리별 개선된 제품을 상품 기획부터 개발, 품질검증, 운영까지 직접 롯데하이마트가 통제하며 합리적인 가격과 고품질을 원칙으로 국내외 우수 파트너사와 협업해 다양한 제품을 꾸준히 선보이고 있습니다. 이를 통해 1~2인가구 중심의 인구구조 변화와 가성비 제품 소비트렌드에 선제적으로 대응하며 차별화된 경쟁력으로 고객에게 소구하고 있습니다.

또한, 가전제품 뿐만 아니라 고객이 생활에서 겪는 각종 불편을 해결하고자 고객이 필요로 하는 각종 서비스들을 제공하여 가전 생애 주기 전반을 밀착 관리하고 있습니다. 고객 가정을 방문하여 세탁기, 에어컨 등 가전제품을 분해 및 세척, 점검하고 살균처리까지 해주는 '가전 클리닝', 매트리스 클리닝, 입주청소 등 주거 공간을 케어하는 '홈 클리닝', 가전 제품 사용시 발생할 수 있는 부담을 줄이고 오래 사용할 수 있도록 제품보증기간을 연장하는 '연장보증 서비스'와 제품 파손이나 침수를 보장하는 '가전교체 서비스', 이사 등을 이유로 가전제품 이동이나 설치, 철거가 필요할 때 편리하게 이용할 수 있는 '이전설치' 등 다양한 서비스를 제공해 신규 수요를 창출하고 있습니다. 또한 가전제품과의 연계성을 높여 고객을 Lock-In하기 위해 글로벌 가전에 대한 수리접수 대행 서비스를 하이마트 전국 지점망을 통해 진행하고 있으며, 이를 토대로 고객의 방문빈도를 높이는 한편 신규고객을 지속적으로 창출하고 있습니다.

아울러, 1~2인 가구 증가 등 인구구조 변화와 소비패턴의 변화라는 패러다임에 적극적으로 대응하기 위해 생활·주방가전 등 고빈도 제품을 확대하고, 가전제품의 높은 초기 비용에 부담을 느끼는 고객층을 타겟으로 구독 형태로 가전을 이용할 수 있도록 제안하고 있습니다. 또, 시너지가 높은 가전과 가구·인테리어 동시 구매시장을 겨냥해, 롯데하이마트 매장과 가구·인테리어 매장간의 상호 출점을 확대하고 있으며, 2025년 2분기 부터는 가구·인테리어 대형 대리점 내 가전 위탁판매 방식도 새롭게 선보이는 등 판매방식을 지속적으로 혁신하고 있습니다.

또한 롯데하이마트는 E-커머스 경쟁력을 확대하고자 '하이마트 안심케어 서비스', '전시상품 전문관', '자체 브랜드(PB) 'PLUX' 전문관' 등 차별화된 E-커머스 콘텐츠와 화상상담 등 다양한 비대면 상담서비스를 토대로한 OMNI 서비스로 고객에게 차별화된 경험을 제공해 경쟁력있는 플랫폼으로 진화하고 있습니다. 롯데하이마트의 오프라인 경쟁력을 온라인으로 연계해 고객이 언제 어디서든 편안하게 인접 지점의 가전 전문가와 상담받고 물건을 구매할 수 있도록 고객별 맞춤 매장을 설정해 1:1 상담과 사후 관리까지 유기적으로 연계해 가전 구매의 편의성을 강화하는 등 온라인 단독 사업자와 차별화하는 경쟁력을 갖추기 위해 노력하고 있습니다.

효율적인 상품 매입 및 재고 관리는 수익성을 향상시키고, 가격 경쟁력 확보 및 신규 모델을 신속하게 도입할 수 있도록 합니다. 당사는 효과적인 상품 발주 및 재고관리를 위해 상품 등급별 운영체계를 도입 및 운영하고 있습니다. 또한 상권별 고객 수요를 바탕으로 점포별 최적의 발주 수량을 시스템으로 계산하여 발주를 진행함에 따라 판매 극대화 및 재고 손실을 최소화하고 있습니다. 그 밖에 당사는 삼성전자, LG전자 등 주요 제조사들과 '공급망 관리 (Supply Chain Management)' 시스템을 구축하였으며, 전산 데이터 베이스를 공유하여 재고 현황 파악 및 원활한 물량 공급을 하는데 활용하고 있습니다.

최근 많은 유통업체들은 치열한 배송경쟁을 통해 각 사의 경쟁력을 확보하고 있습니다. 특히 가전제품의 경우는 배송뿐 아니라 설치 서비스가 매우 중요합니다. 롯데하이마트는 전국 11개 물류 센터를 기반으로 한 탄탄하게 갖춰진 물류 네트워크를 통해 익일 배송 설치, 당일 2시간 킷배송 등을 시행하여 고객서비스를 극대화 시키고 있습니다.

**라. 요약 재무현황**

(단위 : 백만원, %)

사업부문	구분	제39기		제38기		제37기	
		금액	비중	금액	비중	금액	비중
전자제품전문점	매출액	2,300,096	100	2,356,657	100	2,610,137	100
	영업이익	9,639	100	1,721	100	8,223	100
	총자산	1,790,867	100	1,888,589	100	2,370,681	100

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제39기 (2025년 12월말)	제38기 (2024년 12월말)	제37기 (2023년 12월말)
[유동자산]	478,545	553,721	660,763
· 당좌자산	127,548	185,929	317,502
· 재고자산	350,997	367,792	343,262
[비유동자산]	1,312,322	1,334,868	1,709,918
· 유형자산	353,217	382,161	438,254
· 사용권자산	175,344	170,205	197,381
· 투자부동산	41,834	34,035	10,362
· 무형자산	589,217	590,640	850,702
· 기타비유동자산	152,710	157,827	213,219
자산총계	1,790,867	1,888,589	2,370,681
[유동부채]	496,858	543,151	714,777
[비유동부채]	351,074	417,843	406,113
부채총계	847,931	960,995	1,120,891
[자본금]	118,039	118,039	118,039
[주식발행초과금]	445,215	745,215	1,045,215
[기타자본구성요소]	-8,201	-8,201	-8,201
[기타포괄손익누계액]	-92	-270	-62
[이익잉여금]	387,974	72,812	94,799
자본총계	942,935	927,595	1,249,790
	(2025.1.1.~ 2025.12.31.)	(2024.1.1.~ 2024.12.31.)	(2023.1.1.~ 2023.12.31.)
매출액	2,300,096	2,356,657	2,610,137
영업이익(손실)	9,639	1,721	8,223
법인세차감전순이익(손실)	-5,193	-286,870	-30,128
당기순이익(손실)	-2,443	-305,369	-35,369
기본및희석주당이익(손실) (단위 : 원)	-106	-13,199	-1,529

주1) 제39기 재무제표는 주주총회 승인 전 재무제표로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

주2) 당사는 공시서류 작성 기준일 및 공시대상기간 동안 연결대상 종속회사가 없으며, 상기 재무제표는 한국채택국제회계기준에 의해서 작성된 개별기준의 재무제표입니다.



## 2. 연결재무제표

해당사항 없음

### 3. 연결재무제표 주식

해당사항 없음

## 4. 재무제표

### 4-1. 재무상태표

#### 재무상태표

제 39 기	2025.12.31 현재
제 38 기	2024.12.31 현재
제 37 기	2023.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 39 기	제 38 기	제 37 기
자산			
유동자산	478,545,111,257	553,721,430,375	660,763,363,634
현금및현금성자산 (주5,6,7)	64,718,058,743	94,627,239,165	121,378,625,254
재고자산 (주11)	350,996,928,777	367,792,385,987	343,261,666,503
매출채권및기타채권 (주5,6,8,39)	38,836,095,702	43,905,467,245	60,270,068,517
기타금융자산 (주5,6,9)	20,872,459,079	30,038,713,326	131,097,388,935
기타자산 (주12)	3,121,568,956	5,173,846,419	3,701,942,957
당기법인세자산 (주24)	0	1,142,603,211	1,053,671,468
매각예정비유동자산 (주10)	0	11,041,175,022	0
비유동자산	1,312,321,509,158	1,334,868,029,681	1,709,917,582,193
유형자산 (주13)	353,217,314,057	382,160,915,592	438,253,869,766
사용권자산 (주14)	175,343,743,718	170,205,198,187	197,380,857,461
투자부동산 (주15)	41,834,343,230	34,035,497,943	10,361,598,219
영업권 (주16)	572,900,396,499	572,900,396,499	837,579,669,223
무형자산 (주16)	16,316,440,268	17,739,411,777	13,122,260,467
기타금융자산 (주5,6,9)	122,708,569,832	139,035,246,030	146,575,212,402
이연법인세자산 (주24)	1,903,156,800	1,425,687,536	17,806,975,071
순확정급여자산 (주23)	28,097,544,754	17,365,676,117	48,837,139,584
자산총계	1,790,866,620,415	1,888,589,460,056	2,370,680,945,827
부채			
유동부채	496,857,710,658	543,151,442,679	714,777,342,146
매입채무및기타채무 (주5,6,17,39)	162,390,091,322	159,913,573,787	184,430,269,066
차입금 (주5,6,18)	40,000,000,000	154,620,023,247	244,865,597,552
회사채 (주5,6,19)	154,877,570,457	79,992,834,426	139,937,976,902
기타금융부채 (주5,6,20)	3,325,473,212	3,670,615,086	1,957,997,574
리스부채 (주5,6,37,39)	60,075,029,944	64,222,384,559	68,594,336,130
미지급법인세 (주24)	43,378,963	0	0
충당부채 (주22,30)	811,115,005	2,322,046,222	290,231,108
기타부채 (주21)	75,335,051,755	78,409,965,352	74,700,933,814
비유동부채	351,073,680,011	417,843,465,676	406,113,479,614

퇴직급여부채및기타장기급여채무 (주23)	1,962,516,888	1,720,504,604	1,816,278,339
차입금	0	0	113,462,265,529
회사채 (주5,6,19)	212,553,092,627	284,282,304,530	134,761,915,548
기타금융부채 (주5,6,20)	3,365,918,351	2,637,397,421	2,047,752,450
리스부채 (주5,6,37,39)	114,819,693,054	111,436,803,255	138,495,717,286
총당부채 (주22)	17,864,033,198	17,270,167,198	15,048,413,135
기타부채 (주21)	508,425,893	496,288,668	481,137,327
부채총계	847,931,390,669	960,994,908,355	1,120,890,821,760
자본			
납입자본	563,253,787,212	863,253,787,212	1,163,253,787,212
자본금 (주1,26)	118,038,560,000	118,038,560,000	118,038,560,000
주식발행초과금 (주26)	445,215,227,212	745,215,227,212	1,045,215,227,212
기타자본구성요소 (주27)	(8,200,934,190)	(8,200,934,190)	(8,200,934,190)
기타포괄손익누계액 (주28)	(91,602,849)	(269,950,724)	(61,536,452)
이익잉여금 (주29)	387,973,979,573	72,811,649,403	94,798,807,497
자본총계	942,935,229,746	927,594,551,701	1,249,790,124,067
부채및자본총계	1,790,866,620,415	1,888,589,460,056	2,370,680,945,827

#### 4-2. 포괄손익계산서

##### 포괄손익계산서

제 39 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 38 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 37 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 39 기	제 38 기	제 37 기
매출 (주30,39)	2,300,095,883,091	2,356,656,539,880	2,610,137,030,353
매출원가 (주30,32,39)	1,619,363,305,128	1,680,385,956,885	1,931,980,921,907
매출총이익	680,732,577,963	676,270,582,995	678,156,108,446
판매비와관리비 (주31,32,39)	671,093,127,639	674,549,725,155	669,933,087,940
영업이익	9,639,450,324	1,720,857,840	8,223,020,506
기타수익 (주33,39)	22,115,890,080	8,477,018,434	14,719,082,835
기타비용 (주33,39)	6,404,408,403	276,594,311,514	16,269,011,382
순금융원가 (주34)	(30,543,806,529)	(20,473,329,566)	(36,800,857,589)
금융수익-유효이자율법에 따른 이자수익 (주34)	6,685,120,861	10,552,805,543	11,534,382,313
금융수익-기타 (주34)	1,613,575,453	5,112,520,449	323,666,896
금융비용 (주34)	38,842,502,843	36,138,655,558	48,658,906,798
법인세비용차감전순이익(손실)	(5,192,874,528)	(286,869,764,806)	(30,127,765,630)
법인세비용(수익) (주35)	(2,750,200,440)	18,499,238,291	5,240,969,258
당기순이익(손실)	(2,442,674,088)	(305,369,003,097)	(35,368,734,888)
기타포괄이익(손실)	24,724,065,733	(9,885,855,669)	(3,196,989,809)
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	24,545,717,858	(9,677,441,397)	(2,527,182,617)

확정급여제도의 재측정요소 (주23,29,35)	24,545,717,858	(9,677,441,397)	(2,527,182,617)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	178,347,875	(208,414,272)	(669,807,192)
파생상품평가이익(손실) (주28,35)	178,347,875	(208,414,272)	(669,807,192)
포괄손익	22,281,391,645	(315,254,858,766)	(38,565,724,697)
주당이익(손실) (주36)			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	(106)	(13,199)	(1,529)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(106)	(13,199)	(1,529)

### 4-3. 자본변동표

#### 자본변동표

제 39 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 38 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 37 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	납입자본	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2023.01.01 (기초자본)	1,163,253,787,212	(8,200,934,190)	608,270,740	139,635,438,602	1,295,296,562,364
당기손익(손실)	0	0	0	(35,368,734,888)	(35,368,734,888)
확정급여제도의 재측정요소	0	0	0	(2,527,182,617)	(2,527,182,617)
파생상품평가손익	0	0	(669,807,192)	0	(669,807,192)
총포괄손익 합계	0	0	(669,807,192)	(37,895,917,505)	(38,565,724,697)
자본준비금의 이익잉여금 전입					
연차배당	0	0	0	(6,940,713,600)	(6,940,713,600)
2023.12.31 (기말자본)	1,163,253,787,212	(8,200,934,190)	(61,536,452)	94,798,807,497	1,249,790,124,067
2024.01.01 (기초자본)	1,163,253,787,212	(8,200,934,190)	(61,536,452)	94,798,807,497	1,249,790,124,067
당기손익(손실)	0	0	0	(305,369,003,097)	(305,369,003,097)
확정급여제도의 재측정요소	0	0	0	(9,677,441,397)	(9,677,441,397)
파생상품평가손익	0	0	(208,414,272)	0	(208,414,272)
총포괄손익 합계	0	0	(208,414,272)	(315,046,444,494)	(315,254,858,766)
자본준비금의 이익잉여금 전입	(300,000,000,000)	0	0	300,000,000,000	0
연차배당	0	0	0	(6,940,713,600)	(6,940,713,600)
2024.12.31 (기말자본)	863,253,787,212	(8,200,934,190)	(269,950,724)	72,811,649,403	927,594,551,701
2025.01.01 (기초자본)	863,253,787,212	(8,200,934,190)	(269,950,724)	72,811,649,403	927,594,551,701
당기손익(손실)	0	0	0	(2,442,674,088)	(2,442,674,088)
확정급여제도의 재측정요소	0	0	0	24,545,717,858	24,545,717,858
파생상품평가손익	0	0	178,347,875	0	178,347,875
총포괄손익 합계	0	0	178,347,875	22,103,043,770	22,281,391,645
자본준비금의 이익잉여금 전입	(300,000,000,000)	0	0	300,000,000,000	0
연차배당	0	0	0	(6,940,713,600)	(6,940,713,600)
2025.12.31 (기말자본)	563,253,787,212	(8,200,934,190)	(91,602,849)	387,973,979,573	942,935,229,746

### 4-4. 현금흐름표

#### 현금흐름표

제 39 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 38 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 37 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 39 기	제 38 기	제 37 기
영업활동현금흐름	156,549,130,675	109,494,124,317	262,651,222,275
영업에서 창출된 현금흐름 (주38)	155,791,536,014	109,578,240,089	258,358,683,122
법인세의 환급(납부)	757,594,661	(84,115,772)	4,292,539,153
투자활동현금흐름	28,457,054,905	90,460,039,767	(106,069,538,194)
단기금융상품의 감소	25,300,000,000	150,300,000,000	275,300,000,000
매각예정비유동자산의 처분	30,880,000,000	0	0
유형자산 및 사용권자산의 처분	643,541,810	568,216,115	517,405,720
회원권의 감소	0	166,800,000	246,880,000
국고보조금의 수취	494,621,819	0	0
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	1,450,000,000	2,520,000,000	120,000,000
보증금의 감소	10,615,560,000	10,981,920,848	14,339,000,000
장기선급금의 감소	0	0	750,000,000
리스채권의 회수	700,247,804	650,484,881	293,257,034
이자수취	2,614,925,655	7,517,888,978	6,881,428,486
배당금의 수취	507,100	507,100	9,815,578
단기금융상품의 증가	(18,706,503,000)	(50,300,000,000)	(375,300,000,000)
유형자산의 취득	(19,093,893,771)	(24,018,222,566)	(18,851,081,501)
무형자산의 취득	(4,949,926,512)	(5,963,555,589)	(1,747,276,385)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	0	0	(6,912,442,396)
보증금의 증가	(1,492,026,000)	(1,964,000,000)	(1,716,524,730)
재무활동현금흐름	(214,915,366,002)	(226,705,550,173)	(111,894,755,498)
회사채의 발행	82,713,918,400	229,234,328,400	134,632,660,000
단기차입금의 차입	308,000,000,000	70,000,000,000	0
장기차입금의 차입	0	0	200,000,000,000
사채발행분담금의 반환	9,142,724	2,268,269	4,304,378
수입보증금의 증가	1,675,943,000	865,800,000	1,685,200,000
위험회피파생상품자산의 감소	0	31,242,000	0
단기차입금의 상환	(388,000,000,000)	(30,000,000,000)	(120,000,000,000)
차입금중도상환수수료의 지급	(96,343,081)	(250,745,273)	0
유동성사채의 상환	(80,000,000,000)	(140,000,000,000)	(200,000,000,000)
유동성장기차입금의 상환	(35,000,000,000)	(250,000,000,000)	(5,000,000,000)
유동성수입보증금의 감소	(2,263,087)	(3,400,000)	0
수입보증금의 감소	(15,000,000)	(74,113,000)	(408,011,889)
리스부채의 지급	(70,315,764,014)	(72,866,840,963)	(85,024,102,300)
이자지급	(26,944,286,344)	(26,703,376,006)	(30,844,092,087)
배당금의 지급	(6,940,713,600)	(6,940,713,600)	(6,940,713,600)
현금및현금성자산의 순증감	(29,909,180,422)	(26,751,386,089)	44,686,928,583
기초현금및현금성자산	94,627,239,165	121,378,625,254	76,691,696,671
기말현금및현금성자산	64,718,058,743	94,627,239,165	121,378,625,254

## 5. 재무제표 주석

### 1. 당사의 개요

롯데하이마트 주식회사(이하 "당사")는 1987년 6월 가전제품 도·소매업을 영위할 목적으로 설립되어 서울시 강남구 삼성로에 본사를 두고 대치하이마트 외 다수의 지점을 보유하고 있습니다. 당사는 2011년 6월 29일에 한국거래소 유가증권시장을 통하여 주식을 상장하였습니다.

당사가 발행할 주식총수는 100,000,000주이고 1주당 금액은 5,000원입니다. 당기말현재 당사의 발행주식 총수와 납입자본금은 각각 23,607,712주와 118,039백만원이며, 롯데쇼핑(주)가 당사 발행주식의 65.25%를 보유하고 있습니다.(주석26참조)

### 2. 재무제표 작성 기준

당사는 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 재무제표를 작성하였습니다.

당사의 재무제표는 2026년 2월 4일자 이사회에서 승인되었으며, 2026년 3월 19일 주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

#### (1) 측정기준

재무제표는 아래에서 열거하고 있는 재무상태표의 주요 항목을 제외하고는 역사적원가를 기준으로 작성되었습니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융상품
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품
- 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 확정급여부채 (자산)

#### (2) 기능통화와 표시통화

당사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화(이하 '기능통화')로 표시하고 있습니다. 당사의 경영성과와 재무상태는 기능통화이면서 표시통화인 대한민국 '원'으로 표시하고 있습니다.

#### (3) 추정과 판단

한국채택국제회계기준에서는 재무제표를 작성함에 있어서 회계정책의 적용이나, 보고기간말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다. 보고기간말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

추정치와 추정에 대한 기본 가정은 지속적으로 검토되고 있으며, 회계추정의 변경은 추정이 변경된 기간과 미래 영향을 받을 기간 동안 인식되고 있습니다.

#### ① 경영진의 판단

당기 재무제표에 인식된 금액에 유의한 영향을 미치는 회계정책의 적용과 관련된 주요한 경영진의

판단에 대한 정보는 아래의 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 37 : 리스계약

### ② 가정과 추정의 불확실성

다음 보고기간 이내에 중요한 조정이 발생할 수 있는 유의한 위험이 있는 가정과 추정의 불확실성에 대한 정보는 다음의 주석사항에 포함되어 있습니다.

- 주석 5 : 재무위험관리 : 매출채권 및 기타채권에 대한 기대신용손실과 신용위험 익스포저
- 주석 6 : 지분증권의 공정가치 : 공정가치 측정
- 주석 11 : 재고자산 : 평가손실의 인식
- 주석 13 : 현금창출단위의 손상검사 : 회수가능액 추정의 주요가정
- 주석 16 : 영업권의 손상검사 : 회수가능액 추정의 주요가정
- 주석 22 : 총당부채 : 자원의 유출가능성과 금액에 대한 가정
- 주석 23 : 퇴직급여부채 및 기타장기급여채무 : 주요 보험수리적 가정
- 주석 24 : 이연법인세 : 이연법인세자산의 인식
- 주석 25 : 우발부채와 약정사항 : 자원의 유출가능성과 금액에 대한 가정
- 주석 37 : 리스계약 : 리스부채의 인식

### ③ 공정가치 측정

당사의 회계정책과 공시사항은 다수의 금융 및 비금융자산과 부채에 대하여 공정가치 측정을 요구하고 있는 바, 당사는 공정가치평가 정책과 절차를 수립하고 있습니다. 동 정책과 절차에는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치를 포함한 모든 유의적인 공정가치 측정의 검토를 책임지는 평가부서의 운영을 포함하고 있으며, 그 결과는 재무담당임원에게 직접 보고되고 있습니다.

평가부서는 정기적으로 관측가능하지 않은 유의적인 투입변수와 평가 조정을 검토하고 있습니다. 공정가치 측정에서 중개인 가격이나 평가기관과 같은 제3자 정보를 사용하는 경우, 평가부서에서 제3자로부터 입수한 정보에 근거한 평가가 공정가치 서열체계 내 수준별 분류를 포함하고 있으며 해당 기준서의 요구사항을 충족한다고 결론을 내릴 수 있는지 여부를 판단하고 있습니다.

자산이나 부채의 공정가치를 측정하는 경우, 당사는 최대한 시장에서 관측가능한 투입변수를 사용하고 있습니다. 공정가치는 다음과 같이 가치평가기법에 사용된 투입 변수에 기초하여 공정가치 서열체계 내에서 분류됩니다.

- 수준 1 : 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격
- 수준 2 : 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수
- 수준 3 : 자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 당사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치 측정시 사용된 가정의 자세한 정보는 아래의 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 6 : 금융상품

### 3. 회계정책의 변경

당사는 아래에서 설명하고 있는 2025년 1월 1일부터 최초로 적용되는 제·개정 기준서의 적용을 제외하고는 2024년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 연차재무제표를 작성할 때에 적용한 것과 동일한 회계정책을 적용하고 있습니다.

당사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

제정·공표되었으나 아직 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 한국채택국제회계기준은 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- FVOCI 지정 지분상품에 대한 추가 공시

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품:공시': 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정

- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 제1001호 '재무제표 표시'를 대체하며, 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 높이고 이용자에게 더욱 목적적합한 정보를 제공하기 위한 새로운 요구사항을 포함합니다. 재무제표 항목의 인식이나 측정에는 영향을 미치지 않지만, 손익계산서와 '경영진이 정의한 성과측정치'의 공시를 포함해 표시와 공시에 미치는 영향은 광범위할 것으로 예상합니다.

기준서는 2027년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 기준서의 소급 작성 요구에 따라, 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 기업회계기준서 제1118호에 따라 재작성됩니다.

경영진은 현재 새로운 기준서의 적용이 당사의 재무제표에 미치는 영향을 검토 중에 있으며, 기준서의 채택이 당사의 순손익에 미치는 영향은 없으나 손익계산서의 수익과 비용을 새로운 범주로 분류하게 되어 영업손익의 계산 및 보고 방식에 영향을 미칠 것으로 예상합니다.

#### 4. 유의적인 회계정책

당사가 한국채택국제회계기준에 따른 재무제표 작성에 적용한 유의적인 회계정책은 아래 기술되어 있으며, 주석 3에서 설명하고 있는 회계정책의 변경을 제외하고는 당기 및 비교표시된 전기의 재무제표는 동일한 회계정책을 적용하여 작성되었습니다.

##### (1) 영업부문

당사의 영업부문은 수익을 창출하고 비용을 발생시키는 사업활동을 영위하는 식별 가능한 구성단위로서 부문에 배분될 자원에 대한 의사결정과 성과평가를 위하여 최고 영업의사결정자가 주기적으로 검토하는 내부보고자료에 기초하여 부문을 구분하고 있습니다. 최고 영업의사결정자는 영업부문에 배분될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 전략운영위원회를 최고 의사결정자로 보고 있습니다. 당사는 단일의 영업부문을 갖고 있으므로 부문의 자산, 부채 및 손익이 전체와 일치합니다. 당사는 단일 외부고객으로부터의 수익이 기업 전체수익의 10% 이상인 주요 고객은 존재하지 않습니다.

##### (2) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금 및 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (3) 금융자산

#### ① 인식 및 최초측정

당사는 최초 인식시점에 금융자산이나 금융부채를 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융부채가 아닌 경우에 해당금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가감합니다. 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 매출채권은 최초에 거래가격으로 측정합니다.

#### ② 분류 및 후속측정

최초 인식시점에 금융자산은 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치 채무상품, 기타포괄손익-공정가치 지분상품 또는 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류합니다.

금융자산은 당사가 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하지 않는 한 최초 인식 후에 재분류되지 않으며, 이 경우 영향 받는 모든 금융자산은 사업모형의 변경 이후 첫 번째 보고기간의 첫 번째 날에 재분류됩니다.

금융자산이 다음 두 가지 조건을 모두 만족하고, 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정되지 않은 경우에 상각후원가로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 보유합니다.
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생합니다.

채무상품이 다음 두 가지 조건을 충족하고 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정되지 않은 경우에 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유합니다.
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원리금 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생합니다.

단기매매를 위해 보유하는 것이 아닌 지분상품의 최초 인식 시에 당사는 투자자산의 공정가치의 후속적인 변동을 기타포괄손익으로 표시하도록 선택할 수 있습니다. 다만 한번 선택하면 이를 취소할 수 없습니다. 이러한 선택은 투자 자산별로 이루어집니다.

상기에서 설명된 상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정되지 않는 모든 금융자산은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 최초 인식시점에 당사는 상각후원가나 기타포괄손익-당기손익으로 측정되는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만 한번 지정하면 이를 취소할 수 없습니다.

금융자산 : 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 이루어져 있는지에 대한 평가

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그밖에 기본적인 대여위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 당사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금

흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 당사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 당사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특정)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를처분하거나 손상을 인식하는 때 자본에서 당기손익으로 재분류됩니다. 다만, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 지분상품인 경우에는 기타포괄손익으로 반영되었던 공정가치 변동금액은 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

### ③ 손상

당사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 계약자산에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### ④ 제거

당사는 금융자산의 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸한 경우, 금융자산의 현금흐름을 수취할 계약상 권리를 양도하고 이전된 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 실질적으로 이전한 경우, 또는 당사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

당사가 재무상태표에 인식된 자산을 이전하는 거래를 하였지만, 이전되는 자산의 소유에 따른 대부분의 위험과 보상을 보유하고 있는 경우에는 이전된 자산을 제거하지 않습니다.

### (4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 판매된 재고자산 및 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 12개월 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고 그렇지 아닌 경우 비유동자산으로 분류합니다.

### (5) 재고자산

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 재고자산의 취득원가

는 매입원가, 전환원가 및 재고자산을 이용가능한 상태로 준비하는데 필요한 기타원가를 포함하고 있습니다. 당사는 재고자산에 대하여 다음의 평가방법에 따라 단위원가를 결정하고 있습니다.

구분	평가방법
상품	이동평균법
미착품	개별법

재고자산의 판매와 관련된 수익을 인식하는 기간에 재고자산의 장부금액을 매출원가로 인식하며, 재고자산을 순실현가능가치로 감액한 평가손실과 모든 감모손실은 감액이나 감모가 발생한 기간에 비용으로 인식하고 있습니다. 또한, 재고자산의 순실현가능가치의 상승으로 인한 재고자산평가손실의 환입은 환입이 발생한 기간의 비용으로 인식된 재고자산의 매출원가에서 차감하고 있습니다.

#### (6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다. 후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래 경제적 효익이 당사에 유입될 가능성이 높으며 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있습니다. 그 외의 모든 수선 및 유지비는 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다.

토지 및 건설중인자산은 감가상각을 하고 있지 아니하며, 그 외 자산의 감가상각액은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 제외한 금액에 대하여 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법 (단, 공구와 기구의 경우 생산량비례법)에 따라 산정하고 있습니다.

구분	내용연수
건물	5~40년
비품	5년
렌탈자산	3~9년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

#### (7) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 6년~40년 동안 정액법으로 상각됩니다.

투자부동산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

#### (8) 무형자산

무형자산은 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다. 무형자산은 영업권, 상표권, 회원권, 기타의 무형자산으로 구성되며 당해 자산이 사용가능한 시점부터 잔존가치를영('0')으로 하여 아래의 내용연수동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 영업권과 회원권에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산은 내용연수가 비한정적인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니합니다.

구분	내용연수
영업권	비한정
상표권	5년
회원권	비한정
기타의무형자산	5년

내용연수가 유한한 무형자산의 상각방법과 내용연수에 대해서 매 회계연도말에 재검토하고, 내용연수가 비한정적인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 회계기간말에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

영업권은 사업결합 시 취득하는 순식별가능자산에 대한 당사의 지분에 해당하는 공정가치를 초과하여 지급한 대가에 해당하며 사업결합으로 인한 영업권은 무형자산으로 계상하고 있습니다. 영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있으며, 영업권에 대한 손상차손은 환입하지 않고 있습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위로 배부하고 있으며, 그 배부는 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대하는 식별된 현금창출단위로 이루어지고 있으며 이는 영업부문에 따라 결정됩니다. 당사는 영업권을 단일한 현금창출단위집단에 배부하고 있습니다.

#### (9) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식하고 있습니다. 손상을 측정하기 위한 목적으로 자산은 별도로 식별 가능한 현금흐름을 창출하는 가장 하위 수준의 집단(현금창출단위)으로 분류하고 있습니다. 손상차손을 인식한 영업권 이외의 비금융자산은 매 보고기간말에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

#### (10) 금융부채

당사가 보유한 금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무및기타채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류되지 않은 비파생금융부채는 최초 인식시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

당사는 금융부채의 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 금융부채를 제거합니다. 당사는 금융부채의 계약조건이 변경되어 현금흐름이 실질적으로 달라진 경우 기존 부채를 제거하고 새로운 계약에 근거하여 새로운 금융부채를 공정가치로 인식합니다.

금융부채의 제거 시에, 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

#### (11) 매입채무

매입채무는 정상적인 영업과정에서 공급자로부터 취득한 재고자산 및 제공받은 용역과 관련하여 지

급할 의무가 있는 금액입니다. 매입채무의 지급이 12개월 이내에 예상되는 경우 유동부채로 분류하고, 그렇지 아니한 경우 비유동부채로 분류합니다. 매입채무는 최초에 공정가치로 인식하며 상각후 원가로 측정하고 있습니다.

#### (12) 차입금

차입금은 최초에 공정가치에서 거래비용을 차감한 금액으로 인식하며, 후속적으로 상각후원가로 표시하고 있습니다. 거래비용 차감 후 수취한 금액과 상환금액의 차이는 유효이자율법으로 상각하여 차입기간 동안 손익계산서에 인식하고 있습니다. 차입금은 당사가 보고기간말 이후 12개월 이상 결제를 이연할 수 있는 무조건적인 권리를 가지고 있지 않는 한 유동부채로 분류하고 있습니다.

#### (13) 총당부채

총당부채는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니다.

총당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무를 보고기간말에 이행하기 위하여 소요되는 지출에 대한 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간 가치 효과가 중요한 경우 총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

매 보고기간말마다 총당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적효익이 내재된 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 아니한 경우에는 관련 총당부채를 환입하고 있습니다.

#### (14) 퇴직급여부채 및 기타장기급여채무

##### ① 퇴직급여부채

당사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 당사가 고정된 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 자산은 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액이며, 초과적립액이 발생하는 경우는 자산 인식상한을 한도로 합니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위 적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다.

한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다. 제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

##### ② 기타장기급여채무

종업원이 관련 근무용역을 제공한 보고기간말부터 12개월 이내에 지급되지 않을 기타장기급여채무는 당기와 과거기간에 제공한 근무용역의 대가로 획득한 미래의 급여액을 현재가치로 할인하고 있습니다. 재측정에 따른 변동은 발생한 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (15) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다. 이연법인세자산과부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 당사가보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

#### (16) 배당금

배당금은 당사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

#### (17) 외화

기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록하고 있습니다. 매 보고기간 말 보유중인 화폐성 외화항목은 보고기간 말의 마감환율을 적용하여 환산하고 있습니다. 공정가치로 측정하는 비화폐성 외화항목은 공정가치가 결정된 날의 환율로 환산하고, 역사적원가로 측정하는 비화폐성 외화항목은 거래일의 환율로 환산하고 있습니다.

외화를 선지급하거나 선수취하여 발생한 비화폐성자산, 부채를 제거하면서 관련 자산, 비용, 수익을 인식할 때 적용할 환율은 외화로 대가를 선지급하거나 선수취하면서 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 인식한 날의 환율을 적용합니다.

화폐성항목의 결제시점에 생기는 외환차이와 현금흐름위험회피로 지정된 금융부채에서 발생한 환산차이를 제외한 화폐성항목의 환산으로 인해 발생한 외환차이는 모두 당기손익으로 인식하고 있습니다. 비화폐성항목에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하는 경우에는 그 손익에 포함된 환율변동효과도 기타포괄손익으로 인식하고, 당기손익으로 인식하는 경우에는 환율변동효과도 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (18) 자본금

보통주는 자본으로 분류하며 자본거래와 직접 관련되어 발생하는 증분원가는 세금효과를 반영한 순액으로 자본에서 차감하고 있습니다.

#### (19) 수익인식

##### ① 재화 및 용역의 제공

당사는 고객에게 재화를 판매하는 가전제품 도소매업을 주 사업으로 영위하고 있습니다. 재화의 판

매 시 고객이 자산을 인수하는 시점에 고객이 약속된 자산을 통제하고 당사가 수행의무를 이행하는 것으로 판단하며, 동 시점에 고객에게 재화를 이전하고 대가로 기업이 받을 권리를 갖게 될 것으로 예상하는 거래가격을 수익으로 인식하고 있습니다. 또한 당사는 기업회계기준서 제1115호에 따라 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익인식)을 적용하여 수익을 인식하고 있습니다.

## ② 반품

당사는 재화에 대한 반품가능정책을 유지하고 있습니다. 당사는 당사가 받았거나 받을 금액 중 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 부분은 고객에게 제품을 이전할 때 수익으로 인식하지 않고 환불부채로 인식하고 있으며, 환불부채를 결제할 때 고객에게서 제품을 회수할 당사의 권리에 대하여 자산을 인식하고 이에 상응하는 매출원가를 조정하고 있습니다. 이후 보고기간 말마다 재화를 이전하고 그 대가로 권리를 갖게 될 것으로 예상하는 금액을 다시 평가하고 이에 따라 거래가격과 인식된 수익금액을 조정합니다.

## ③ 고객충성제도

당사는 고객에게 재화 판매시 매출에 대응되는 포인트를 지급하고 있으며, 해당 포인트 금액은 개별 판매가격으로 측정이 가능합니다. 고객에게 포인트를 제공하는 것은 별도의 수행의무이며 따라서 총 대가를 식별된 상대적인 개별 판매가격에 기초하여 포인트와 재화에 배분합니다.

## (20) 리스

당사는 계약의 약정시점에 계약이 리스인지 또는 리스를 포함하는지 판단합니다. 계약에서 대가와 교환하여, 식별되는 자산의 사용 통제권을 일정기간 이전하게 한다면 그 계약은 리스이거나 리스를 포함합니다. 계약이 식별되는 자산의 사용 통제권을 이전하는지를 판단할 때, 당사는 기업회계기준서 제1116호의 리스의 정의를 이용합니다.

### 1) 리스이용자

리스요소를 포함하는 계약의 개시일이나 변경유효일에 당사는 계약대가를 상대적 개별 가격에 기초하여 각 리스요소에 배분합니다.

당사는 리스개시일에 사용권자산과 리스부채를 인식합니다. 사용권자산은 최초에 원가로 측정하며, 해당 원가는 리스부채의 최초 측정금액, 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료(받은 리스 인센티브 차감), 리스개설직접원가, 기초자산을 해체 및 제거하거나 기초자산이나 기초자산이 위치한 부지를 복구할 때 리스이용자가 부담하는 원가의 추정치로 구성됩니다.

사용권자산은 후속적으로 리스개시일부터 리스기간 종료일까지 정액법으로 감가상각합니다. 또한 사용권자산은 손상차손으로 인하여 감소하거나 리스부채의 재측정으로 인하여 조정될 수 있습니다.

리스부채는 리스개시일 현재 지급되지 않은 리스료의 현재가치로 최초 측정합니다. 리스료는 리스의 내재이자율로 할인하되, 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 당사의 증분차입이자율로 할인합니다. 일반적으로 당사는 증분차입이자율을 할인율로 사용합니다.

당사는 다양한 외부 재무 정보에서 얻은 이자율에서 리스의 조건과 리스 자산의 특성을 반영하기 위한 조정을 하고 증분차입이자율을 산정합니다.

리스부채 측정에 포함되는 리스료는 다음 항목으로 구성됩니다.

- 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료. 최초에는 리스개시일의 지수나 요율(이율)을 사용하여 측정함
- 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액
- 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 매수선택권의 행사가격, 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 연장기간의 리스료, 리스기간이 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스부채는 유효이자율법에 따라 상각합니다. 리스부채는 지수나 요율(이율)의 변동으로 미래 리스료가 변동되거나 잔존가치 보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액이 변동되거나 매수, 연장, 종료 선택권을 행사할지에 대한 평가가 변동되거나 실질적인 고정리스료가 수정되는 경우에 재측정됩니다.

당사는 부동산을 포함하여 리스기간이 12개월 이내인 단기리스와 소액 기초자산 리스에 대하여 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 선택하였습니다. 당사는 이러한 리스에 관련된 리스료를 리스기간에 걸쳐 정액법에 따라 비용으로인식합니다.

## 2) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 당사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스 요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 당사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 당사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 당사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

당사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

당사는 운용리스로 받는 리스료를 매출의 일부로써 리스기간에 걸쳐 정액 기준에 따라 수익으로 인식합니다.

당사는 위험과 보상이 대부분 이전되는 일부 전대리스에 대하여 금융리스로 분류하였습니다.

### (21) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 당사의 가중 평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다.

희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 당사의 가중 평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

## 5. 재무위험관리

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시

	위험					위험 합계
	신용위험	유동성위험	시장위험			
			이자율위험	환위험	기타 가격위험	
<p>위험에 대한 노출 정도에 대한 기술</p>	<p>신용위험이란 당사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 고객이나 거래상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 당사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. ① 매출채권: 당사 수익의 대부분은 개인 고객에게서 발생하고 있으며, 이에 따른 신용위험은 크게 발생하지 않습니다. ② 금융기관예치금: 당사는 우리은행 등의 금융기관에 현금및현금성자산을 예치하고 있으며, 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다. ③ 보증: 당사가 타인에게 제공한 지급보증은 없습니다.</p>		<p>이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생합니다.</p>	<p>당사는 기능통화인 원화 외의 통화로 표시되는 금융부채에 대해 환위험에 노출되어 있습니다. 환포지션이 발생하는 주요 통화는 USD 입니다.</p>	<p>당사의 기타포괄손익-공정가치 금융자산으로 분류되는 지분상품 및 당기손익-공정가치 금융자산으로 분류되는 지분상품은 가격변동위험에 노출되어 있습니다.</p>	

<p>위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술</p>	<p>매출채권: 회수가 지연되는 금융자산에 대하여는 분기 단위로 회수지연 현황 및 회수대책이 보고되고 있으며 지연사유에 따라 적절한 조치를 취하고 있습니다.</p>	<p>당사는 유동성위험을 관리하기 위하여 단기 및 중·장기 자금관리계획을 수립하고 현금유출 예산과 실제현금유출액을 지속적으로 분석검토하여 금융부채와 금융자산의 만기구조를 대응시키고 있습니다. 당사의 경영진은 영업활동현금흐름과 금융자산의 현금유입으로 금융부채를 상환가능하다고 판단하고 있습니다.</p>	<p>당사의 이자율위험 관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다. 이를 위해 당사는 고금리 차입금 감축, 장·단기 차입구조 개선, 고정대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간·월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시와 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.</p>	<p>당사의 환위험관리의 목표는 환율변동으로 인한 불확실성과 손익의 변동을 최소화 하여 안정적인 재무활동을 지속하는 데 있습니다. 당사의 기본적인 외환관리의 목적은 위험회피로서 투기 목적의 외환매매는 엄격히 금하고 있습니다.</p>	<p>당사의 경영진은 시장 가격 변동으로 인해 미래 현금흐름이 변동될 위험을 정기적으로 측정하고 있으며, 유의적인 투자의 경우 승인절차를 통해 별도로 관리하고 있습니다.</p>	<p>당사는 여러 활동으로 인하여 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 당사의 전반적인 위험관리프로그램은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.</p>
---------------------------------	---	---	--	---	--	---

금융상품에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

		현금성자산	매출채권및기타채권	기타금융자산	금융상품 합계
신용위험에 대한 최대 노출정도		64,441,104	38,836,096	130,974,910	234,252,110
신용위험에 대한 최대 노출정도	신용위험에 대한 최대 노출정도 - 유동	64,441,104	38,836,096	20,872,459	124,149,659
	신용위험에 대한 최대 노출정도 - 비유동			110,102,451	110,102,451
신용위험에 대한 노출금액에서 제외된 항목에 대한 기술		금융회사에 예치하지 않고 당사가 보유하고 있는 현금은 신용위험에 대하여 노출되어 있지 않으므로 신용위험에 대한 노출금액에서 제외하였습니다.		기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 지분증권 및 당기손익-공정가치 측정 금융자산 중 지분증권은 신용위험에 대한 노출금액에서 제외하였습니다.	

전기

(단위 : 천원)

		현금성자산	매출채권및기타채권	기타금융자산	금융상품 합계
--	--	-------	-----------	--------	---------

신용위험에 대한 최대 노출정도		94,319,309	43,905,467	145,521,492	283,746,268
신용위험에 대한 최대 노출정도	신용위험에 대한 최대 노출정도 - 유동	94,319,309	43,905,467	30,038,713	168,263,489
	신용위험에 대한 최대 노출정도 - 비유동			115,482,779	115,482,779
신용위험에 대한 노출금액에서 제외된 항목에 대한 기술		금융회사에 예치하지 않고 당사가 보유하고 있는 현금은 신용위험에 대하여 노출되어 있지 않으므로 신용위험에 대한 노출금액에서 제외하였습니다.		기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 지분증권 및 당기손익-공정가치 측정 금융자산 중 지분증권은 신용위험에 대한 노출금액에서 제외하였습니다.	

총당금 설정틀표에 대한 공시

당기

금융상품													
상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류													
매출채권및기타채권													
연재상태													
현재	3개월 이내		3개월 초과 6개월 이내		6개월 초과 9개월 이내		9개월 초과 1년 이내		1년 초과		연재상태 합계		
범위													
하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	연재상태 합계	
기대신용손실률	0.0000	0.0006	0.0000	0.0077	0.0000	0.1660	0.0000	0.6098	0.0000	0.6407	0.0000	1.0000	0.0000
12개월 및 전체기간 기대신용손실을 측정하기 위하여 사용한 투입요소, 가점의 근거 및 추정방법에 관한 기술													부도율은 과거 2년간의 실제 신용 손실 경험에 기초하고 있습니다.

전기

금융상품													
상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류													
매출채권및기타채권													
연재상태													
현재	3개월 이내		3개월 초과 6개월 이내		6개월 초과 9개월 이내		9개월 초과 1년 이내		1년 초과		연재상태 합계		
범위													
하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	연재상태 합계	
기대신용손실률	0.0000	0.0017	0.0000	0.0203	0.0000	1.0000	0.0000	0.7051	0.0000	1.0000	0.0000	1.0000	
12개월 및 전체기간 기대신용손실을 측정하기 위하여 사용한 투입요소, 가점의 근거 및 추정방법에 관한 기술													부도율은 과거 2년간의 실제 신용 손실 경험에 기초하고 있습니다.

총당금 설정률표에 대한 공시, 장부금액

당기

(단위 : 천원)

금융자산, 분류												
상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류												
매출채권및기타채권												
연재상태												
현재	3개월 이내	3개월 초과 6개월 이내	6개월 초과 9개월 이내	9개월 초과 1년 이내	1년 초과							
장부금액												
총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	
금융자산	34,714,376	(2,327)	1,110,660	(1,549)	227,159	(13,896)	26,546	(13,174)	2,806,705	(13)	666,389	(666,389)

전기

(단위 : 천원)

금융자산, 분류												
상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류												
매출채권및기타채권												
연재상태												
현재	3개월 이내	3개월 초과 6개월 이내	6개월 초과 9개월 이내	9개월 초과 1년 이내	1년 초과							
장부금액												
총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	총장부금액	손상차손누계액	
금융자산	41,225,148	(4,969)	2,516,862	(1,665)	157,465	(10,388)	2,884	(619)	28,215	(7,467)	237,240	(237,240)

연체되거나 손상된 금융자산에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	기대신용손실 평가 방법	
	기대신용손실의 개별 평가	
	금융자산, 분류	
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류	
	매출채권및기타채권	
	장부금액	
	총장부금액	손상차손누계액
금융자산	6,939	(6,939)

전기

(단위 : 백만원)

	기대신용손실 평가 방법	
	기대신용손실의 개별 평가	
	금융자산, 분류	
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류	
	매출채권및기타채권	
	장부금액	
	총장부금액	손상차손누계액
금융자산	6,939	(6,939)

금융부채의 잔존만기별 현금흐름은 할인되지 아니한 명목금액(액면이자 포함)으로서 지급을 요구 받을 수 있는 기간 중 가장 이른 일자를 기준으로 작성되었습니다.

비파생금융부채의 만기분석에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	3개월 이내	3개월 초과 1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과
매입채무 및 기타채무, 미할인현금흐름	162,390,091	0	0	0	0
차입금, 미할인현금흐름	40,000,000	0	0	0	0
회사채, 미할인현금흐름	58,794,728	108,145,595	219,066,803	0	0
기타금융부채, 미할인현금흐름	100,440	874,179	606,500	2,340,440	950,000
리스부채, 미할인현금흐름	18,148,978	47,681,224	49,270,776	63,969,835	10,948,341

전기

(단위 : 천원)

	3개월 이내	3개월 초과 1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과
매입채무 및 기타채무, 미할인현금흐름	149,158,642	0	0	0	0
차입금, 미할인현금흐름	70,645,988	85,665,411	0	0	0
회사채, 미할인현금흐름	84,106,838	9,252,113	164,097,563	134,275,033	0
기타금융부채, 미할인현금흐름	537,999	60,000	814,000	1,195,600	1,140,000
리스부채, 미할인현금흐름	18,838,552	51,285,312	40,197,621	63,646,763	18,871,549

금융상품의 이자율 유형별 공시

당기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
	이자율 유형
	변동이자율
금융부채	40,000,000

전기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
	이자율 유형

	변동이자율
금융부채	40,000,000

위험회피대상항목에 대한 상세한 정보의 공시

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
	위험회피
	현금흐름위험회피
위험회피대상항목, 부채	40,000,000
위험회피대상항목이 포함된 재무상태표 항목에 대한 기술	변동이자부 금융부채는 기업어음으로서 전액 이자율변동위험을 헷지하였습니다.

금융상품에서 발생하는 환위험에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	환위험
	기능통화 또는 표시통화
	USD
자산	19,673
부채	1,004,126
평균환율	1,422.22
기말환율	1,434.90

전기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	환위험
	기능통화 또는 표시통화
	USD
자산	37,291
부채	1,786,849
평균환율	1,366.58
기말환율	1,477.00

자본관리를 위한 기업의 목적, 정책 및 절차에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	자본위험
부채(A)	847,931,391
자본(B)	942,935,230
현금과예금(C)	83,424,562
차입금(D)	407,430,663
부채비율(A/B)	0.8992
순차입금비율((D-C)/B)	0.3436
자본으로 관리하고 있는 항목에 대한 계량적 자료의 요약	당사는 건전한 자본구조의 유지를 통하여 주주이익을 극대화시키는 동시에 계속기업으로서 지속될 수 있도록 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 기초로 자본을 관리하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	자본위험
부채(A)	960,994,908
자본(B)	927,594,552
현금과예금(C)	119,927,239
차입금(D)	518,895,162
부채비율(A/B)	1.0360
순차입금비율((D-C)/B)	0.4301
자본으로 관리하고 있는 항목에 대한 계량적 자료의 요약	당사는 건전한 자본구조의 유지를 통하여 주주이익을 극대화시키는 동시에 계속기업으로서 지속될 수 있도록 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 기초로 자본을 관리하고 있습니다.

6. 금융상품

장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치에 해당하여 공정가치를 측정하지 않은 금융자산과 금융부채에 대한 공정가치 정보는 포함하고 있지 않습니다.

금융자산의 공시

당기

(단위 : 천원)

금융자산, 범주		공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산					위험회피목적파생상품자산	금융자산, 범주 합계
현금및현금성자산	매출채권및기타채권	상각후원가측정기타금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	당기손익공정가치측정금융자산			
금융자산	64,718,059	38,836,096	112,867,987	104,210	30,501,909	106,923	247,135,184	

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주						금융자산, 범주 합계
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주			공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자 산	당기손익-공정가 치측정금융자산	위험회피목적파생 상품자산	
	현금및현금성자산	매출채권및기타채 권	상각후원가측정기 타금융자산	기타포괄손익-공 정가치측정금융자 산	당기손익공정가치 측정금융자산		
금융자산	94,627,239	43,905,467	120,492,242	104,210	48,448,258	29,249	307,606,665

금융부채의 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주					금융부채, 범주 합 계
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주					
	매입채무및기타채 무	차입금	회사채	기타금융부채	리스 부채	
금융부채	150,534,547	40,000,000	367,430,663	6,691,392	174,894,723	739,551,325
금융부채의 범주별 분류에 대한 기술	종업원 급여 관련 부채는 제외하였습 니다.					

전기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주					금융부채, 범주 합 계
	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주					
	매입채무및기타채 무	차입금	회사채	기타금융부채	리스 부채	
금융부채	149,158,642	154,620,023	364,275,139	6,308,013	175,659,188	850,021,005
금융부채의 범주별 분류에 대한 기술	종업원 급여 관련 부채는 제외하였습 니다.					

자산의 공정가치측정에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	반복적인 공정가치측정치							
	자산							
	당기손익-공정가치측정금융자산				위험회피목적파생상품자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계
	공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	
자산	0	0	30,501,909	30,501,909	0	106,923	0	106,923

공정가치측정에 사용된 평가방법에 대한 기술, 자산			현금흐름할인법 및 순자산가치법			수준2에 해당하는 금융상품의 공정가치를 결정하기 위하여 이자율 지수를 바탕으로 산출하였습니다.		
공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 기술, 자산			신용위험을 반영한 할인율, 자본비용 등					

전기

(단위 : 천원)

측정 전체								
공정가치								
반복적인 공정가치측정치								
자산								
당기손익-공정가치측정금융자산					위험회피목적파생상품자산			
공정가치 서열체계의 모든 수준				공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계 수준 1		공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3		
자산	0	0	48,448,258	48,448,258	0	29,249	0	29,249
공정가치측정에 사용된 평가방법에 대한 기술, 자산			현금흐름할인법 및 순자산가치법			수준2에 해당하는 금융상품의 공정가치를 결정하기 위하여 이자율 지수를 바탕으로 산출하였습니다.		
공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 기술, 자산			신용위험을 반영한 할인율, 자본비용 등					

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융자산의 변동내용에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	측정 전체
	공정가치
	자산
	당기손익-공정가치측정금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
기초 자산	48,448,258
매도	(8,713,035)
당기손익에 포함된 손익	(9,233,314)
기말 자산	30,501,909

전기

(단위 : 천원)

	측정 전체
--	-------

	공정가치
	자산
	당기손익-공정가치측정금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
기초 자산	46,306,159
매도	(2,801,162)
당기손익에 포함된 손익	4,943,261
기말 자산	48,448,258

금융상품의 범주별 손익의 공시

당기

(단위 : 천원)

	자산과 부채				
	금융자산, 범주		금융부채, 범주		파생상품
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정금융자산	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	
이자수익(임차보증금)	4,062,563				
이자수익(리스채권)	114,752				
이자수익	2,507,805				
대손충당금환입(대손상각비)	(150,137)				
기타의대손상각비	(303,256)				
당기손익-공정가치 측정금융상품처분 손익		(263,035)			
당기손익-공정가치 측정금융상품평가 손익		(9,233,314)			
배당금수익			1,059		
이자비용(수입보증금)				(127,036)	
이자비용(리스부채)				(6,664,461)	
이자비용(차입금 및 사채)				(20,383,997)	
차입금중도상환수수료				(96,343)	
외환차손				(16,992)	
외화환산손익				11,260	

파생상품거래이익					0
세전기타포괄손익, 현금흐름위험회피					77,674

전기

(단위 : 천원)

	자산과 부채				
	금융자산, 범주			금융부채, 범주	
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정금융자산	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	
이자수익(임차보증금)	4,101,770				
이자수익(리스채권)	129,515				
이자수익	6,321,520				
대손충당금환입(대손상각비)	(4,291,867)				
기타의대손상각비	(115,934)				
당기손익-공정가치 측정금융상품처분 손익		(281,162)			
당기손익-공정가치 측정금융상품평가 손익		4,943,261			
배당금수익			5,323		
이자비용(수입보증금)				(102,130)	
이자비용(리스부채)				(7,720,076)	
이자비용(차입금 및 사채)				(27,191,994)	
차입금중도상환수수료				(250,745)	
외환차손				(156,170)	
외화환산손익				(32,938)	
파생상품거래이익					31,242
세전기타포괄손익, 현금흐름위험회피					(262,656)

### 7. 현금및현금성자산

현금및현금성자산 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
보유현금	276,954

예금잔액	64,441,104
현금및현금성자산 합계	64,718,058
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	사용이 제한된 현금및현금성자산의 내용은 없습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
보유현금	307,930
예금잔액	94,319,309
현금및현금성자산 합계	94,627,239
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	사용이 제한된 현금및현금성자산의 내용은 없습니다.

### 8. 매출채권및기타채권

매출채권 및 기타채권의 공시

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	37,254,090	(4,613,440)	32,640,650
미수금	9,236,840	(3,041,394)	6,195,446
매출채권및기타채권에 대한 기술			상기 매출채권및기타채권은 단기수취채권으로서 장부금액과 공정가치와의 차이가 중요하지 아니합니다.

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	43,190,235	(4,463,303)	38,726,932
미수금	7,916,673	(2,738,138)	5,178,535
매출채권및기타채권에 대한 기술			상기 매출채권및기타채권은 단기수취채권으로서 장부금액과 공정가치와의 차이가 중요하지 아니합니다.

매출채권 및 기타채권 손실충당금과 총장부금액의 변동에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융상품	
	매출채권	기타채권
	장부금액	
	손상차손누계액	
기초금융자산	(4,463,303)	(2,738,138)

기대신용손실전(환)입, 금융자산		(150,137)	(303,256)
기대신용손실전(환)입, 금융자산	기대신용손실전입, 금융자산	(203,709)	(303,256)
	기대신용손실환입, 금융자산	53,572	0
기말금융자산		(4,613,440)	(3,041,394)

전기

(단위 : 천원)

		금융상품	
		매출채권	기타채권
		장부금액	
		손상차손누계액	
기초금융자산		(171,436)	(2,622,203)
기대신용손실전(환)입, 금융자산		(4,291,867)	(115,935)
기대신용손실전(환)입, 금융자산	기대신용손실전입, 금융자산	(4,298,916)	(127,313)
	기대신용손실환입, 금융자산	7,049	11,378
기말금융자산		(4,463,303)	(2,738,138)

### 9. 기타금융자산

기타금융자산의 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동금융자산		20,872,459
기타유동금융자산	유동 금융기관예치금	706,503
	유동 당기손익-공정가치측정 금융자산	18,000,000
	유동 미수수익	10,330
	유동 보증금	1,213,339
	유동 리스채권	835,364
	유동 위험회피파생상품자산	106,923
기타비유동금융자산		122,708,570
기타비유동금융자산	비유동 금융기관예치금	7,500
	비유동 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	104,210
	비유동 당기손익-공정가치측정 금융자산	12,501,909
	비유동 보증금	107,900,297

	비유동 리스채권	2,194,654
--	----------	-----------

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동금융자산		30,038,713
기타유동금융자산	유동 금융기관예치금	300,000
	유동 당기손익-공정가치측정 금융자산	25,000,000
	유동 미수수익	2,698
	유동 보증금	3,859,075
	유동 리스채권	847,691
	유동 위험회피파생상품자산	29,249
기타비유동금융자산		139,035,246
기타비유동금융자산	비유동 금융기관예치금	7,500
	비유동 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	104,210
	비유동 당기손익-공정가치측정 금융자산	23,448,258
	비유동 보증금	112,803,042
	비유동 리스채권	2,672,236

사용이 제한된 금융자산의 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정금융자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주		
		금융기관예치금	당좌개설보증금	
사용이 제한된 금융자산	18,000,000	706,503	7,500	18,714,003
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	상생협력기금-IBK기업은행	담보제공-신한은행	당좌개설보증금-KB국민은행 외	

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정금융자산	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주		
		금융기관예치금	당좌개설보증금	
사용이 제한된 금융자산	25,000,000	300,000	7,500	25,307,500

사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	상생협력기금-IBK기업은행	담보제공-신한은행	당좌개설보증금-KB국민은행 외	
---------------------	----------------	-----------	------------------	--

금융자산의 세부내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주				당기손익인식금융자산									
	공정가치평가용 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산				상생협력기금				총자금					
	기타포괄손익-공정가치 지정 자본상품투자								아이엠엠하임코인베스트먼트원사모펀드		롯데-KDB이노베이션펀드		롯데스타트업1호	
	(주)한국경제신문		(주)오마이뉴스											
장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액
총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액
비유동 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	50,710	50,710	300,000	53,500										
유동 당기손익-공정가치측정 금융자산							18,000,000							
비유동 당기손익-공정가치측정 금융자산								56,912,442	8,957,093	1,450,000	2,896,560	1,460,000	648,256	
주식수, 자본증권		10,142		10,000					56,912,442,396		1,450		1,460	
지분율, 자본증권		0.0005		0.0290					0.1613		0.0797		0.0735	

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주				당기손익인식금융자산									
	공정가치평가용 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산				상생협력기금				총자금					
	기타포괄손익-공정가치 지정 자본상품투자								아이엠엠하임코인베스트먼트원사모펀드		롯데-KDB이노베이션펀드		롯데스타트업1호	
	(주)한국경제신문		(주)오마이뉴스											
장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액	장부금액
총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액	총장부금액
비유동 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산		50,710		53,500										
유동 당기손익-공정가치측정 금융자산							25,000,000							
비유동 당기손익-공정가치측정 금융자산										19,037,240	3,266,978		1,144,040	
주식수, 자본증권														
지분율, 자본증권														

보증금의 공시

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
보증금	109,680,938	(567,302)	109,113,636

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
보증금	117,229,419	(567,302)	116,662,117

## 10. 매각예정자산

매각예정자산에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	유형자산 합계
처분 또는 재분류된 매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 기술			당사는 2025년 2월 5일 경영진의 승인에 의하여 (舊)어곡물류를 매각하기로 결정하였고, 2025년 5월 28일 토지 및 건물을 매각하였습니다. 당사는 2024년 12월 19일 경영진의 승인에 의하여 사당점 및 수지점의 자산을 매각하기로 결정하였고, 2025년 6월 25일 수지점 토지 및 건물을 매각, 2025년 12월 30일 사당점 토지 및 건물을 매각하였습니다. 매각예정자산과 관련하여 인식한 손상차손은 없습니다.
매각예정비유동자산	0	0	0

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	유형자산 합계
처분 또는 재분류된 매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 기술			당사는 2024년 12월 19일 경영진의 승인에 의하여 사당점 및 수지점의 자산을 매각하기로 결정하였습니다. 매각예정자산과 관련하여 인식한 손상차손은 없습니다.
매각예정비유동자산	9,288,240	1,752,935	11,041,175

## 11. 재고자산

재고자산 세부내역

당기

(단위 : 천원)

	취득원가	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
상품	354,070,018	(4,685,333)	349,384,685
미착품	1,612,244	0	1,612,244
반품예정자산			
재고자산	355,682,262	(4,685,333)	350,996,929
반품예정자산에 대한 기술			당기 반품예정자산을 재고자산에서 기타자산으로 재분류하였습니다.

전기

(단위 : 천원)

	취득원가	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
상품	372,399,301	(6,512,997)	365,886,304
미착품	1,690,798	0	1,690,798
반품예정자산	215,284	0	215,284
재고자산	374,305,383	(6,512,997)	367,792,386
반품예정자산에 대한 기술			

재고자산평가손실(환입)에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
재고자산평가손실(환입)	(1,828)

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
재고자산평가손실(환입)	647

## 12. 기타자산

기타자산에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동선급금	78,486
유동부가세대급금	0
유동선급비용	2,769,327
유동반품예정자산	273,756
유동기타자산 합계	3,121,569
반품예정자산에 대한 기술	당기 반품예정자산을 재고자산에서 기타자산으로 재분류하였습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동선급금	13,709
유동부가세대급금	2,366,129
유동선급비용	2,794,009
유동반품예정자산	0
유동기타자산 합계	5,173,847
반품예정자산에 대한 기술	

### 13. 유형자산

유형자산에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위: 천원)

유형자산	도치												전환												유형자산 합계	
	장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액					
	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계		
기초금액	201,017.7	0		201,017.7	271,641.7	(146,522)		125,119.5	288,624.7	(233,287)		55,337.42	0	0	0	0	0	0	0	0	686,807	0		686,807	382,160.9	
	82			82	83	(879)		04	20	(298)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	
취득금액	0	0		0	261,867			261,867	17,777.03			17,282.41	43,735	85,141			85,141	2,564,107	0		2,564,107	0		2,564,107	20,237.26	
									3			(494,622)	1	43,735	85,141		85,141	2,564,107	0		2,564,107	0		2,564,107	1	
감가상각비	0	0		0	(12,338.6)			(12,338.6)	(22,929.0)			(22,870.7)	(3,946)	(3,946)	0	(19,221)	(19,221)	0	0	0	0	0	0	0	(35,232.6)	
									49			59													14	
취분금액	(458,276)	0		(458,276)	(4,321.97)			(15,686)	(22,555.9)			(21,864.04)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(1,145.82)	
					5)				07)			8														1)
손상자산	0	0		0	(136,470)			(136,470)	0	(461,223)		(461,223)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(597,693)	
기타(감 )액	(9,163.05)	0		(9,163.05)	(6,535.40)			(2,987.55)	298,836	0		298,836	0	0	0	0	22,630	(375,587)	0		(375,587)	0		(375,587)	(12,204.7)	
	9)			9)	9)			4)																		34)
기말금액	191,396.4	0		191,396.4	281,046.2	(151,143)		109,902.3	284,144.8	(234,793)		48,914.82	43,735	(3,946)			88,550	2,875,327	0		2,875,327	0		2,875,327	353,217.3	
	47			47	66	(893)		73	82	(522)		(436,332)	8	43,735	(3,946)		39,789	107,771	(19,221)		88,550	2,875,327	0		2,875,327	14

전기

(단위: 천원)

유형자산	도치												전환												유형자산 합계	
	장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액					
	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계	취득원가	계역 및 손 상차순누계 액	장부보조금	합계		
기초금액	226,479.6	0		226,479.6	300,256.4	(151,399)		148,857.0	287,264.2	(225,207)		62,056.93									860,218	0		860,218	438,253.8	
	83			83	61	(431)		30	08	(270)		8													70	
취득금액	0	0		0	90,772	0		90,772	20,927.27			20,927.27									1,239,073	0		1,239,073	22,257.12	
									8			8														3
감가상각비	0	0		0	(13,491.2)			(13,491.2)	(24,396.0)			(24,396.0)									0	0	0	0	(37,887.3)	
									17)			17)														14)
취분금액	0	0		0	(12,344.7)			(210,779)	(19,410.8)			(17,571.18)									0	0	0	0	(2,050.44)	
					09)				51)			4														6)
손상자산	0	0		0	(560,795)			(560,795)	0	(1,394.97)		(1,394.97)									0	0	0	0	(1,955.76)	
										1)		1)														6)

기타증(감)액	(25,461.90)	0	(25,461.90)	(16,360.74)	6,794,714	(9,566.02)	(155,915.73)	139,776	(16,139)									(1,412.48)	0	(1,412.48)	(36,456.55)
기타증(감)액	201,017.78	0	201,017.78	271,641.78	(146,522.87)	125,118.94	288,624.72	(233,287.29)	55,337.42	0	0	0	0	0	0	0	0	686,807	0	686,807	382,160.91

유형자산 기타증감에 대한 기술  
기타증(감)액은 계정간 대체 등으로 구성되어 있습니다.

담보로 제공된 유형자산에 대한 공시  
당기

(단위 : 천원)

	건물
담보로 제공된 유형자산	47
담보설정금액	9,228,000
제공받은자	토지소유주
담보권자	농협은행(주)외2

전기

(단위 : 천원)

	건물
담보로 제공된 유형자산	47
담보설정금액	9,228,000
제공받은자	토지소유주
담보권자	농협은행(주)외2

유형자산의 보험 가입 내역

당기

(단위 : 천원)

	건물 및 비품
보험종류	재산종합보험(화재보험포함)
보험회사	메리츠화재해상보험(주)
부보금액	886,111,771

전기

(단위 : 천원)

	건물 및 비품
보험종류	재산종합보험(화재보험포함)
보험회사	메리츠화재해상보험(주)
부보금액	846,372,702

현금창출단위에 대한 손상차손 또는 손상차손환입 공시

당기

(단위 : 백만원)

개별 자산 및 현금창출단위 합계
-------------------

개별 자산 및 현금창출단위			
유형자산 및 사용권자산			
범위			범위 합계
하위범위		상위범위	
현금창출단위에 대한 기술			① 당사는 매년 개별 지점을 현금창출단위로 보아 손상징후가 있는 현금창출단위에 대하여 손상평가를 실시하고 있으며, 손상평가 시 회수가 가능액에 대한 산출과정은 회계추정을 요구하고 있습니다.
현금창출단위의 회수가 가능액이 결정되어진 근거에 대한 기술			② 현금창출단위집단의 회수가 가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 산정되었습니다. 사용가치는 개별 지점의 임차계약기간동안 과거 실적과 경영진에 의해 승인된 추정 사업계획에 기초한 현금흐름추정을 사용하여 계산되었습니다.
사용가치에 대한 현재의 추정치에 사용된 할인율			0.0598
미래현금흐름을 추정하기 위해 사용된 성장률	(0.0010)	0.0340	
미래현금흐름을 추정할 때 경영진이 사용한 주요 가정에 대한 기술			경영진은 과거 실적과 시장성장에 대한 예측에 근거하여 추정된 사업계획을 반영하여 매출액 성장률을 적용하였습니다. 사용된 할인율은 관련된 사업의 특수한 위험을 반영한 세후 할인율입니다.
손상차손			2,927

전기

(단위 : 백만원)

개별 자산 및 현금창출단위 합계			
개별 자산 및 현금창출단위			
유형자산 및 사용권자산			
범위			범위 합계
하위범위		상위범위	

현금창출단위에 대한 기술			① 당사는 매년 개별 지점을 현금창출단위로 보아 손상징후가 있는 현금창출단위에 대하여 손상평가를 실시하고 있으며, 손상평가 시 회수가능액에 대한 산출과정은 회계추정을 요구하고 있습니다.
현금창출단위의 회수가능액이 결정되어진 근거에 대한 기술			② 현금창출단위집단의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 산정되었습니다. 사용가치는 개별 지점의 임차계약기간동안 과거 실적과 경영진에 의해 승인된 추정 사업계획에 기초한 현금흐름추정을 사용하여 계산되었습니다.
사용가치에 대한 현재의 추정치에 사용된 할인율			0.0617
미래현금흐름을 추정하기 위해 사용된 성장률	0.0230	0.0370	
미래현금흐름을 추정할 때 경영진이 사용한 주요 가정에 대한 기술			경영진은 과거 실적과 시장성장에 대한 예측에 근거하여 추정된 사업계획을 반영하여 매출액 성장률을 적용하였습니다. 사용된 할인율은 관련된 사업의 특수한 위험을 반영한 세후 할인율입니다.
손상차손			7,306

#### 14. 사용권자산

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

	토지와 건물	차량운반구	자산 합계
기초	169,688,737	516,461	170,205,198
증가	87,447,441	315,658	87,763,099
감소	(8,538,401)	(77,560)	(8,615,961)
감가상각비	(71,369,852)	(309,661)	(71,679,513)

손상차손	(2,329,079)	0	(2,329,079)
기말	174,898,846	444,898	175,343,744

전기

(단위 : 천원)

	토지와 건물	차량운반구	자산 합계
기초	197,057,747	323,110	197,380,857
증가	56,608,520	506,390	57,114,910
감소	(5,356,337)	(55,552)	(5,411,889)
감가상각비	(73,382,498)	(257,487)	(73,639,985)
손상차손	(5,238,695)	0	(5,238,695)
기말	169,688,737	516,461	170,205,198

### 15. 투자부동산

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

		자산						자산 합계
		토지			건물			
		장부금액		장부금액 합계	장부금액			
		취득원가	감가상각누계액 및 손상차손누계액		취득원가	감가상각누계액 및 손상차손누계액		
기초금액		23,912,725	0	23,912,725	20,877,941	(10,755,169)	10,122,772	34,035,498
취득금액		0	0	0	39,214	0	39,214	39,214
처분금액		0	0	0	(1,529,978)	1,529,978	0	0
감가상각비		0	0	0	0	(798,030)	(798,030)	(798,030)
당기손익으로 인식된 손상차손, 투자부 동산		0	0	0	0	0	0	0
기타증(감)액		6,542,151	0	6,542,151	4,389,881	(2,374,370)	2,015,511	8,557,662
기말금액		30,454,876	0	30,454,876	23,777,058	(12,397,591)	11,379,467	41,834,343
투자부동산에서 발생한 임대수익, 순직 접운영비용								
투자부동산에서 발 생한 임대수익, 순 직접운영비용	투자부동산에서 발 생한 임대수익							3,268,772
	투자부동산과 직접 관련된 운영비용							1,647,016
	투자부동산에서 발 생한 순손익							4,915,788

전기

(단위 : 천원)

		자산						자산 합계
		토지			건물			
		장부금액		장부금액 합계	장부금액			
		취득원가	감가상각누계액 및 손상차손누계액		취득원가	감가상각누계액 및 손상차손누계액		
기초금액		7,739,065	0	7,739,065	7,532,878	(4,910,345)	2,622,533	10,361,598
취득금액		0	0	0	0	0	0	0
처분금액		0	0	0	0	0	0	0

감가상각비	0	0	0	0	(201,707)	(201,707)	(201,707)
당기손익으로 인식된 손상차손, 투자부동산	0	0	0	0	(111,146)	(111,146)	(111,146)
기타증(감)액	16,173,660	0	16,173,660	13,345,063	(5,531,971)	7,813,092	23,986,752
기말금액	23,912,725	0	23,912,725	20,877,941	(10,755,169)	10,122,772	34,035,498
투자부동산에서 발생한 임대수익, 순직접운영비용							
투자부동산에서 발생한 임대수익, 순직접운영비용	투자부동산에서 발생한 임대수익						252,558
	투자부동산과 직접 관련된 운영비용						354,278
	투자부동산에서 발생한 순손익						606,836

투자부동산 기타증감에 대한 기술  
기타증(감)액은 계정간 대체 등으로 구성되어 있습니다.

투자부동산에 대한 공정가치 정보 공시

(단위 : 천원)

	측정 전체
	재무상태표상에 공정가치로 측정되지 않았지만 공시된 공정가치
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
투자부동산	92,652,156
투자부동산 소재지	대구광역시 북구 동천동 969-1 외 55건

담보로 제공된 투자부동산에 대한 공시

(단위 : 천원)

	자산
	건물
	담보제공처
	케이지모빌리티주식회사
담보로 제공된 투자부동산	11,379,467
담보설정금액	200,000
담보내용	전세권

16. 영업권과 무형자산

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	무형자산 및 영업권					
	영업권	상표권	회원권	인플루언서 무형자산	기타무형자산	무형자산 및 영업

	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	권 합계			
	취득원가	상각누계액 및 손상치손누계액		취득원가	상각누계액 및 손상치손누계액		취득원가	상각누계액 및 손상치손누계액		취득원가	상각누계액 및 손상치손누계액					
거초금액	1,683,324,078	(1,110,423,682)	572,900,396	388,731	(338,956)	49,775	4,743,136	(904,031)	3,839,105	554,301	0	554,301	74,412,445	(61,116,215)	13,296,230	590,639,807
취득금액	0	0	0	28,164	0	28,164	0	0	0	895,911	0	895,911	2,540,697	0	2,540,697	3,464,772
차분	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
무형자산상각비	0	0	0	0	(21,075)	(21,075)	0	0	0	0	0	0	(4,682,164)	(4,682,164)	(4,703,239)	
커리움(감)액	0	0	0	4,273	0	4,273	0	0	0	(530,771)	0	(530,771)	500,479	0	500,479	(26,019)
손상차손	0	0	0	0	0	0	0	(158,485)	(158,485)	0	0	0	0	0	0	(158,485)
기말금액	1,683,324,078	(1,110,423,682)	572,900,396	421,168	(360,031)	61,137	4,743,136	(1,062,516)	3,680,620	919,441	0	919,441	77,453,621	(65,796,379)	11,655,242	589,216,836

전기

(단위 : 천원)

	무형자산 및 영업권												무형자산 및 영업권 합계			
	영업권			상표권			회판권			장생유한 무형자산				기타무형자산		
	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	
	취득원가	상각누계액 및 손상치손누계액		취득원가	상각누계액 및 손상치손누계액		취득원가	상각누계액 및 손상치손누계액		취득원가	상각누계액 및 손상치손누계액		취득원가	상각누계액 및 손상치손누계액		
거초금액	1,683,324,078	(845,744,409)	837,579,669	367,355	(317,845)	49,510	4,763,372	(933,508)	3,829,864	0	0	0	66,037,517	(56,794,631)	9,242,886	850,701,929
취득금액	0	0	0	19,316	0	19,316	150,234	0	150,234	0	0	0	7,527,509	0	7,527,509	7,697,059
차분	0	0	0	0	0	0	(170,470)	9,064	(161,406)	0	0	0	0	0	0	(161,406)
무형자산상각비	0	0	0	0	(21,111)	(21,111)	0	0	0	0	0	0	0	(4,321,584)	(4,342,695)	
커리움(감)액	0	0	0	2,060	0	2,060	0	0	0	554,301	0	554,301	847,419	0	847,419	1,403,780
손상차손	0	(264,679,273)	(264,679,273)	0	0	0	0	20,413	20,413	0	0	0	0	0	0	(264,658,860)
기말금액	1,683,324,078	(1,110,423,682)	572,900,396	388,731	(338,956)	49,775	4,743,136	(904,031)	3,839,105	554,301	0	554,301	74,412,445	(61,116,215)	13,296,230	590,639,807

무형자산 기타증감에 대한 기술

기타증(감)액은 계정간 대체 등으로 구성되어 있습니다.

영업권의 손상차손 또는 손상차손환입 공시

당기

(단위 : 백만원)

	현금창출단위 합계		범위 합계
	현금창출단위		
	배분된 영업권 또는 내용연수가 비한정인 무형자산 전체의 장부금액이 유의적이지 않은 경우 그러한 현금창출단위 합계		
	자산		
	영업권		
	범위		
	하위범위	상위범위	범위 합계
개별자산의 성격에 대한 기술			
	① 당사는 매년 영업권의 손상 발생여부에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 영업권의 손상차손은 현금창출단위 집단을 기준으로 회수가 능가액을 산출하며, 이러한 산출과정은 회계추정을 요구하고 있습니다.		

현금창출단위의 회수가능액이 결정되어진 근거에 대한 기술			② 현금창출단위집단의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 산정되었습니다. 사용가치는 경영진에 의해 승인된 5년간의 추정 사업계획에 기초한 세후 현금흐름추정을 사용하여 계산되었으며, 5년을 초과한 현금흐름은 1.0%의 영구성장률을 이용하여 추정되었습니다.
미래현금흐름을 추정할 때 추정 대상으로 하는 기간			5년
사용가치에 대한 현재의 추정치에 사용된 할인율			0.0598
미래현금흐름을 추정하기 위해 사용된 성장률			0.0100
매출총이익률	0.2960	0.2990	
매출액성장률	(0.0150)	0.0480	
미래현금흐름을 추정할 때 경영진이 사용한 주요 가정에 대한 기술			경영진은 과거 실적과 시장성장에 대한 예측에 근거하여 추정된 사업계획상 총이익과 매출액 성장률을 적용하였습니다. 사용된 할인율은 관련된 영업부문의 특수한 위험을 반영한 세후 할인율입니다.
손상차손			0

전기

(단위 : 백만원)

	현금창출단위 합계	
	현금창출단위	
	배분된 영업권 또는 내용연수가 비한정인 무형자산 전체의 장부금액이 유의적이지 않은 경우 그러한 현금창출단위 합계	
	자산	
	영업권	
	범위	
	하위범위	상위범위
	범위 합계	
개별자산의 성격에 대한 기술		① 당사는 매년 영업권의 손상 발생여부에 대한 손상검사를 수행하고

			있습니다. 영업권의 손상차손은 현금창출단위 집단을 기준으로 회수가 가능액을 산출하며, 이러한 산출과정은 회계추정을 요구하고 있습니다.
현금창출단위의 회수가능액이 결정되어진 근거에 대한 기술			② 현금창출단위집단의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 산정되었습니다. 사용가치는 경영진에 의해 승인된 5년간의 추정 사업계획에 기초한 세후 현금흐름추정을 사용하여 계산되었으며, 5년을 초과한 현금흐름은 1.0%의 영구성장률을 이용하여 추정되었습니다.
미래현금흐름을 추정할 때 추정 대상으로 하는 기간			5년
사용가치에 대한 현재의 추정치에 사용된 할인율			0.0617
미래현금흐름을 추정하기 위해 사용된 성장률			0.0100
매출총이익률	0.2950	0.3010	
매출액성장률	(0.0450)	0.0470	
미래현금흐름을 추정할 때 경영진이 사용한 주요 가정에 대한 기술			경영진은 과거 실적과 시장성장에 대한 예측에 근거하여 추정된 사업계획상 총이익과 매출액 성장률을 적용하였습니다. 사용된 할인율은 관련된 영업부문의 특수한 위험을 반영한 세후 할인율입니다.
손상차손			264,679

영업권 평가의 민감도 분석

	할인율, 측정 투입변수	성장률
주요 가정의 변동률	0.010	(0.005)

사용가치의 변동율	(0.163)	(0.065)
-----------	---------	---------

### 17. 매입채무및기타채무

매입채무 및 기타채무

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
매입채무	104,085,728
미지급금	58,304,363
합계	162,390,091
공급자금융약정에 대한 기술	공급자금융약정에 해당하는 매입채무를 보유하고 있지 않습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
매입채무	110,517,989
미지급금	49,395,585
합계	159,913,574
공급자금융약정에 대한 기술	

### 18. 차입금

차입금에 대한 세부 정보

당기

(단위 : 천원)

	신한은행-기업어음	우리은행-일반	NH투자증권-기업어음1	하나은행-일반	NH투자증권-기업어음2	신한은행-기업어음2	차입금명칭	합계
차입금, 만기						2026-11-14		
차입금, 이자율								
차입금, 기준이자율						91일 CD금리		
차입금, 기준이자율 조정						0.01450		
명목금액						40,000,000		40,000,000
현재가치할인차금								0
총 장부금액								40,000,000

전기

(단위 : 천원)

	신한은행-기업어음	우리은행-일반	NH투자증권-기업어음1	하나은행-일반	NH투자증권-기업어음2	신한은행-기업어음2	차입금명칭	합계
차입금, 만기	2025-01-17	2025-06-27	2025-04-29	2025-06-09	2025-02-03			
차입금, 이자율	0.04390	0.04560	0.03687	0.05320	0.03750			
차입금, 기준이자율								
차입금, 기준이자율 조정								
명목금액	40,000,000	40,000,000	30,000,000	15,000,000	30,000,000			155,000,000
현재가치할인차금								(379,977)

총 장부금액							154,620,023
--------	--	--	--	--	--	--	-------------

차입금 내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융부채, 분류		
	차입금		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	현재가치할인차금	
단기차입금	40,000,000	0	40,000,000
유동성장기차입금	0	0	0

전기

(단위 : 천원)

	금융부채, 분류		
	차입금		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	현재가치할인차금	
단기차입금	110,000,000	0	110,000,000
유동성장기차입금	45,000,000	(379,977)	44,620,023

기업어음차입 준수사항

	신한은행-기업어음등급1	신한은행-회사채등급1
현재등급	A2+	A+
특약등급	A20	A0
비고	약정 해지	약정 해지

19. 회사채

사채에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

	제 9-1회 무기명 식 무보증 공모 사채	제 9-2회 무기명 식 무보증 공모 사채	제10-1회 무기 명식 무보증 공 모사채	제10-2회 무기 명식 무보증 공 모사채	제11-1회 무기 명식 무보증 공 모사채	제11-2회 무기 명식 무보증 공 모사채	제12-1회 무기 명식 무보증 공 모사채	제12-2회 무기 명식 무보증 공 모사채	차입금명칭 합 계
사채의 종류	확정금리 원회사 채	확정금리 원회사 채	확정금리 원회사 채	확정금리 원회사 채	확정금리 원회사 채	확정금리 원회사 채	확정금리 원회사 채	확정금리 원회사 채	
차입금, 만기	2025-02-03	2026-02-03	2026-04-16	2027-04-16	2026-10-23	2027-10-22	2027-03-30	2027-09-30	
차입금, 이자율	0.0511	0.0518	0.0441	0.0446	0.0378	0.0395	0.0340	0.0343	
사채, 명목금액	0	55,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	80,000,000	20,000,000	63,000,000	368,000,000
사채할인발행차 금									(569,337)
총 장부금액									367,430,663

전기

(단위 : 천원)

	제 9-1회 무기명 식 무보증 공모 사채	제 9-2회 무기명 식 무보증 공모 사채	제10-1회 무기 명식 무보증 공 모사채	제10-2회 무기 명식 무보증 공 모사채	제11-1회 무기 명식 무보증 공 모사채	제11-2회 무기 명식 무보증 공 모사채	제12-1회 무기 명식 무보증 공 모사채	제12-2회 무기 명식 무보증 공 모사채	차입금명칭 합 계
사채의 종류	확정금리 원화사 채	확정금리 원화사 채	확정금리 원화사 채	확정금리 원화사 채	확정금리 원화사 채	확정금리 원화사 채			
차입금, 만기									
차입금, 이자율									
사채, 명목금액	80,000,000	55,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	80,000,000			365,000,000
사채할인발행차 금									(724,861)
총 장부금액									364,275,139

사채 내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융부채, 분류		
	사채		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	사채할인발행차금	
유동성사채	155,000,000	(122,430)	154,877,570
장부금액	213,000,000	(446,907)	212,553,093

전기

(단위 : 천원)

	금융부채, 분류		
	사채		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	사채할인발행차금	
유동성사채	80,000,000	(7,166)	79,992,834
장부금액	285,000,000	(717,695)	284,282,305

원화사채 준수사항

	제 9-2회 무기명 식 무보증 공모사 채	제10-1회 무기명 식 무보증 공모사 채	제10-2회 무기명 식 무보증 공모사 채	제11-1회 무기명 식 무보증 공모사 채	제11-2회 무기명 식 무보증 공모사 채	제12-1회 무기명 식 무보증 공모사 채	제12-2회 무기명 식 무보증 공모사 채
재무비율 유지	부채비율 300% 이 하	부채비율 300% 이 하	부채비율 300% 이 하	부채비율 300% 이 하	부채비율 300% 이 하	부채비율 300% 이 하	부채비율 300% 이 하
지급보증 및 담보 권 설정제한	자기자본의 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자기자본의 300% 이하
자산매각 한도	자산총계의 50% 미만	자산총계의 50% 미만	자산총계의 50% 미만	자산총계의 50% 미만	자산총계의 50% 미만	자산총계의 50% 미만	자산총계의 50% 미만

지배구조 변경제한	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한 기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한 기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한 기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한 기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한 기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한 기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한 기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.
-----------	--	--	--	--	--	--	--

## 20. 기타금융부채

기타 채무에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동미지급비용	2,361,513
유동수입보증금	963,960
유동기타금융부채 합계	3,325,473
비유동수입보증금	3,365,918
비유동기타금융부채 합계	3,365,918

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동미지급비용	3,074,550
유동수입보증금	596,065
유동기타금융부채 합계	3,670,615
비유동수입보증금	2,637,397
비유동기타금융부채 합계	2,637,397

## 21. 기타부채

기타부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동선수금	69,423,431
유동선수수익	10,404
유동예수금	5,381,747
유동부가세예수금	519,470
유동기타부채 합계	75,335,052
비유동선수수익	508,426
비유동기타부채 합계	508,426
선수금 및 선수수익에 대한 기술	선수금 및 선수수익 잔액에는 각각 계약부채인 선수금 및 고객충성제도로 분류될 금액이 포함되어 있습니다.(주석 30 참조)

선수수익에 대한 기술	선수수익 잔액에는 수입보증금의 현재가치평가에 따라 발생하는 선수임대료가 포함되어 있습니다.
-------------	--

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동선수금	73,029,395
유동선수수익	2,146
유동예수금	5,378,424
유동부가세예수금	0
유동기타부채 합계	78,409,965
비유동선수수익	496,289
비유동기타부채 합계	496,289
선수금 및 선수수익에 대한 기술	선수금 및 선수수익 잔액에는 각각 계약부채인 선수금 및 고객충성제도로 분류될 금액이 포함되어 있습니다.(주석 30 참조)
선수수익에 대한 기술	선수수익 잔액에는 수입보증금의 현재가치평가에 따라 발생하는 선수임대료가 포함되어 있습니다.

마일리지제도에 따른 의무와 관련한 선수수익의 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
마일리지제도에 따른 의무와 관련한 기초 선수수익	263
가득된 마일리지의 선수수익	12,371
마일리지의 사용	(12,634)
마일리지제도에 따른 의무와 관련한 기말 선수수익	0
마일리지제도에 따른 의무와 관련한 유동선수수익	0

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
마일리지제도에 따른 의무와 관련한 기초 선수수익	517
가득된 마일리지의 선수수익	31,842
마일리지의 사용	(32,096)
마일리지제도에 따른 의무와 관련한 기말 선수수익	263
마일리지제도에 따른 의무와 관련한 유동선수수익	263

## 22. 총당부채

기타총당부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

기타총당부채							
반품총당부채		법적소송총당부채		그 밖의 기타총당부채		사후처리, 복구, 정화 비용을 위한 총당부채	
자산부채변동의 유동비유동 분류							
	유동으로 분류되는 자산부채	비유동으로 분류되는 자산부채	유동으로 분류되는 자산부채	비유동으로 분류되는 자산부채	유동으로 분류되는 자산부채	비유동으로 분류되는 자산부채	유동으로 분류되는 자산부채
기초 기타총당부채	302,046		0		2,020,000		17,270,167
당기에 추가된 총당부채, 기타총당부채	788,515		275,819		0		7,407,114
사용된 총당부채, 기타총당부채	(555,265)		0		(2,020,000)		(6,813,248)
기말 기타총당부채	535,296		275,819		0		17,864,033
총당부채의 성격에 대한 기술	반품총당부채 잔액은 전액 환불부채로 분류됩니다(주석 30참조).						

전기

(단위 : 천원)

기타총당부채							
반품총당부채		법적소송총당부채		그 밖의 기타총당부채		사후처리, 복구, 정화 비용을 위한 총당부채	
자산부채변동의 유동비유동 분류							
	유동으로 분류되는 자산부채	비유동으로 분류되는 자산부채	유동으로 분류되는 자산부채	비유동으로 분류되는 자산부채	유동으로 분류되는 자산부채	비유동으로 분류되는 자산부채	유동으로 분류되는 자산부채
기초 기타총당부채	290,231				0		15,048,413
당기에 추가된 총당부채, 기타총당부채	82,604				2,020,000		18,088,793
사용된 총당부채, 기타총당부채	(70,789)				0		(15,867,039)
기말 기타총당부채	302,046		0		2,020,000		17,270,167
총당부채의 성격에 대한 기술	반품총당부채 잔액은 전액 환불부채로 분류됩니다(주석 30참조).						

## 23. 퇴직급여부채및기타장기급여채무

확정급여제도에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	확정급여제도의 기금적립약정 합계
--	----------------------	--------------------------	-------------------

		치	
확정급여채무, 현재가치	131,735,157	6,382,567	138,117,724
사외적립자산의 공정가치			(166,215,269)
순확정급여부채(자산)			(28,097,545)

전기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	확정급여제도의 기금적립약정 합계
확정급여채무, 현재가치	148,620,918	2,830,533	151,451,451
사외적립자산의 공정가치			(168,817,127)
순확정급여부채(자산)			(17,365,676)

기타장기종업원급여와 관련된 채무에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장기급여채무의 현재가치	1,962,517

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장기급여채무의 현재가치	1,720,505

순확정급여부채(자산)에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산	순확정급여부채(자산) 합계
기초 순확정급여부채(자산)		151,451,451	(168,817,127)	(17,365,676)
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)		17,709,545		17,709,545
이자비용(수익), 순확정급여부채(자산)		6,154,108	(6,919,970)	(765,862)
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)		0		0
재측정이익(손실), 순 확정급여채무(자산)				
재측정이익(손실), 순 확정급여채무(자산)	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	(1,542,224)		(1,542,224)
	재무적 가정의 변	(15,264,168)		(15,264,168)

	동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)			
	경험조정에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	(12,379,776)		(12,379,776)
	이자에 포함된 금액을 제외한 사외 적립자산의 수익, 순 확정급여부채(자산)		1,838,105	1,838,105
	관계사전출입, 순 확정급여부채(자산)	1,485,425	(1,223,589)	261,836
	정산과 관련하여 지급한 금액, 순 확정급여부채(자산)	(1,553,250)	1,534,579	(18,671)
	제도에서 지급한 금액, 순 확정급여부채(자산)	(7,943,387)	7,372,733	(570,654)
	기말 순 확정급여부채(자산)	138,117,724	(166,215,269)	(28,097,545)
	다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치			14,675,000

전기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산	순 확정급여부채(자산) 합계
	기초 순 확정급여부채(자산)	125,733,558	(174,570,698)	(48,837,140)
	당기근무원가, 순 확정급여부채(자산)	14,417,435		14,417,435
	이자비용(수익), 순 확정급여부채(자산)	5,867,436	(8,264,978)	(2,397,542)
	과거근무원가, 순 확정급여부채(자산)	7,891,324		7,891,324
	재측정이익(손실), 순 확정급여채무(자산)			
재측정이익(손실), 순 확정급여채무(자산)	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	208,798		208,798
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	7,290,338		7,290,338
	경험조정에서 발생하는 보험수리적	2,358,907		2,358,907

	손실(이익), 순확정 급여부채(자산)			
	이자에 포함된 금 액을 제외한 사외 적립자산의 수익, 순확정급여부채(자 산)		1,883,108	1,883,108
관계사전출입, 순확정급여부채(자산)	(215,011)	215,011		0
정산과 관련하여 지급한 금액, 순확정 급여부채(자산)	(1,495,529)	1,495,530		1
제도에서 지급한 금액, 순확정급여부채 (자산)	(10,605,805)	10,424,900		(180,905)
기말 순확정급여부채(자산)	151,451,451	(168,817,127)		(17,365,676)
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으 로 예상되는 기여금에 대한 추정치				

당기손익에 포함되는 퇴직급여비용에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
확정급여제도		16,943,684
확정급여제도	당기근무원가	17,709,545
	과거근무원가	0
	순이자원가	(765,861)
확정기여제도		1,559,488
기타장기종업원급여		623,412
종업원 급여에 포함된 총 비용		19,126,584

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
확정급여제도		19,911,218
확정급여제도	당기근무원가	14,417,435
	과거근무원가	7,891,324
	순이자원가	(2,397,541)
확정기여제도		1,614,654
기타장기종업원급여		236,526
종업원 급여에 포함된 총 비용		21,762,398

사외적립자산의 공정가치에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
원금보장형 금융상품	166,170,647
국민연금전환금	44,622
사외적립자산 합계	166,215,269

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
원금보장형 금융상품	168,758,662
국민연금전환금	58,465
사외적립자산 합계	168,817,127

주요 보험수리적 가정

당기

	공시금액
할인율에 대한 보험수리적 가정	0.0468
미래평균승급률에 대한 보험수리적 가정	0.0132
미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	0.0150
확정급여채무의 가중평균만기	9년2개월

전기

	공시금액
할인율에 대한 보험수리적 가정	0.0432
미래평균승급률에 대한 보험수리적 가정	0.0191
미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	0.0217
확정급여채무의 가중평균만기	

보험수리적가정의 민감도분석에 대한 공시

(단위 : 천원)

	할인율에 대한 보험수리적 가정	미래평균승급률에 대한 보험수리적 가정	미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	보험수리적 가정 합계
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0	0	0	

보험수리적가정의 합리적인 범위 내 에서의 발생가능한 증가로 인한 확정 급여부채의 증가 (감소)	(8,823,024)	10,210,406	10,180,500	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내 에서의 발생가능한 감소율	0	0	0	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내 에서의 발생가능한 감소로 인한 확정 급여채무의 증가 (감소)	9,948,842	(9,047,229)	(9,170,854)	

<p>보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술</p>			<p>할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여 채무의 증가를 통해 유의적인 위험에 노출되어 있습니다. 상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적 가정의 변동에 대한 확정급여 채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다. 민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.</p>
--	--	--	--

확정급여채무의 만기구성에 대한 정보의 공시

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과 10년 이내	10년 초과
<p>확정급여제도에서 지급될 것으로 예상되는 급여 지급액 추정치</p>	17,037,344	17,193,781	52,122,090	91,475,685	211,761,528

24. 이연법인세 및 당기법인세

이연법인세부채(자산)의 변동에 대한 조정

당기

(단위 : 천원)

<p>당시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제</p>	<p>당시적차이, 미사용</p>
-------------------------------------	-------------------

과목	원시적차이													미사용 세무상 결손 금	세무상 결손금과 미 사용 세액공제 합 계
	토지	퇴직보형예지금	사용권자산	표생상용자산	기타가산할당시적 차이	건물	보유금	단기선수수익	장기선수수익	중립원금예및퇴직 급여	리스 부채	사후처리, 복구, 영 화 비용을 위한 중 당부채	기타차감할당시적 차이		
기초 이연법인세부 채(자산)	23,050,283	9,280,854	9,802,123	6,040	345,482	(3,514,037)	(1,010,250)	0	0	(9,280,854)	(10,504,918)	(875,287)	(9,181,490)	(9,543,636)	(1,425,688)
당기손익으로 인식 한 이연법인세비용 (수익)	1,846,458	(182,075)	7,942,469	(7,054)	44,460	(131,288)	(256,060)	(265)	(12,946)	(2,971,367)	(7,126,789)	(865,925)	(3,644,293)	2,065,113	(3,299,560)
차분액 직접 가감되 는 항목과 관련된 이연법인세	0	(397,634)	0	19,747	0	0	0	0	0	3,199,979	0	0	0	0	2,822,092
기말 이연법인세부 채(자산)	24,896,741	8,701,145	17,744,592	18,733	389,942	(3,645,323)	(1,266,310)	(265)	(12,946)	(9,052,242)	(17,631,705)	(1,741,212)	(12,825,783)	(7,478,523)	(1,903,156)

전기

(단위 : 천원)

과목	원시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제													원시적차이, 미사용 금	세무상 결손금과 미 사용 세액공제 합 계
	토지	퇴직보형예지금	사용권자산	표생상용자산	기타가산할당시적 차이	건물	보유금	단기선수수익	장기선수수익	중립원금예및퇴직 급여	리스 부채	사후처리, 복구, 영 화 비용을 위한 중 당부채	기타차감할당시적 차이		
기초 이연법인세부 채(자산)	25,529,875	14,456,524	19,540,705	66,767	487,703	(8,701,552)	(1,350,949)	(1,067)	(47,633)	(13,275,942)	(20,260,941)	(1,489,793)	(12,269,196)	(20,491,476)	(17,806,975)
당기손익으로 인식 한 이연법인세비용 (수익)	(2,479,592)	(4,844,681)	(9,738,582)	(6,485)	(142,221)	5,187,515	340,699	1,067	47,633	5,727,808	9,756,025	614,506	3,087,706	10,947,840	18,499,238
차분액 직접 가감되 는 항목과 관련된 이연법인세	0	(330,989)	0	(54,242)	0	0	0	0	0	(1,732,720)	0	0	0	0	(2,117,951)
기말 이연법인세부 채(자산)	23,050,283	9,280,854	9,802,123	6,040	345,482	(3,514,037)	(1,010,250)	0	0	(9,280,854)	(10,504,918)	(875,287)	(9,181,490)	(9,543,636)	(1,425,688)

상계 전 총액기준에 의한 법인세의 내용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기법인세자산, 상계전	385,560
당기법인세부채, 상계전	(428,939)
당기법인세자산	
당기법인세부채	(43,379)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기법인세자산, 상계전	1,142,603
당기법인세부채, 상계전	0
당기법인세자산	1,142,603
당기법인세부채	

이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이	85,263,777
이연법인세자산으로 인식되지 않은 미사용 세무상결손금	71,951,788

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이	106,436,163
이연법인세자산으로 인식되지 않은 미사용 세무상결손금	75,706,475

세무상결손금의 만료 시기에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	3년초과
이연법인세자산으로 인식되지 않은 미사용 세무상결손금	71,951,788

전기

(단위 : 천원)

	3년초과
이연법인세자산으로 인식되지 않은 미사용 세무상결손금	75,706,475

## 25. 우발채무와 약정사항

우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	기타우발부채
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	707
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산의 조건	당기말 현재 당사는 수입보증금과 관련하여 단기 금융상품(장부가액 : 707백만원)을 임차인에게 담보로 제공하고 있습니다. (주석9참조)

약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

약정의 유형							
대출약정							
	약정1	약정2	약정3	약정4	약정5	약정6	약정7
약정에 대한 설명	당기말 현재 당사는 (주)국민은행과 10,000백만원을 한도로 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, (주)신한은행 외 2개 금융기관과 50,000백만원 한도의 여신 거래약정을 체결하고 있습니다. 당기말 현재 사용 금액은 없습니다.	당기말 현재 당사는 (주)국민은행과 10,000백만원을 한도로 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, (주)신한은행 외 2개 금융기관과 50,000백만원 한도의 여신 거래약정을 체결하고 있습니다. 당기말 현재 사용 금액은 없습니다.	당기말 현재 당사는 전자단기사채를 200,000백만원을 한도로 발행할 수 있으며, 발행된 금액은 없습니다.	당기말 현재 당사는 재화 구매와 관련하여 (주)하나은행 외 2개 금융기관과 350,000백만원을 발행한도로 하는 외상매출채권담보대출약정을 체결하고 있습니다. 당기말 현재 사용액은 1,003백만원이며, 당사는 이를 매입채무및기타채무로 인식하고 있습니다. 한편, 거래처는 당사에 대한 매출채권을 담보로 상기 금융기관으로부터 외상매출채권담보 차입을 할 수 있습니다.	당기말 현재 당사는 (주)신한은행과 USD 10백만의 내국신용장 개설 약정을 체결하고 있으며, 실행금액은 USD 3,744천입니다.	당기말 현재 당사는 신한은행과 40,000백만원의 기업어음 인수 약정을 체결하고 있습니다.	당기말 현재 당사는 롯데카드와 150,000백만원 한도로 구매카드 약정을 체결하고 있습니다.
약정처	(주)국민은행	(주)신한은행 외 2개 금융기관		(주)하나은행 외 2개 금융기관	(주)신한은행	신한은행	롯데카드
총 대출약정금액	10,000	50,000	200,000	350,000		40,000	150,000
약정금액(USD) [USD, 천]					10,000		
매입채무및기타채무				1,003			
차입금(USD) [USD, 천]					3,744		

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	제공받은 지급보증
지급보증에 대한 비교(설명)	보증을 요구하는 일부 납품업체와의 납품계약 등과 관련하여 서울보증보험(주)로부터 1,986백만원의 보증을 제공받고 있습니다.
보증한도	1,986
보증처	서울보증보험(주)

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	피소(피고)	제소(원고)
소송 건수	9	7
소송 금액	1,967	476
유출될 경제적효익의 금액과 시기에 대한 불확실성 정도, 우발부채	당사의 경영진은 상기 소송사건의 결과가 당사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다. 한편, 상기 당사가 피소된 소송 건 중에는 부당해고 관련 1건 (소송가액 50백만원)이 포함되어 있으며, 이와 관련한 예상손실액을 합리적으로 추정하여 276백만원을 총당부채로 계상하고 있습니다.	당사의 경영진은 상기 소송사건의 결과가 당사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.
법적소송총당부채	276	

26. 납입자본

주식의 분류에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	보통주
수권주식수(주)	100,000,000
주당 액면가액(원)	5,000
발행주식수(주)	23,607,712
자본금	118,038,560
주식발행초과금	445,215,227
납입자본 합계	563,253,787
주식발행초과금의 변동에 대한 기술	주식발행초과금 300,000백만원을 이익잉여금으로 전입하였습니다.

전기

(단위 : 천원)

	보통주
수권주식수(주)	100,000,000
주당 액면가액(원)	5,000
발행주식수(주)	23,607,712
자본금	118,038,560
주식발행초과금	745,215,227
납입자본 합계	863,253,787
주식발행초과금의 변동에 대한 기술	

## 27. 기타자본구성요소

기타자본구성요소

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
전환권대가	10,459,827
자기주식	(18,660,761)
합계	(8,200,934)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
전환권대가	10,459,827
자기주식	(18,660,761)
합계	(8,200,934)

## 28. 기타포괄손익누계액

기타포괄손익의 항목별 분석에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	자본		자본 합계
	기타포괄손익누계액		
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	현금흐름위험회피	
기타포괄손익누계액	(186,847)	95,244	(91,603)

전기

(단위 : 천원)

	자본		자본 합계
	기타포괄손익누계액		
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	현금흐름위험회피	
기타포괄손익누계액	(186,847)	(83,104)	(269,951)

## 29. 이익잉여금

이익잉여금에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	25,247,652
미처분이익잉여금	362,726,328
합계	387,973,980

자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 당사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.
-------------------------------	--

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	24,553,580
미처분이익잉여금	48,258,069
합계	72,811,649
자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 당사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

이익잉여금 처분계산서

당기

(단위 : 원)

		공시금액
미처분이익잉여금		362,726,327,875
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금	40,623,284,105
	세후기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정손익	24,545,717,858
	자본준비금의 이익잉여금 전입	300,000,000,000
	당기순이익(손실)	(2,442,674,088)
이익잉여금 처분액		7,634,784,960
이익잉여금 처분액	이익준비금	694,071,360
	재무제표 발행승인일 전에 제안 또는 선언되었으나 당해 기간 동안에 소유주에 대한 분배금으로 인식되지 아니한 배당금	6,940,713,600
	재무제표 발행승인일 전에 제안 또는 선언되었으나 당해 기간 동안에 소유주에 대한 분배금으로 인식되지 아니한 주당배당금	300
	보통주 주당 배당률	0.06
차기이월 미처분이익잉여금		355,091,542,915

전기

(단위 : 원)

		공시금액
--	--	------

미처분이익잉여금		48,258,069,065
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금	63,304,513,559
	세후기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정손익	(9,677,441,397)
	자본준비금의 이익잉여금 전입	300,000,000,000
	당기순이익(손실)	(305,369,003,097)
이익잉여금 처분액		7,634,784,960
이익잉여금 처분액	이익준비금	694,071,360
	재무제표 발행승인일 전에 제안 또는 선언되었으나 당해 기간 동안에 소유주에 대한 분배금으로 인식되지 아니한 배당금	6,940,713,600
	재무제표 발행승인일 전에 제안 또는 선언되었으나 당해 기간 동안에 소유주에 대한 분배금으로 인식되지 아니한 주당배당금	300
	보통주 주당 배당률	0.06
차기이월 미처분이익잉여금		40,623,284,105

### 30. 매출 및 매출원가

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		한 시점에 이전하는 재화나 서비스	기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스	재화나 용역의 이전 시기 합계
매출		2,291,972,208	8,123,675	2,300,095,883
매출	고객과의 계약에서 생기는 수익			2,294,173,743
	임대수익 등			5,922,140
매출원가				1,619,363,305
매출원가	상품매출원가			1,603,896,971
	기타매출원가			15,466,334
부가가치세에 대한 경정청구에 따라 인식한 매출액				6,630,000

전기

(단위 : 천원)

		한 시점에 이전하는 재화나 서비스	기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스	재화나 용역의 이전 시기 합계
매출		2,350,481,211	6,175,329	2,356,656,540

매출	고객과의 계약에서 생기는 수익		2,352,492,658
	임대수익 등		4,163,882
매출원가			1,680,385,957
매출원가	상품매출원가		1,667,920,894
	기타매출원가		12,465,063
부가가치세에 대한 경정청구에 따라 인식한 매출액			44,727,000

고객과의 계약에서 생기는 환불자산, 환불부채 및 계약부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
환불자산-예상고객환불		273,756
환불부채-예상고객환불		535,296
계약부채 합계		68,932,325
계약부채 합계	계약부채-고객충성제도	0
	계약부채-선수금	68,932,325
	기업이 수행의무를 일반적으로 이행하는 시기에 대한 기술	전기에서 이월된 계약부채는 당기 중에 수행의무를 이행하여 전액 수익으로 인식하였습니다. 또한 당기말 현재 계약부채 잔액은 보고기간말 이후 1년 이내에 수행의무가 이행될 것으로 예상하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
환불자산-예상고객환불		215,284
환불부채-예상고객환불		302,046
계약부채 합계		72,943,457
계약부채 합계	계약부채-고객충성제도	263
	계약부채-선수금	72,943,194
	기업이 수행의무를 일반적으로 이행하는 시기에 대한 기술	

### 31. 판매비와관리비

판매비와관리비에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	218,611,593

퇴직급여	18,503,171
장기종업원급여	623,412
복리후생비	40,399,246
광고선전비	20,506,816
판매촉진비	1,353,932
지급수수료	122,883,207
운반비	71,920,597
설치비	27,443,907
대손상각비(대손충당금환입), 판관비	150,137
지급임차료	7,677,361
감가상각비	107,686,991
무형자산상각비	4,703,240
수도광열비	15,054,006
세금과공과	4,558,786
여비교통비	2,763,315
통신비	657,585
수선비	(582,425)
소모품비	3,057,124
도서인쇄비	191,282
교육비	1,157,488
보험료	1,082,433
차량유지비	304,427
접대비	337,602
잡비	47,895
합계	671,093,128

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	200,579,372
퇴직급여	21,525,871
장기종업원급여	236,526
복리후생비	34,760,195
광고선전비	19,292,023
판매촉진비	1,596,662
지급수수료	131,215,633
운반비	69,305,231
설치비	25,047,362
대손상각비(대손충당금환입), 판관비	4,291,867
지급임차료	9,849,457

감가상각비	111,729,006
무형자산상각비	4,342,694
수도광열비	16,341,987
세금과공과	5,268,971
여비교통비	2,832,273
통신비	698,704
수선비	8,639,349
소모품비	3,426,149
도서인쇄비	196,071
교육비	1,384,575
보험료	1,353,901
차량유지비	304,389
접대비	229,202
잡비	102,255
합계	674,549,725

### 32. 비용의 성격별 분류

비용의 성격별 분류 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산의 매입		1,584,052,809
재고자산의 변동		16,795,457
종업원급여		278,137,423
종업원급여	급여 및 임금	218,611,593
	상여금	0
	퇴직급여	18,503,172
	장기종업원급여	623,412
	복리후생비	40,399,246
감가상각비		107,710,158
무형자산상각비		4,703,240
운반비		71,920,597
설치비		27,443,907
광고비 및 판매촉진비		24,909,454
지급임차료		7,677,361
지급수수료		138,345,595
수도광열비		15,054,006
세금과공과		4,558,786
기타의 비용		9,147,640
매출원가 및 판매관리비 합계		2,290,456,433

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산의 매입		1,689,998,410
재고자산의 변동		(24,530,719)
종업원급여		257,101,964
종업원급여	급여 및 임금	198,728,772
	상여금	1,850,600
	퇴직급여	21,525,871
	장기종업원급여	236,526
	복리후생비	34,760,195
감가상각비		111,729,006
무형자산상각비		4,342,694
운반비		69,305,231
설치비		25,047,362
광고비 및 판매촉진비		23,341,888
지급임차료		9,849,457
지급수수료		143,680,696
수도광열비		16,341,987
세금과공과		5,268,971
기타의 비용		23,458,735
매출원가 및 판매관리비 합계		2,354,935,682

### 33. 기타수익 및 기타비용

기타수익 및 기타비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
수입수수료	42,868
유형자산처분이익	2,505,378
사용권자산처분이익	1,768,508
매각예정자산처분이익	16,172,781
투자부동산처분이익	200,000
무형자산처분이익	0
무형자산손상차손환입	0
외환차익	117,545
외화환산이익	12,095
배당금수익	1,059
보험차익	0
잡이익	1,295,656
기타수익 합계	22,115,890

유형자산처분손실	401,869
사용권자산처분손실	855,903
유형자산손상차손	597,694
사용권자산손상차손	2,329,079
무형자산손상차손	158,485
투자부동산손상차손	0
영업권손상차손	0
외환차손	134,537
외화환산손실	836
기타의대손상각비	303,256
기부금	756,347
보험차손	13,926
잡손실	852,476
기타비용 합계	6,404,408

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
수입수수료	76,254
유형자산처분이익	556,038
사용권자산처분이익	3,257,611
매각예정자산처분이익	0
투자부동산처분이익	0
무형자산처분이익	5,394
무형자산손상차손환입	20,413
외환차익	27,368
외화환산이익	1,926
배당금수익	5,323
보험차익	111,213
잡이익	4,415,478
기타수익 합계	8,477,018
유형자산처분손실	2,038,268
사용권자산처분손실	191,945
유형자산손상차손	1,955,766
사용권자산손상차손	5,238,695
무형자산손상차손	0
투자부동산손상차손	111,146
영업권손상차손	264,679,273
외환차손	183,538
외화환산손실	34,864

기타의대손상각비	115,934
기부금	672,256
보험차손	4,627
잡손실	1,368,000
기타비용 합계	276,594,312

### 34. 순금융원가

금융수익 및 금융비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
이자비용	27,636,235
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	424,126
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	10,685,799
차입금중도상환수수료	96,343
금융비용 소계	38,842,503
유효이자율법 적용 이자수익	6,685,121
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	1,452,484
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	161,091
파생상품거래이익	0
금융수익 소계	8,298,696
순금융원가	30,543,807

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
이자비용	35,468,731
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	338,375
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	80,804
차입금중도상환수수료	250,745
금융비용 소계	36,138,655
유효이자율법 적용 이자수익	10,552,806
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	5,024,065
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	57,213
파생상품거래이익	31,242
금융수익 소계	15,665,326
순금융원가	20,473,329

### 35. 법인세비용

법인세비용(수익)의 주요 구성요소

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기법인세비용(수익)	428,940
과거기간의 당기법인세 조정	0
총당기법인세	428,940
일시적차이의 발생과 소멸로 인한 이연법인세비용(수익)	(2,487,513)
이월결손금 이연법인세	2,130,465
총이연법인세	(357,048)
기타포괄손익에 직접 반영된 법인세비용	(2,822,092)
법인세비용(수익) 합계	(2,750,200)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기법인세비용(수익)	0
과거기간의 당기법인세 조정	0
총당기법인세	0
일시적차이의 발생과 소멸로 인한 이연법인세비용(수익)	5,568,925
이월결손금 이연법인세	10,812,363
총이연법인세	16,381,288
기타포괄손익에 직접 반영된 법인세비용	2,117,950
법인세비용(수익) 합계	18,499,238

회계이익에 적용세율을 곱하여 산출한 금액에 대한 조정

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)	(5,192,875)
적용세율에 의한 법인세비용(수익)	(514,094)
과세되지 않는 수익의 법인세효과	(45,626)
과세소득(세무상결손금) 결정시 차감되지 않는 비용의 법인세효과	8,378
세액공제	(196,535)
이연법인세가 인식되지 않은 일시적차이의 변동	(2,932,829)
세무상결손금의 법인세효과	839,442
회계이익과 법인세비용(수익)간의 조정에 대한 기타법인세효과	91,064
법인세비용(수익)	(2,750,200)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)	(286,869,765)
적용세율에 의한 법인세비용(수익)	(28,400,107)
과세되지 않는 수익의 법인세효과	(370,199)
과세소득(세무상결손금) 결정시 차감되지 않는 비용의 법인세효과	10,973
세액공제	(13,507)
이연법인세가 인식되지 않은 일시적차이의 변동	36,740,428
세무상결손금의 법인세효과	7,494,941
회계이익과 법인세비용(수익)간의 조정에 대한 기타법인세효과	3,036,709
법인세비용(수익)	18,499,238

기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여제도의 재측정손익(세전기타포괄손익)	27,348,063
기타포괄손익에 포함되는, 확정급여제도의 재측정에 관련되는 법인세	(2,802,345)
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)	24,545,718
현금흐름위험회피손익(세전기타포괄손익)	198,095
기타포괄손익에 포함되는, 현금흐름위험회피에 관련되는 법인세	(19,747)
현금흐름위험회피의 세후차익(차손)	178,348
기타포괄손익, 세전	27,546,158
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	(2,822,092)
기타포괄손익	24,724,066

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여제도의 재측정손익(세전기타포괄손익)	(11,741,150)
기타포괄손익에 포함되는, 확정급여제도의 재측정에 관련되는 법인세	2,063,709
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)	(9,677,441)
현금흐름위험회피손익(세전기타포괄손익)	(262,656)
기타포괄손익에 포함되는, 현금흐름위험회피에 관련되는 법인세	54,242
현금흐름위험회피의 세후차익(차손)	(208,414)
기타포괄손익, 세전	(12,003,806)

기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	2,117,951
기타포괄손익	(9,885,855)

### 36. 주당이익

주당이익

당기

(단위 : 천원)

	보통주
당기순이익(손실)	(2,442,674)
보통주당기순이익(손실)	(2,442,674)
가중평균유통보통주식수(주)	23,135,712
기본주당이익(손실)	(106)
희석주당이익(손실)	(106)

전기

(단위 : 천원)

	보통주
당기순이익(손실)	(305,369,003)
보통주당기순이익(손실)	(305,369,003)
가중평균유통보통주식수(주)	23,135,712
기본주당이익(손실)	(13,199)
희석주당이익(손실)	(13,199)

가중평균유통보통주식수의 산정내역

당기

	공시금액
발행주식수(주)	23,607,712
가중평균자기주식수(주)	(472,000)
가중평균유통보통주식수(주)	23,135,712

전기

	공시금액
발행주식수(주)	23,607,712
가중평균자기주식수(주)	(472,000)
가중평균유통보통주식수(주)	23,135,712

### 37. 리스계약

리스부채에 대한 양적 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 리스부채	175,659,188
리스부채의 추가	77,938,694
리스부채의 감소	(78,703,159)
기말 리스부채	174,894,723
유동 리스부채	60,075,030
비유동 리스부채	114,819,693
리스부채에 대한 이자비용	6,664,461
단기리스료	462,635
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	549,194
변동리스료 관련비용	3,297,308
리스 현금유출	81,289,000

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 리스부채	207,090,053
리스부채의 추가	50,735,001
리스부채의 감소	(82,165,866)
기말 리스부채	175,659,188
유동 리스부채	64,222,385
비유동 리스부채	111,436,803
리스부채에 대한 이자비용	7,720,076
단기리스료	2,847,681
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	440,145
변동리스료 관련비용	3,338,892
리스 현금유출	87,214,000

리스부채의 만기분석 공시

당기

(단위 : 천원)

	6개월 이내	6개월 초과 1년 이 내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	18,148,978	47,681,224	49,270,776	63,969,835	10,948,341	190,019,154
최소리스료 순액	16,492,485	43,582,545	45,502,192	59,481,687	9,835,814	174,894,723

전기

(단위 : 천원)

	6개월 이내	6개월 초과 1년 이 내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	37,261,620	32,862,244	40,197,621	63,646,763	18,871,549	192,839,797
최소리스료 순액	33,998,055	30,224,330	36,282,483	58,071,018	17,083,302	175,659,188

리스제공자의 리스에 대한 정보 공시

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
리스제공자의 리스 활동의 특성에 대한 정보	당사는 소유 부동산과 리스한 부동산으로 구성된 부동산을 리스로 제공하고 있습니다. 일부 조건을 충족하는 전대리스는 금융리스로 분류하였으며 그 외 모든 리스는 운용리스로 분류하였습니다.
금융리스 순투자의 금융수익	115
금융리스채권의 회수에 따른 현금유입	815

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
리스제공자의 리스 활동의 특성에 대한 정보	당사는 소유 부동산과 리스한 부동산으로 구성된 부동산을 리스로 제공하고 있습니다. 일부 조건을 충족하는 전대리스는 금융리스로 분류하였으며 그 외 모든 리스는 운용리스로 분류하였습니다.
금융리스 순투자의 금융수익	130
금융리스채권의 회수에 따른 현금유입	780

금융리스채권의 만기분석 공시

당기

(단위 : 천원)

	6개월 이내	6개월 초과 1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	426,000	426,000	852,000	1,499,000	48,000	3,251,000
최소리스료 순액	374,899	381,797	784,826	1,440,742	47,754	3,030,018

전기

(단위 : 천원)

	6개월 이내	6개월 초과 1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	432,000	432,000	864,000	1,850,000	240,000	3,818,000
최소리스료 순액	372,831	379,418	779,094	1,753,451	235,134	3,519,928

운용리스료의 만기분석 공시

당기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	5,569,827	10,938,712	1,958,350	18,466,889
운용리스수익				6,262,000

전기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	3,119,116	4,582,525	1,003,600	8,705,241
운용리스수익				4,596,000

### 38. 현금흐름표

영업활동현금흐름

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기순이익(손실)	(2,442,674)
법인세비용 조정	(2,750,200)
감가상각비에 대한 조정	107,710,158
퇴직급여	16,943,684
장기종업원급여 조정	623,412
무형자산상각비에 대한 조정	4,703,240
이자비용에 대한 조정	27,636,235
유형자산및사용권자산처분손실 조정	1,257,773
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실 조정	424,126
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실 조정	10,685,799
지급수수료 조정	7,047
유형자산손상차손 조정	597,694
투자부동산손상차손	0
사용권자산손상차손 조정	2,329,079
무형자산손상차손 조정	158,485
영업권손상차손	0
차입금중도상환수수료	96,343
외화환산손실	836
대손상각비	150,137
기타의 대손상각비	303,256
유형자산및사용권자산처분이익 조정	(4,273,886)
무형자산처분이익 조정	0
투자부동산처분이익	(200,000)
매각예정비유동관련처분이익	(16,172,781)
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익 조정	(161,091)
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익 조정	(1,452,484)
무형자산손상차손환입	0
이자수익에 대한 조정	(6,685,121)
임대수익에 대한 조정	(133,923)

외화환산이익 조정	(12,095)
파생상품거래이익 조정	0
배당수익에 대한 조정	(1,059)
매출채권및기타채권의 감소(증가)	7,855,386
기타자산의 감소(증가)	2,047,509
재고자산의 감소(증가)	16,795,457
매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	1,267,057
기타부채의 증가(감소)	(3,489,939)
총당부채의 증가(감소)	(7,073,869)
퇴직급여의 지급	(7,943,387)
사외적립자산의 감소	7,358,889
국민연금전환금의 감소	13,843
기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(381,400)
영업에서 창출된 현금흐름	155,791,536

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기순이익(손실)	(305,369,003)
법인세비용 조정	18,499,238
감가상각비에 대한 조정	111,729,006
퇴직급여	19,911,218
장기종업원급여 조정	236,526
무형자산상각비에 대한 조정	4,342,694
이자비용에 대한 조정	35,468,731
유형자산및사용권자산처분손실 조정	2,230,213
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실 조정	338,375
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실 조정	80,804
지급수수료 조정	2,688
유형자산손상차손 조정	1,955,766
투자부동산손상차손	111,146
사용권자산손상차손 조정	5,238,695
무형자산손상차손 조정	0
영업권손상차손	264,679,273
차입금중도상환수수료	250,745
외화환산손실	34,864
대손상각비	4,291,867
기타의 대손상각비	115,934
유형자산및사용권자산처분이익 조정	(3,813,649)
무형자산처분이익 조정	(5,394)

투자부동산처분이익	0
매각예정비유동관련처분이익	0
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익 조정	(57,213)
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익 조정	(5,024,065)
무형자산손상차손환입	(20,413)
이자수익에 대한 조정	(10,552,805)
임대수익에 대한 조정	(111,946)
외화환산이익 조정	(1,926)
파생상품거래이익 조정	(31,242)
배당수익에 대한 조정	(5,323)
매출채권및기타채권의 감소(증가)	11,852,913
기타자산의 감소(증가)	(1,795,326)
재고자산의 감소(증가)	(24,530,719)
매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(25,382,385)
기타부채의 증가(감소)	3,717,400
총당부채의 증가(감소)	1,134,152
퇴직급여의 지급	(10,040,183)
사외적립자산의 감소	10,407,735
국민연금전환금의 감소	17,165
기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(327,316)
영업에서 창출된 현금흐름	109,578,240

중요한 비현금거래에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
건설중인자산의 본계정 대체	371,929
유형자산의 투자부동산 대체	12,309,077
매각예정자산 대체	3,666,044
유무형자산의 비현금 취득	192,048
리스부채의 설정	72,701,379
차입금의 유동성 대체	0
임차보증금의 유동성 대체	2,725,150
사채의 유동성 대체	155,000,000
복구총당부채의 설정	6,706,063
자본준비금의 이익잉여금 전환	300,000,000

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
건설중인자산의 본계정 대체	1,409,796

유형자산의 투자부동산 대체	23,986,753
매각예정자산 대체	11,041,175
유무형자산의 비현금 취득	5,950,384
리스부채의 설정	41,186,968
차입금의 유동성 대체	115,000,000
임차보증금의 유동성 대체	4,284,198
사채의 유동성 대체	80,000,000
복구충당부채의 설정	3,727,140
자본준비금의 이익잉여금 전환	300,000,000

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당기

(단위 : 천원)

	사채	차입금	리스 부채	수입보증금
재무활동에서 생기는 기초 부채	364,275,139	154,620,023	175,659,188	3,233,463
발행분담금의 반환, 재무활동에서 생기는 부채의 증가 (감소)	9,143			
재무현금흐름, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	82,713,918	308,000,000		1,675,943
재무현금흐름, 재무활동에서 생기는 부채의 감소	(80,000,000)	(423,000,000)	(70,315,764)	(17,263)
재무활동으로 분류된 이자지급, 재무활동에서 생기는 부채의 감소	(14,069,640)	(6,210,185)	(6,664,461)	
새로운 리스, 재무활동에서 생기는 부채의 증가			72,701,379	
이자비용, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	13,861,970	6,522,027	6,664,461	127,036
중도상환수수료의 지급, 재무활동에서 생기는 부채의 증가		(96,343)		

그 밖의 변동, 재무 활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	640,133	164,478	(3,150,080)	(689,301)
재무활동에서 생기는 기말 부채	367,430,663	40,000,000	174,894,723	4,329,878

전기

(단위 : 천원)

	사채	차입금	리스 부채	수입보증금
재무활동에서 생기는 기초 부채	274,699,892	358,327,863	207,090,053	2,565,662
발행분담금의 반환, 재무활동에서 생기는 부채의 증가 (감소)	2,268			
재무현금흐름, 재무 활동에서 생기는 부채의 증가	229,234,328	70,000,000		865,800
재무현금흐름, 재무 활동에서 생기는 부채의 감소	(140,000,000)	(280,000,000)	(72,866,841)	(77,513)
재무활동으로 분류 된 이차지급, 재무 활동에서 생기는 부채의 감소	(10,533,710)	(8,449,590)	(7,720,076)	
새로운 리스, 재무 활동에서 생기는 부채의 증가			41,186,968	
이자비용, 재무활 동에서 생기는 부 채의 증가	12,400,007	14,364,368	7,720,076	0
중도상환수수료의 지급, 재무활동에 서 생기는 부채의 증가		(250,745)		
그 밖의 변동, 재무 활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	(1,527,646)	628,127	249,008	(120,486)
재무활동에서 생기는 기말 부채	364,275,139	154,620,023	175,659,188	3,233,463

### 39. 특수관계자 거래

(1) 당기말과 전기말 현재 당사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

구 분	제 39(당) 기	제 38(전) 기	비 고
-----	-----------	-----------	-----

지배회사	롯데쇼핑(주)	롯데쇼핑(주)	지분율 65.25%
지배기업에 유의적인 영향력을 행사하는 기업	롯데지주(주)	롯데지주(주)	(*)
기타특수관계자	(주)우리홈쇼핑	(주)우리홈쇼핑	롯데쇼핑(주)의 종속기업
	롯데카드(주)	롯데카드(주)	롯데쇼핑(주)의 관계기업
	(주)그린카	(주)그린카	(*)
	(주)대흥기획	(주)대흥기획	(*)
	(주)호텔롯데	(주)호텔롯데	(*)
	롯데건설(주)	롯데건설(주)	(*)
	롯데글로벌로지스(주)	롯데글로벌로지스(주)	(*)
	롯데렌탈(주)	롯데렌탈(주)	(*)
	롯데멤버스(주)	롯데멤버스(주)	(*)
	롯데알미늄(주)	롯데알미늄(주)	(*)
	롯데이노베이트(주)	롯데이노베이트(주)	(*)
	(주)한샘	(주)한샘	롯데쇼핑(주)의 관계기업
롯데웰푸드(주) 등	롯데웰푸드(주) 등	(*)	

(\*) 독점거래 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사를 포함하고 있습니다.

특수관계자와의 거래내역

당기

(단위 : 천원)

관계 특수관계자		특수관계자													관계 특수관계자 합계	
지배기업	지배기업에 유의적인 영향력을 행사하는 기업	롯데쇼핑(주)	롯데지주(주)	(주)우리홈쇼핑	롯데카드(주)	(주)그린카	(주)대흥기획	(주)호텔롯데	롯데건설(주)	롯데글로벌로지스(주)	롯데렌탈(주)	롯데멤버스(주)	롯데알미늄(주)	롯데이노베이트(주)		(주)한샘
매출	499,467	29,713	812	0	41,270	0	11,887	64,021	18,259	0	304	6,810	337,844	219,646	1,230,033	
매입	0	0	0	0	0	0	31,473	0	31,824	0	0	49,000	0	467,067	579,364	
유·무형자산 취득	216,679	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,439,238	0	0	5,655,917	
기타수익	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	103,258	0	0	0	103,258	
기타비용	18,702,587	7,496,490	380,435	33,900,025	11,247	1,440,165	92,067	79,740	8,594,519	1,563,206	4,507,930	15,131,074	241,925	2,020,435	94,161,845	
상용권 매입	659,000														659,000	
해당금 지급	4,621,000														4,621,000	
기타비용에 대한 기술	당사는 특수관계자와의 리스계약을 체결하였으며, 이에 따라 기타비용에 리스부채 상각에 따라 지극한 이차비용을 포함하고 있습니다.														당사는 특수관계자와의 리스계약을 체결하였으며, 이에 따라 기타비용에 리스부채 상각에 따라 지극한 이차비용을 포함하고 있습니다.	

구독카드 약정에 대한 기술				당사는 기타독수권 계좌인 롯데카드와 구독카드 약정을 체결하고 있으며 당기 중 사용 및 상 환금액은 1,000,141백만원 이며, 미결제금액 은 없습니다.														
구독카드 약정 사 용 및 상환금액				1,000,141,000														

전기

(단위 : 천원)

전체 특수관계자		전체 특수관계자														합계
특수관계자		특수관계자														
지배기업	지배기업에 유의적 인 영향력을 행사 하는 기업	그 밖의 특수관계자														합계
		롯데쇼핑	롯데지주	(주)우리홈쇼핑	롯데카드(주)	(주)그린커	(주)대흥기획	(주)쇼텔롯데	롯데리얼(주)	롯데글로벌로지스 (주)	롯데전철(주)	롯데엔터테인먼트 (주)	롯데알미늄(주)	롯데이노베이트 (주)	(주)한샘	
매출	702,970	20,127	0	0	22,820	0	131,177	478,424	96,875	1,136	0	0	13,015	23,013	289,998	1,757,555
영업	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	695	0	0	55,530	56,225
위, 무형자산 취득	4,086,689	0	0	0	0	311,220	0	0	0	286,000	0	0	4,641,364	0	443,740	9,789,013
기타수익	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	120,736	0	0	0	0	120,736
기타비용	25,519,071	7,615,684	242,204	31,887,409	22,969	1,906,649	84,763	93,102	7,017,879	1,715,371	4,697,076	16,149	14,713,424	1,010,625	1,820,494	98,362,669
상용권 매입	11,303,000															11,303,000
배당금 지급	4,621,000															4,621,000
구독카드 약정에 대한 기술																
구독카드 약정 사 용 및 상환금액																

특수관계자거래의 채권·채무 잔액에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

전체 특수관계자		전체 특수관계자														합계
특수관계자거래의 채권·채무 잔액		특수관계자거래의 채권·채무 잔액														
지배기업	지배기업에 유의적 인 영향력을 행사 하는 기업	그 밖의 특수관계자														합계
		롯데쇼핑	롯데지주	(주)우리홈쇼핑	롯데카드(주)	(주)그린커	(주)대흥기획	(주)쇼텔롯데	롯데리얼(주)	롯데글로벌로지스 (주)	롯데전철(주)	롯데엔터테인먼트 (주)	롯데알미늄(주)	롯데이노베이트 (주)	(주)한샘	
매출채권	5,167,167	0	245,392	38,116	0	0	0	0	1,347	0	127,375	0	0	0	243	5,579,640
기타채권	3,077,613	0	0	2,972,160	0	0	286,900	0	0	0	529,955	0	200,000	79,896	7,148,524	
영업채무	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,002	20,002
채권·채무 잔액	25,172,732	624,554	3,487	4,271,550	1,234	861,768	2,316	7,013	862,416	722,650	44,941	4,635,400	482,126	405,737	38,097,925	
특수관계자거래에 대한 기술																
특수관계자거래에 용 및 상환금액																



	롯데쇼핑(주)	롯데렌탈(주)	(주)한샘	롯데자산개발(주)	롯데글로벌로지스(주)	
리스부채의 지급	19,610,037	309,707	152,400	17,772		20,089,916

전기

(단위 : 천원)

	전체 특수관계자					전체 특수관계자 합계
	특수관계자					
	지배기업	그 밖의 특수관계자				
	롯데쇼핑(주)	롯데렌탈(주)	(주)한샘	롯데자산개발(주)	롯데글로벌로지스(주)	
리스부채의 지급	19,026,319	272,195	88,900	45,560	496,713	19,929,687

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당사는 기업 활동의 계획 · 운영 · 통제에 대하여 중요한 권한과 책임을 가진 등기임원을 주요 경영진으로 판단하였으며 당기와 전기 중 주요 경영진에게 지급된 보상금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여 및 기타종업원급여	1,650,911
퇴직급여	203,674
합계	1,854,585

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여 및 기타종업원급여	1,642,881
퇴직급여	204,059
합계	1,846,940

특수관계자거래의 채권,채무에 대하여 제공하거나 제공받은 보증의 상세 내역에 대한 설명

당기말과 전기말 현재 당사가 특수관계자에게 제공한 그리고 특수관계자로부터 제공받은 담보 및 보증은 없습니다.

특수관계자 자금거래에 관한 공시

(단위 : 백만원)

	롯데스타트업펀드1호	롯데-KDB오픈이노베이션펀드
현금출자	2,000	5,000
현금출자, 출자금 회수	400	1,050

40. 배당금

배당금에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	보통주
--	-----

배당금에 대한 기술	2025년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총배당금은 각각 300원과 6,941백만원으로 계획되어 있으며, 2026년 3월 19일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.
재무제표 발행승인일 전에 제안 또는 선언되었으나 당해 기간 동안에 소유주에 대한 분배금으로 인식되지 아니한 주당배당금	300
재무제표 발행승인일 전에 제안 또는 선언되었으나 당해 기간 동안에 소유주에 대한 분배금으로 인식되지 아니한 배당금	6,941

## 6. 배당에 관한 사항

### 1. 회사의 배당정책에 관한 사항

(1) 배당에 관한 회사의 중요한 정책, 보통주에 대한 연간 배당금은 당사 이사회의 제안에 따라 주주총회의 의결을 득해야 합니다. 당사는 수익성, 재무상태 등과 같은 다양한 요인이 허용하는 범위 내에서 배당을 의결하며 배당의결과 관련한 법적인 사항을 준수합니다.

(2) 이익배당의 지급기준: 당사의 이익 배당은 금전과 주식으로 할 수 있고, 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있으며, 회사는 이사회 결의로 배당을 받을 주주를 확정하기 위한 기준일 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급합니다.

(3) 배당금지급청구권의 소멸시효: 배당금의 지급 청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성하고, 전항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 당해 회사에 귀속됩니다.

(4) 주주친화 정책 추진 방향 : 배당 성향 30% 수준 지향 추진을 통한 주주가치 제고  
[관련공시일 : 2024.11.1. 기업가치제고계획(공정공시) / 2025.10.31. 기업가치제고계획(자율공시) ((2025년 이행현황))]

※ 상기 공표한 배당성향은 별도재무제표 기준 당기순이익에 대한 현금배당금 총액의 비율입니다.

### 2. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항

#### 가. 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	결산배당	분기·중간배당
정관상 배당액 결정 기관	주주총회	이사회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	○	○
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	개선절차 이행	-

### 나. 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
결산배당	2025년 12월	○	2026년 03월 19일	2026년 03월 31일	○	-
결산배당	2024년 12월	○	2025년 03월 20일	2025년 03월 31일	○	-
결산배당	2023년 12월	○	2024년 03월 25일	2023년 12월 31일	X	-

### 다. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제39기	제38기	제37기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		-2,443	-305,369	-35,369
(별도)당기순이익(백만원)		-	-	-
(연결)주당순이익(원)		-106	-13,199	-1,529
현금배당금총액(백만원)		6,941	6,941	6,941
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	-
현금배당수익률(%)	보통주	4.1	4.1	2.9
	보통주 외	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	보통주 외	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	300	300	300
	보통주 외	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	보통주 외	-	-	-

주1) 당기(제39기) 현금배당금은 정기주주총회 승인 전 금액으로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

주2) 현금배당성향은 최근 3사업연도의 당기순이익이 음의 값이므로 기재하지 아니하였습니다.

주3) 자세한 사항은 III.재무에 관한 사항-36. 재무제표 주식 「주당이익」을 참고바랍니다.

### 라. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	15	3.7	3.5

주1) 당사는 상장 후 분기(중간)배당을 시행하지 않았습니다.

주2) 상기 내용은 공시 기준일 현재 주주총회를 통해 확정된 사항 및 기 결의된 당기(제39기) 배당 내용을 포함했습니다. 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

해당사항 없음

#### 나. 미상환 전환사채 발행현황

해당사항 없음

#### 다. 미상환 신주인수권부사채 등 발행현황

해당사항 없음

#### 라. 미상환 전환형 조건부자본증권 등 발행현황

해당사항 없음

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 마. 채무증권 발행실적

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
롯데하이마트㈜	전자단기사채	사모	2025.01.16	20,000	4.15	A2+(NICE, 한기평)	2025.04.16	상환	NH투자증권
롯데하이마트㈜	기업어음증권	사모	2025.01.17	40,000	CD(91일)+130bp	A2+(NICE, 한기평)	2025.04.15	상환	신한은행
롯데하이마트㈜	전자단기사채	사모	2025.02.03	30,000	4.28	A2+(NICE, 한기평)	2025.05.02	상환	NH투자증권
롯데하이마트㈜	기업어음증권	사모	2025.02.07	30,000	4.1	A2+(NICE, 한기평)	2025.08.07	상환	KB증권
롯데하이마트㈜	전자단기사채	사모	2025.02.17	30,000	3.95	A2+(NICE, 한기평)	2025.05.16	상환	KB증권
롯데하이마트㈜	기업어음증권	사모	2025.04.02	47,000	4.09	A2+(NICE, 한기평)	2025.07.02	상환	KB증권
롯데하이마트㈜	기업어음증권	사모	2025.04.04	20,000	4.03	A2+(NICE, 한기평)	2025.09.29	상환	부국증권
롯데하이마트㈜	전자단기사채	사모	2025.04.11	50,000	4	A2+(NICE, 한기평)	2025.07.11	상환	한국투자증권
롯데하이마트㈜	전자단기사채	사모	2025.07.11	40,000	3.65	A2+(NICE, 한기평)	2025.09.30	상환	한국투자증권
롯데하이마트㈜	기업어음증권	사모	2025.05.14	40,000	CD(91일)+145bp	A2+(NICE, 한기평)	2025.08.13	상환	신한은행
롯데하이마트㈜	기업어음증권	사모	2025.08.13	40,000	CD(91일)+145bp	A2+(NICE, 한기평)	2025.11.12	상환	신한은행
롯데하이마트㈜	기업어음증권	사모	2025.11.12	40,000	CD(91일)+145bp	A2+(NICE, 한기평)	2026.02.11	미상환	신한은행
롯데하이마트㈜	회사채	공모	2025.09.30	20,000	3.4	A+(한신평, 한기평)	2027.03.30	미상환	KB증권, NH투자증권
롯데하이마트㈜	회사채	공모	2025.09.30	63,000	3.43	A+(한신평, 한기평)	2027.09.30	미상환	한국투자증권, 키움증권, 대신증권
합계	-	-	-	510,000	-	-	-	-	-

**바. 기업어음증권 미상환 잔액**

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	40,000	-	-	-	-	-	40,000
	합계	-	-	40,000	-	-	-	-	-	40,000

**사. 단기사채 미상환 잔액**

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000
	합계	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000

**아. 회사채 미상환 잔액**

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	155,000	213,000	-	-	-	-	-	368,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	155,000	213,000	-	-	-	-	-	368,000

**자. 신종자본증권 미상환 잔액**

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

해당사항 없음

**차. 조건부자본증권 미상환 잔액**

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
--	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

해당사항 없음

### 카. 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-2회 무보증사채	2023.02.03	2026.02.03	55,000	2023.01.20	한국증권금융
제10-1회 무보증사채	2024.04.16	2026.04.16	50,000	2024.04.03	한국증권금융
제10-2회 무보증사채	2024.04.16	2027.04.16	50,000	2024.04.03	한국증권금융
제11-1회 무보증사채	2024.10.23	2026.10.23	50,000	2024.10.11	한국증권금융
제11-2회 무보증사채	2024.10.23	2027.10.22	80,000	2024.10.11	한국증권금융
제12-1회 무보증사채	2025.09.30	2027.03.30	20,000	2025.09.18	한국증권금융
제12-2회 무보증사채	2025.09.30	2027.09.30	63,000	2025.09.18	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2025년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300%
	이행현황	준수(89.92%)
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본의 300%
	이행현황	준수(0.00%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 50%
	이행현황	준수(0.06%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.
	이행현황	준수
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2025년 09월 04일

주) 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류 작성기준일임.

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### 가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회사	납입일	증권신고서 등의		실제 자금사용		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			자금사용 계획		내역			
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
회사채	제9-1회 무보증회사채	2023.02.03	채무상환자금	80,000	- 신한은행 기업어음 상환 - 전기단기사채 상환	80,000	-	-

회사채	제9-2회 무보증회사채	2023.02.03	채무상환자금	55,000	- 신한은행 한도대출 상환 - 우리은행 한도대출 상환 - 하나은행 한도대출 상환 - 키움증권 기업어음 상환	55,000	-	-
회사채	10-1회 무보증회사채	2024.04.16	채무상환자금	50,000	- 제8회차 회사채상환	50,000	-	-
회사채	10-2회 무보증회사채	2024.04.16	채무상환자금	50,000	- 제8회차 회사채상환	50,000	-	-
회사채	11-1회 무보증회사채	2024.10.23	채무상환자금	50,000	-기업어음증권 상환	50,000	-	-
회사채	11-2회 무보증회사채	2024.10.23	채무상환자금	80,000	-기업어음증권 상환	80,000	-	-
회사채	12-1회 무보증회사채	2025.09.30	채무상환자금	20,000	-기업어음증권 상환 - 전자단기사채 상환	20,000	-	-
회사채	12-2회 무보증회사채	2025.09.30	채무상환자금	63,000	-기업어음증권 상환 - 전자단기사채 상환	63,000	-	-

### 나. 미사용자금의 운용내역

해당사항 없음

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 제작성 등 유의사항

#### (1) 재무제표 제작성

해당사항 없음

#### (2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

최근 3사업연도 중 합병, 분할, 영업양수도 내역은 없습니다.

#### (3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

##### ① 자산유동화 관련한 자산매각의 회계처리

해당사항 없음

##### ② 우발채무와 약정사항

우발채무 등에 관한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 「21. 우발채무와 약정사항」을 참고 바랍니다.

#### (4) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

사업연도	강조사항 등	핵심감사사항
제39기	해당사항없음	1. 영업권의 손상검사
제38기	해당사항없음	1. 영업권의 손상검사
제37기	해당사항없음	1. 영업권의 손상검사

### 나. 대손충당금 설정 현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제39기 (2025년)	매출채권	37,254,096	4,613,440	12.4%
	미수금	9,236,840	3,041,394	32.9%
	보증금	109,680,938	567,302	0.5%
	합계	156,171,874	8,222,136	5.3%
제38기 (2024년)	매출채권	43,190,235	4,463,303	10.3%
	미수금	7,916,673	2,738,138	34.6%
	보증금	117,229,419	567,302	0.5%
	합계	168,336,327	7,768,743	4.6%
제37기 (2023년)	매출채권	55,891,043	171,436	0.3%
	미수금	7,172,664	2,622,203	36.6%
	보증금	127,066,505	567,302	0.4%
	합계	190,130,212	3,360,941	1.8%

주) 상기 보증금 금액은 현재가치 할인을 반영한 금액입니다.

(2) 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구 분	제39기 (2025년)	제38기 (2024년)	제37기 (2023년)
1. 기초 대손충당금 잔액 합계	7,768,743	3,360,941	3,381,337
2. 순대손처리액(①-②±③)	-	-	-
① 대손처리액(상각채권액)	-	-	-
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	453,393	4,407,802	-20,396
4. 기말 대손충당금 잔액합계	8,222,136	7,768,743	3,360,941

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금 설정방침

매출채권과 같은 특정 분류의 금융자산에 대해서는 손상의 객관적인 증거가 있는지 개별적으로 검토하며, 개별적으로 손상되지 않았다고 평가된 자산과 관련하여 후속적으로 집합적인 손상검사를 수행하고 있습니다.

② 대손충당금 설정 시 이용한 정보

- 대손경험률 : 대손경험률은 실제 대손 발생액을 근거하여 산정 및 설정하고 있습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 부도 및 파산 등의 사유로 회수가 불확실한 채권에 대해서 개별분석을 통해 회수가능성이 낮다고 판단되는 경우에는 전액에 대하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

■ 대손처리기준

기업회계기준서 제1109호는 기업회계기준서 제1039호의 '발생손실' 모형을 '기대신용손실' 모형으로 대체하였습니다. 새로운 손상모형은 상각후원가로 측정되는 금융자산, 계약자산 및 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품에 적용되지만, 지분상품 투자에는 적용되지 않습니다. 기업회계기준서 제1109호에서 신용손실은 기업회계기준서 제1039호보다 일찍 인식될 것입니다.

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	6개월 이하	6개월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
계	32,667,563	21,547	4,398,821	166,158	37,254,090
구성비율	87.69%	0.06%	11.81%	0.45%	100.00%

주) 상기 매출채권 금액은 대손충당금을 포함하지 않은 총액기준입니다.

다. 재고자산 현황

(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

사업부문	계정과목	제39기 (2025년)	제38기 (2024년말)	제37기 (2023년말)
전자전문점	상품	349,384,686	365,886,304	342,409,387
	미착품	1,612,243	1,690,798	636,988
	반품예정자산	-	215,284	215,292
합계		350,996,929	367,792,386	343,261,667
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		19.60%	19.50%	14.50%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		4.5	4.7	4.7

(2) 재고자산의 실사내용

① 실사일자

- 당사의 각 점포 및 물류센터는 매월 재고 실사를 실시합니다.
- 당사의 재고조사는 보고기간 종료일의 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 추후 입출고 내역을 확인하는 방식으로 수행됩니다.

- 외부감사인 입회 하의 재고조사는 기말에 실시하며, 재고자산에 대한 실사는 다음과 같이 진행되었습니다.

점포	실시일
광복롯데몰하이마트	2025년 12월16일(화)
경북대하이마트	2025년 12월22일(월)
양산 물류센터	2025년 12월23일(화)
대구 물류센터	2025년 12월23일(화)
고덕하이마트	2025년 12월23일(화)
이천 물류센터	2025년 12월29일(월)
인천 물류센터	2025년 12월30일(화)
공주 물류센터	2025년 12월30일(화)

② 감사인 등의 입회여부

당사의 외부감사인 입회 하 재고조사는 기말에 실시하며, 외부감사인(삼일회계법인)의 입회 하에 진행(이천물류센터 외 4개 물류센터 및 고덕점 외 2개 점포)되었으며, 보고기간 종료일과 실사일의 재고자산 차이에 대해서 추후 입출고 내역을 확인하는 방식으로 진행 및 완료하였습니다.

③ 재고자산의 담보제공여부

해당사항 없음

④ 재고자산 평가내용

(단위 : 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실총당금	기말금액	비고
상품	354,070,019	354,070,019	- 4,685,333	349,384,686	-
미착품	1,612,243	1,612,243	-	1,612,243	-
반품예정자산	-	-	-	-	-
합계	355,682,262	355,682,262	-4,685,333	350,996,929	-

주) 재고자산과 관련하여 인식한 당기 평가손실환입은 1,828백만원(전기: 평가손실 647백만원)입니다.

라. 수주계약 현황

해당사항 없음

마. 공정가치평가 내역

당사의 공정가치평가에 대한 상세한 내용은 III. 재무에관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 「2. 재무제표 작성 기준 - (3) 추정과 판단 - ③ 공정가치 측정」과 「6. 금융상품」을 참고 바랍니다.

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 기재한 예측은 당해 공시서류 작성시점의 재무성과에 대한 당사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래의 경영환경과 관련된 여러 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 실제 결과와 차이가 있을 수 있습니다. 이러한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 당사 경영성과 등 내부환경에 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인 및 기타 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 동 예측 정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로 이러한 주의 문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 당사가 예상한 결과가 실현되거나 실현되지 않는다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 당사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 추가로 기재할 의무는 없습니다.

### 2. 개요

당사는 1987년에 설립된 전자제품을 소매 유통하는 회사입니다. 주요 판매 제품은 백색 및 생활·주방가전, 영상 및 IT가전입니다.

2025년 말 기준 296개의 오프라인 직영 점포와 11개의 물류센터를 운영 중이며, 온라인 판매는 하이마트 쇼핑몰 웹사이트(www.e-himart.co.kr)를 통하여 이루어지고 있습니다. 상세한 내용은 동 공시서류의 「II. 사업의 내용」을 참고 바랍니다.

2025년 내수가전 유통시장은 불경기 상황 지속으로 인한 가전제품 소비심리 위축이 이어진 영향으로 매출은 전년동기대비 2.4% 감소한 2조 3천억원을 기록했습니다. 통상임금 등 일회성 요인으로 인한 영향에도 23년부터 체질개선을 지속하며 추진해온 중점추진 전략이 성과를 보이며 고마진 고빈도 상품인 PB, 하이마트 안심 Care 서비스 등이 고신장함에 따라 영업이익은 전년동기대비 79억원 증가한 96억입니다.

당사는 상권과 고객유형을 고려한 점포 다변화를 이어나가면서 오프라인 매장의 경쟁력을 강화하고 있습니다. 25년부터는 고객이 가전 구매여정의 경험을 강화할 수 있도록 리뉴얼 전략을 추진중입니다. 가전과 시너지 높은 인테리어와 가구를 결합한 가전 및 내구재 설비 통합 상담을 통해 고객 집 안 구조에 맞는 인테리어 관련 내구재 설비를 통합 상담할수 있는 매장을 확대하며 정체된 가전 시장 속에서 새로운 성장 동력을 발굴하기 위해 노력하고 있습니다. 또한, 모바일 Full Line Up과 체험형 콘텐츠를 갖춘 모바일 전문 매장인 모토피아(MOTOPIA)도 지속 확대해 고객의 연령층 다변화와 IT제품 역량 강화에 노력하고 있습니다.

또한, 당사는 지속적인 PB상품과 하이마트 안심케어 서비스의 강화를 통해 자사만의 경쟁력을 확보하고 있습니다. 25년 4월 론칭한 새로운 PB 브랜드 Plux는 다양한 용량의 대형가전부터 생활·주방가전 등 폭 넓은 제품을 취급하고 있으며, 제조업 수준의 품질 관리를 통해

검증된 제품을 고객에게 합리적인 가격에 제안하고 있으며, 지속적으로 취급 카테고리를 확대하고 있습니다.

또, 하이마트 안심 Care 서비스는 24년까지는 단위 서비스 역량강화에 집중했다면, 25년부터는 서비스 영역을 대폭 확장했습니다. 25년 5월 새롭게 선보인 폭 넓은 생활 밀착 구독 서비스는 가전양판점만이 가능한 다양한 브랜드와 카테고리를 지속적으로 확장하여 연간 약 600억의 매출 성과를 보였으며, 6월에는, 인구구조 변화에 맞춰 고령화 시대에 적극 대응하기 위해 고객의 집에서 대형가전 구매시 중요한 설치 가능 여부를 사전에 확인하고 적절한 제품을 추천해주는 ‘가전설치 사전점검 서비스’와 가전 사용 중 발생할 수 있는 불편한 사항을 점검, 해결해주는 ‘가전불편 점검 서비스’를 새롭게 선보였습니다. 또한, 7월에는 국내 최초로 Apple 성능 사전 진단 서비스를 도입하였습니다. ‘사전 진단 솔루션’을 활용하여 상대적으로 고객의 접근 편의성이 뛰어난 하이마트의 매장에서 365일 수리 접수를 진행하고 있습니다. 당사는 이 같은 지속적인 서비스 영역 확장을 통해 신규 수요를 창출하고, 고객의 유입을 촉진해 제품 판매 시너지로 연결하기 위해 노력하고 있습니다.

더불어 E-Commerce의 경우 체질개선 효과로 25년 연간, E-Commerce의 월평균 순방문자는 461만건으로 23년 대비 +40% 증가했으며, 매출액도 지속 개선되며, 25년에는 전년동기대비 총매출이 +8%로 Plus Turning 하였습니다. 이러한 성과는 기존에는 하이마트 매장 방문을 통해서만 경험할 수 있던 PB(PLUX), Care, 구독 등 하이마트만의 차별화된 서비스를 이제는 E-Commerce에서도 오프라인과 동일하게 제공해 고객 접근성을 높인 부분이 주효했으며 새로운 시스템 개발 및 ON-OFF 연계한 OMNI관점의 서비스 제공으로 E-Commerce 부분의 신장을 이어나갈 전망입니다.

앞으로도 저희 롯데하이마트는 가전 라이프 생활의 각종 불편을 밀착 해결하고 고객의 방문 빈도를 끌어올리는 가전 Life 전문 기업으로 나아가고자 합니다. 하이마트 안심 Care 서비스 품목과 센터를 지속 확장하고, PB 차별화를 통한 상품 경쟁력과 새로운 이미지를 구축할 것입니다. 상권별로 적합한 오프라인 점포를 선보이고, 롯데하이마트만이 할 수 있는 e-커머스 역량 강화 등을 통해 국내 주요 가전 유통업체로서의 위상을 더욱 확고히 하겠습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 가. 재무상태 및 영업실적

##### (1) 재무상태

(단위 : 백만원, %)

구분	제39기	제38기	증감액	증감률
-	(2025년 12월말)	(2024년 12월말)	-	-
[유동자산]	478,545	553,721	-75,176	-13.6
· 당좌자산	127,548	185,929	-58,381	-31.4
· 재고자산	350,997	367,792	-16,795	-4.6
[비유동자산]	1,312,322	1,334,868	-22,546	-1.7
· 유형자산	353,217	382,161	-28,944	-7.6
· 사용권자산	175,344	170,205	5,139	3.0
· 투자부동산	41,834	34,035	7,799	22.9

· 무형자산	589,217	590,640	-1,423	-0.2
· 기타비유동자산	152,710	157,827	-5,117	-3.2
자산총계	1,790,867	1,888,589	-97,722	-5.2
[유동부채]	496,858	543,151	-46,293	-8.5
[비유동부채]	351,074	417,843	-66,770	-16.0
부채총계	847,931	960,995	-113,064	-11.8
[자본금]	118,039	118,039	-	-
[주식발행초과금]	445,215	745,215	-300,000	-40.3
[기타자본구성요소]	-8,201	-8,201	-	-
[기타포괄손익누계액]	-92	-270	178	-66.1
[이익잉여금]	387,974	72,812	315,162	432.8
자본총계	942,935	927,595	15,340	1.7
	(2025.1.1.~	(2024.1.1.~		
	2025.12.31.)	2024.12.31.)		
매출액	2,300,096	2,356,657	-56,561	-2.4
영업이익(손실)	9,639	1,721	7,919	460.2
법인세차감전순이익(손실)	-5,193	-286,870	281,677	98.2
당기순이익(손실)	-2,443	-305,369	302,926	99.2
기본및희석주당이익(손실) (단위 : 원)	-106	-13,199	13,093	99.2

주) 제39기 재무제표는 주주총회 승인 전 재무제표로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

자산총계는 전년대비 5.2% (977억) 감소한 1조 7,909억원, 부채총계는 11.8% (1,131억) 감소한 8,479억원, 자본총계는 1.7% (153억) 증가한 9,429억원입니다.

2025년 말 자산총계는 1조 7,909억원으로 전기말 1조 8,886억원보다 977억원 감소하였습니다. 유동자산은 4,785억원으로 전기말 5,537억원보다 752억원 감소하였는데 현금및현금성자산 299억원 감소가 주요원인이며 비유동자산은 1조 3,123억원으로 전기말 1조 3,349억원보다 226억원 감소하였는데 유형자산 및 사용권자산 감소 238억원이 주요 원인입니다.

2025년 말 부채총계는 8,479억원으로 전기말 9,610억원보다 1,131억원 감소하였습니다. 유동부채는 4,969억원으로 전기말대비 463억원 감소하였고 비유동부채는 3,511억원으로 전기말대비 668억원 감소하였습니다. 부채의 감소는 차입금의 감소 1,120억원이 주요 원인입니다.

2025년 말 자본총계는 9,429억원으로 전기말 9,276억원보다 153억원이 증가하였습니다. 이는 퇴직급여부채 감소로 인한 보험수리적이익 245억원 및 배당금 지급 69억원이 주요 원인입니다.

## ■ 안전성 지표

구분	제39기	제38기	제37기
유동비율(%)	96.3	101.9	92.4
부채비율(%)	89.9	103.6	89.7
차입금의존도(%)	22.8	27.5	26.7
영업이익대비이자보상배율(배)	0.5	0.1	0.3

주1) 유동비율= (유동자산÷유동부채)×100

주2) 부채비율= (부채총액÷자본총계)×100

주3) 차입금의존도= (차입금÷총자산)×100

차입금= 단기차입금+ 유동성사채+ 회사채+ 장기차입금+ 유동성장기차입금

주4) 영업이익대비이자보상배율= 영업이익÷이자비용

## (2) 영업실적

(단위 : 백만원, %)

구분	제39기	제38기	증감액	증감률(%)
매출액	2,300,096	2,356,657	- 56,561	-2.4
영업이익(손실)	9,639	1,721	7,919	460.2
법인세차감전순이익(손실)	-5,193	-286,870	281,677	98.2
당기순이익(손실)	-2,443	-305,369	302,926	99.2
기본및희석주당이익(손실) (단위 : 원)	-106	-13,199	13,093	99.2

주1) 제39기 재무제표는 주주총회 승인 전 재무제표로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

당사의 매출액은 가전 시장 회복지연 및 점포 효율화 영향으로 전년대비 566억원(-2.4%) 감소하여 2조 3,001억원의 매출을 기록하였으나, 영업이익은 96억으로 전기말 대비 79억(460.2%) 증가하였습니다. 당기순이익은 영업이익 증가 및 영업권손상 미발생 등의 사유로 전년대비 3,029억(99.2%) 증가하여 -24억을 기록하였습니다.

## ■ 수익성 지표

구분	제39기	제38기	제37기
매출액영업이익률(%)	0.4	0.1	0.3
매출액당기순이익률(%)	-0.1	-13	-1.4
총자산순이익률(%)	-0.1	-14.3	-1.5
자기자본순이익률(%)	-0.3	-28	-2.8
총자산대비 영업현금흐름비율(%)	8.5	5.1	10.9

주1) 매출액영업이익률= (영업이익÷매출액)×100

주2) 매출액순이익률= (당기순이익÷매출액)×100

주3) 총자산순이익률= (당기순이익÷평균총자산)×100

주4) 자기자본순이익률= (당기순이익÷평균자기자본)×100

주5) 총자산대비 영업현금흐름비율= (영업활동으로 인한 현금흐름÷평균총자산)\*100

## ■ 성장성 및 활동성 지표

구분	제39기	제38기	제37기
매출액증가율(%)	-2.4	-9.7	-21.8

영업이익증가율(%)	460.2	-79.1	115.8
당기순이익증가율(%)	99.2	-763.4	93.3
총자산증가율(%)	-5.2	-20.3	-3.8
자산회전율(회)	1.3	1.1	1.1

주1) 매출액증가율= (당기매출액÷전기매출액)×100-100

주2) 영업이익증가율= (당기영업이익÷전기영업이익)×100-100

주3) 당기순이익증가율= (당기순이익÷전기순이익)×100-100

주4) 총자산증가율= (당기자산÷전기자산)×100-100

주5) 자산회전율= 매출액÷평균총자산

### (3) 재무상태 및 영업실적에 영향을 미친 요인 및 향후 불확실성 등

#### ① 산업환경 등

전자제품 전문점은 전자제품을 전문적으로 판매하는 유통업체로 롯데하이마트, 전자랜드와 같은 '카테고리킬러(Category Killer)'형 전문점과 삼성전자판매, 하이프라자와 같은 직영점, 그 밖에 집단상가와 대리점 등이 있습니다. 카테고리킬러란 1980년대 초 미국에서 처음 등장했으며, 완구용품, 스포츠용품, 전자제품 등 특정품목을 집중적으로 판매하는 소매형태를 일컫습니다. 카테고리킬러형 전문점은 전자제품을 대량으로 취급하기 때문에 규모의 경제를 실현할 수 있고, 이에 따라 소비자에게 합리적인 가격으로 상품을 판매할 수 있습니다.

전자제품 전문점의 성패를 좌우하는 요소 중에 가장 중요한 것은 '입지'입니다. 인구, 소득수준, 교통여건, 경쟁상황 등의 상권 분석을 통해 최적의 입지를 선점해야 합니다. 또한, 백화점, 할인점에 비해 규모가 작고, 투자비가 적게 든다는 장점을 활용한 점포의 신축적인 '빌드 앤 스크랩(Build & Scrap)'은 기존점의 경쟁력을 향상시키는 중요한 전략입니다.

다른 유통업과 마찬가지로 전자제품 전문점도 '규모의 경제' 실현이 핵심적인 경쟁력입니다. 특히 당사와 같은 카테고리킬러형 전자제품 전문점은 전국적인 점포망을 기반으로 전략적 품목을 집중적으로 취급하기 때문에 높은 수익성과 가격 경쟁력을 확보할 수 있습니다. 이와 함께 물류/IT 인프라를 기반으로 상품 매입, 영업, 경영 관리 등을 통합적으로 진행하여 영업 비용을 효율적으로 운영할 수 있습니다.

가전제품은 필수 소비재가 아니므로 비교적 경기변동의 영향을 크게 받는 편입니다. 경기침체로 고가의 상품에 지출할 수 있는 재량적 소득이 감소하면 가전제품의 소비가 감소하거나 판매 단가가 낮은 모델에 대한 선호도가 높아질 수 있습니다. 반면, 경기가 호황국면을 맞이하는 때에 소비자들은 고가의 가전제품을 구매할 수 있는 소비 여력이 생기고 이는 곧 매출액에도 긍정적인 영향을 줄 수 있습니다.

부동산 경기 역시 전자제품 판매에 큰 영향을 미칩니다. 부동산 경기가 활성화 되어 소비 심리가 개선되고, 택지 개발 및 신규 아파트 공급이 확대되면 이사 수요가 늘어나 전자제품의 신규 구입이나 교체로 이어질 수 있습니다. 하지만 부동산이 침체되어있을 때에는 이사 수요가 줄어들어 전자제품 판매가 감소할 수 있습니다.

또한 전자제품의 판매는 사회문화적 변화를 비롯하여 미세먼지, 황사 등 외부환경 변화에도 많은 영향을 받습니다. 미세먼지가 심화되면 공기청정기, 의류건조기, 의류관리기 등 환경 관

런 제품들이 성장할 수 있습니다. 뿐만 아니라 맞벌이 가구의 증가, 일과 삶의 균형을 중시하는 문화가 자리잡으면서 가사노동 시간과 강도를 줄이는 데 도움을 줄 수 있는 식기세척기와 로봇청소기에 대한 수요도 발생하고 있습니다.

당사는 소비자의 안전과 권익을 위해 물품과 용역을 구입, 소비함에 있어 각종 위해로부터 보호받을 권리, 선택에 필요한 지식과 정보를 제공받을 권리, 자유롭게 거래를 선택할 권리, 상품 사용으로 인한 피해에 대해 신속, 공정, 적절한 보상을 받을 권리를 보장하는 데에 목적이 있는 '소비자 기본법', 시장구조의 독과점화를 억제하고, 경쟁을 제한하거나 불공정한 거래행위를 규제하여 공정하고 자유로운 경쟁질서를 확립하는데 목적이 있는 '공정거래법', 개인정보의 수집·유출·오용·남용으로부터 사생활의 비밀 등을 보호함으로써 국민의 권리와 이익을 증진하고, 나아가 개인의 존엄과 가치를 구현하기 위하여 개인정보 처리에 관한 사항을 규정함을 목적으로 하고 있는 '개인정보보호법', 정보통신서비스를 이용하는 자를 보호함과 아울러 정보통신망을 건전하고 안전하게 이용할 수 있는 환경을 조성하여 국민생활의 향상과 공공복리의 증진을 목적으로 '정보통신망법' 등의 규제를 받고 있습니다.

## ② 시장 점유율

구분	2024년	2023년	2022년
롯데하이마트	27.7%	29.1%	32.7%
전자랜드	6.1%	6.7%	7.1%
삼성전자판매	40.8%	37.0%	33.8%
하이프라자	25.4%	27.2%	26.4%

주1) 출처는 각 사 사업보고서 및 감사보고서입니다.

주2) 점유율은 당사, 전자랜드, 삼성전자판매, 하이프라자 4사를 기준으로 한 점유율입니다.

## ③ 소비자 구매행태의 변화

국내 전자제품 시장에서 주요 품목의 가구당 보급률은 이미 포화단계에 이른 상태입니다. 그러나 스마트폰, 태블릿PC, 헬스케어제품, 대용량 프리미엄 백색 가전 및 각종 생활가전 신모델이 빠르게 출시되면서 지속적인 교체 수요가 창출되고 있습니다. 아울러 고금리 등으로 인한 가처분 소득 감소로 소비심리가 위축되는 한편, 1~2인 가구가 증가하는 최근에는 가격, 기능, 디자인 등을 비교하여 최선의 구매 선택을 하고자 하는 합리적인 소비자가 늘어남에 따라 이에 대한 욕구를 가장 쉽게 충족 시켜줄 수 있는 PB브랜드에 대한 선호도가 지속적으로 증가할 것으로 예상됩니다.

## ④ 매출 및 이익률의 변화

2025년 내수가전 유통시장은 불경기 상황 지속으로 인한 가전제품 소비심리 위축이 이어진 영향으로 매출은 전년동기대비 2.4% 감소한 2조 3천억원을 기록했습니다. 통상임금 등 일회성 요인으로 인한 영향에도 23년부터 체질개선을 지속하며 추진해온 중점추진 전략이 성과를 보이며 고마진 고빈도 상품인 PB, 하이마트 안심 Care 서비스 등이 고신장함에 따라 영업이익은 전년동기대비 79억원 증가한 96억입니다

## ⑤ 주요 거래처에 대한 의존도, 판매경로 변화 등

가전제품 소매업의 특성상 당사 매출의 대부분은 개인 고객으로부터 발생하고 있습니다. 당사는 오프라인과 온라인의 판매망을 보유하고 있습니다. 본 보고서 제출 기준일 기준 당사의 주요 오프라인 매장은 296개이며, 온라인을 통한 전자제품 판매 경로는 하이마트 쇼핑몰 웹사이트(www.e-himart.co.kr) 등 입니다.

⑥ 합병, 영업양수도, 분할, 자산양수도, 포괄적 주식교환 등 최근 3사업연도 중 합병, 분할, 영업양수도 내역은 없습니다.

**나. 신규사업**  
해당사항 없음

**다. 중단사업**  
해당사항 없음

**라. 경영합리화**  
해당사항 없음

**마. 환율변동 영향**

당사의 주요 사업 및 매출활동은 공시서류 작성기준일 현재 대부분 국내에 국한되어 있기 때문에, 외환위험에 대한 노출은 제한적입니다. 당사는 해외의 우수 거래처를 통한 상품 매입을 시행하고 있습니다. 아직까지 해외 직소싱을 통한 상품 매입은 전체 상품 매입금액에서 차지하는 비중이 미미함으로 외환 위험이 미치는 영향은 미미할 것으로 판단됩니다. 단, 향후 당사가 이러한 해외 직소싱을 통한 상품 매입을 확대하거나 해외 사업에 진출할 경우, 외환위험에 대한 노출은 현재 수준보다 높아질 수 있습니다. 그 외 환율변동위험 관련 상세 내용은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 「5. 재무위험관리」를 참고 바랍니다.

**바. 자산손상 또는 감액손실**

(1) 현금창출단위의 손상검사

당사는 매년 개별 지점을 현금창출단위로 보아 손상징후가 있는 현금창출단위에 대하여 손상평가를 실시하고 있으며, 손상평가 시 회수가능액에 대한 산출과정은 회계추정을 요구하고 있습니다.

주요 가정을 통한 해당 사용가치는 경영진의 사업에 대한 미래 추세의 추정을 나타내고 있으며 외부자료와 내부자료(역사적 자료)를 근거로 손상검사 결과 사용가치가 장부금액에 미달하여 유형자산 및 사용권자산 손상차손 2,927백만원을 인식하였습니다. 공시대상기간 중 유형자산 및 사용권자산 손상차손 인식 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	제39기	제38기	제37기
유형자산 및 사용권자산 손상차손	2,927	7,306	12,975

현금창출단위집단의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 산정되었습니다. 사용가치

는 개별 지점의 임차계약기간동안 과거 실적과 경영진에 의해 승인된 추정 사업계획에 기초한 현금흐름추정을 사용하여 계산되었습니다. 추정 기간 동안 사용가치 계산에 사용된 주된 가정은 다음과 같습니다.

(단위 : %)

구 분	제39기	제38기	제37기
할인율	5.98	6.17	7.35
매출액성장률	-0.1~3.4	2.3~3.7	0.5

경영진은 과거 실적과 시장성장에 대한 예측에 근거하여 추정된 사업계획을 반영하여 매출액 성장률을 적용하였습니다. 사용된 할인율은 관련된 사업의 특수한 위험을 반영한 세후 할인율입니다.

## (2) 영업권의 손상검사

당사는 매년 영업권의 손상 발생여부에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 영업권의 손상차손은 현금창출단위집단을 기준으로 회수가능가액을 산출하며, 이러한 산출과정은 회계추정을 요구하고 있습니다.

당기말 영업권은 572,900백만원으로 총 자산의 32.0%를 차지하고 있으며, 사용가치는 경영진에 의해 승인된 5년간의 추정 사업계획에 기초한 세후 현금흐름추정을 사용하여 계산되었으며, 외부자료와 내부자료(역사적 자료)를 근거로 손상검사 결과 사용가치가 장부금액을 초과하여 손상을 인식하지 않았습니다. 공시대상기간 중 영업권의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

과 목	제39기	제38기	제37기
취득원가			
기초금액	1,683,324,078	1,683,324,078	1,683,324,078
기말금액	1,683,324,078	1,683,324,078	1,683,324,078
상각누계액 및 손상차손누계액			
기초금액	-1,110,423,682	-845,744,409	-412,619,384
손상차손	-	-264,679,273	-433,125,025
기말금액	-1,110,423,682	-1,110,423,682	-845,744,409
장부금액			
기초금액	572,900,396	837,579,669	1,270,704,694
기말금액	572,900,396	572,900,396	837,579,669

① 당사는 매년 영업권의 손상 발생여부에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 영업권의 손상차손은 현금창출단위집단을 기준으로 회수가능가액을 산출하며, 이러한 산출과정은 회계추정을 요구하고 있습니다.

② 현금창출단위집단의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 산정되었습니다. 사용가치는 경영진에 의해 승인된 5년간의 추정 사업계획에 기초한 세후 현금흐름추정을 사용하여 계산되었으며, 5년을 초과한 현금흐름은 1.0%의 영구성장률을 이용하여 추정되었습니다.

(단위 : %)

구 분	제39기	제38기	제37기
할인율	5.98	6.17	7.35
영구성장률	1.0	1.0	1
매출총이익률	29.6~29.9	29.5~30.1	25.3~26.2
매출액성장률	-1.5~4.8	-4.5~4.7	2.6~9.1

경영진은 과거 실적과 시장성장에 대한 예측에 근거하여 추정된 사업계획상 총이익과 매출액 성장률을 적용하였습니다. 사용된 할인율은 관련된 영업부문의 특수한 위험을 반영한 세후 할인율입니다.

사용가치는 현금흐름할인모형에서 사용된 할인율과 영구성장률 같은 주요 가정에 많은 영향을 받습니다. 할인율이 1.0% 증가할 경우 사용가치는 16.3% 감소하고 영구성장률이 0.5% 감소할 경우 사용가치는 6.5% 감소하게 됩니다.

주요 가정을 통한 해당 사용가치는 경영진의 사업에 대한 기대 추세의 추정을 나타내고 있으며, 외부자료와 내부자료(역사적 자료)를 근거로 손상검사 결과 사용가치가 장부금액에 초과하여 손상을 인식하지 않았습니다. (전기: 264,679백만원)

당사의 영업권에서 손상차손을 인식함에 따라 회수가능액은 장부금액과 일치하며, 주요 가정치의 불리한 변동은 추가 손상차손의 인식을 초래할 수 있습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성 현황

#### ■ 현금 및 유동성 자산의 세부 내역

(단위:천원)		
구 분	제 39(당) 기	제 38(전) 기
보유현금	276,954	307,930
은행예금(*)	64,441,104	94,319,309
합 계	64,718,058	94,627,239

(\*) 당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 현금및현금성자산의 내용은 없습니다.

당기말과 전기말 현재 금융부채의 잔존계약 만기에 따른 만기분석은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구분	3개월 이하	3개월에서 1년이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년이하	5년 초과
제 39(당) 기:					
매입채우및기타채무	162,390,091	-	-	-	-
차입금	40,000,000	-	-	-	-
회사채	58,794,728	108,145,595	219,066,803	-	-
기타금융부채	100,440	874,179	606,500	2,340,440	950,000
리스부채	18,148,978	47,681,224	49,270,776	63,969,835	10,948,341
제 38(전) 기:					
매입채우및기타채무	149,158,642	-	-	-	-
차입금	70,645,988	85,665,411	-	-	-
회사채	84,106,838	9,252,113	164,097,563	134,275,033	-
기타금융부채	537,999	60,000	814,000	1,195,600	1,140,000
리스부채	18,838,552	51,285,312	40,197,621	63,646,763	18,871,549

상기 금융부채의 잔존만기별 현금흐름은 할인되지 아니한 명목금액(액면이자 포함)으로서 지급을 요구 받을 수 있는 기간 중 가장 이른 일자를 기준으로 작성되었습니다.

#### 나. 자금조달

(1) 공시대상기간동안 조달한 자금의 원천별 조달규모, 자금조달비용 등 자금조달조건 등

##### ① 공시대상기간 중 차입금 내역

(단위 : 천원)

차입처	구분	만기	이자율(%)	제39기	제38기	제37기
신한은행	기업어음	2025년 1월 17일	4.39	-	40,000,000	70,000,000
NH투자증권	기업어음	2024년 4월 29일	3.53	-	-	70,000,000
NH투자증권	기업어음	2025년 4월 29일	3.69	-	30,000,000	30,000,000
한국투자증권	기업어음	2024년 10월 28일	5.20	-	-	100,000,000
하나은행	일반차입	2025년 6월 9일	5.32	-	15,000,000	95,000,000
우리은행	일반차입	2025년 6월 27일	4.56	-	40,000,000	-
NH투자증권	기업어음	2025년 2월 3일	3.75	-	30,000,000	-
신한은행	기업어음	2026년 11월 14일	91일 CD금리+1.45	40,000,000	-	-
현재가치할인차금				-	-379,977	-6,672,137
총 장부금액				40,000,000	154,620,023	358,327,863
단기차입금				40,000,000	110,000,000	70,000,000
유동성장기차입금				-	45,000,000	180,000,000
유동성장기차입금현재가치할인차금				-	-379,977	-5,134,403
장기차입금				-	-	115,000,000
장기차입금현재가치할인차금				-	-	-1,537,734
장부금액				-	-	113,462,266

② 공시대상기간 중 회사채 내역

(단위 : 천원)

구분	내역	만기	이자율(%)	제39기	제38기	제37기
확정금리 원화사채	제8회 무기명식 무보증 공모사채	2024년 6월 28일	1.97	-	-	140,000,000
확정금리 원화사채	제9-1회 무기명식 무보증 공모사채	2025년 2월 3일	5.11	-	80,000,000	80,000,000
확정금리 원화사채	제9-2회 무기명식 무보증 공모사채	2026년 2월 3일	5.18	55,000,000	55,000,000	55,000,000
확정금리 원화사채	제10-1회 무기명식 무보증 공모사채	2026년4월16일	4.41	50,000,000	50,000,000	-
확정금리 원화사채	제10-2회 무기명식 무보증 공모사채	2027년4월16일	4.46	50,000,000	50,000,000	-
확정금리 원화사채	제11-1회 무기명식 무보증 공모사채	2026년10월23일	3.78	50,000,000	50,000,000	-
확정금리 원화사채	제11-2회 무기명식 무보증 공모사채	2027년10월22일	3.95	80,000,000	80,000,000	-
확정금리 원화사채	제12-1회 무기명식 무보증 공모사채	2027년3월30일	3.40	20,000,000	-	-
확정금리 원화사채	제12-2회 무기명식 무보증 공모사채	2027년9월30일	3.43	63,000,000	-	-
소 계				368,000,000	365,000,000	275,000,000
사채할인발행차금				-569,337	-724,861	-300,108
총 장부금액				367,430,663	364,275,139	274,699,892
유동성사채				155,000,000	80,000,000	140,000,000
유동성사채할인발행차금				-122,430	-7,166	-62,023
장부금액				212,553,093	284,282,305	134,761,915

(2) 상환의무가 있는 조달자금의 항목별 · 만기별 상환금액 도래현황

(단위 : 백만원)

구분	차입금	회사채	계
2026.01.01~2026.12.31	40,000	155,000	195,000
2027.01.01~2027.12.31	-	213,000	213,000
2028.01 이후	-	-	-
합계	40,000	368,000	408,000

(3) 조달자금중 재무비율 준수, 차입제한, 배당제한 등의 조건이 있는 경우 그 내용과 조건 미준수시 회사에 미치는 영향

① 차입금

당기말 현재 신한은행 기업어음차입과 관련하여, 다음의 사항을 준수하지 않을 경우 약정이 기한 전 해지될 수 있습니다.

구분	구분	현재등급	특약등급	비고
신한은행	기업어음등급	A2+	A20	약정 해지
	회사채등급	A+	A0	약정 해지

② 회사채

당기말 현재 상기 원화사채와 관련하여 다음의 사항을 준수하지 않을 경우 기한의 이익을 상실할 수 있습니다.

내역	재무비율유지	지급보증 및 담보권 설정제한	자산매각 한도	지배구조변경 제한
제9-2회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.
제10-1회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.
제10-2회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.
제11-1회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.
제11-2회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.
제12-1회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.
제12-2회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.

(4) 미래에 자금조달의 형태와 조달비용의 변화가 예상되는 경우 그 내용 해당사항 없음

#### 다. 주요 지출

(단위 : 백만원)

구분	제39기	제38기	제37기
기초 현금및현금성자산	94,627	121,379	76,692
영업활동으로 인한 현금흐름	156,549	109,494	262,651
투자활동으로 인한 현금흐름	28,457	90,460	-106,070
재무활동으로 인한 현금흐름	-214,915	-226,706	-111,895
기말 현금및현금성자산	64,718	94,627	121,379

당기 영업활동으로 인한 현금유입은 전기 대비 47,055백만원 증가하였습니다. 투자활동으로 인한 현금유입은 단기금융상품의 감소 등으로 전년대비 62,003백만원 감소하였습니다. 재무활동으로 인한 현금유출은 전기 대비 11,790백만원 증가 하였습니다. 당사는 지속가능한 수익을 추구함과 동시에 불확실성에 대비하고자 안정적으로 유동자금을 확보하고 있으며, 리스크 관리 및 균형잡힌 자금조달과 지출을 위해 노력하고 있습니다.

## 5. 부외거래

Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 「25. 우발채무와 약정사항」을 참고 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 「3. 회계정책의 변경」을 참고 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

공시대상기간 중 환경관련 이슈와 회사인력의 중요한 변동은 없습니다.

### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 3. 제재 등과 관련된 사항을 참고 바랍니다.

### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

II. 사업의 내용 - 5. 위험관리 및 파생거래와 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 「5. 재무위험관리」를 참고 바랍니다.

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제39기 (당기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	-	-	해당사항없음	1.영업권의 손상검사
	연결감사 보고서	-	-	-	-	-	-
제38기 (전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	-	해당사항없음	1.영업권의 손상검사
	연결감사 보고서	-	-	-	-	-	-
제37기 (전전기)	감사보고서	안진회계법인	적정의견	-	-	해당사항없음	1.영업권의 손상검사
	연결감사 보고서	-	-	-	-	-	-

#### 나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제39기(당기)	삼일회계법인	- 분반기 검토 - 개별재무제표감사 - 기타 감사업무	520	4,950	520	4,160
제38기(전기)	안진회계법인	- 분반기 검토 - 개별재무제표감사 - 기타 감사업무	815	6,800	815	6,731
제37기(전전기)	안진회계법인	- 분반기 검토 - 개별재무제표감사 - 기타 감사업무	803	6,800	803	6,399

주1) 상기 보수에는 내부회계관리제도 감사보수가 포함되어 있습니다.

주2) 당사는 공시서류 작성기준일 및 공시대상기간 동안 연결대상 종속회사가 없으므로, 상기 내용은 개별 재무제표에 관한 사항입니다.

중간기간 개별 재무제표 감사(검토)기간은 다음과 같습니다.

구분	감사(검토)기간
기말감사 및 운영평가	2025.01.22~2025.03.12
1분기 재무제표 검토	2025.04.15~2025.05.13
반기 재무제표 검토	2025.07.15~2025.08.12
3분기 재무제표 검토	2025.10.21~2025.11.12

기말감사 및 운영평가	2026.01.22~2026.03.11
-------------	-----------------------

주) 상기 기간의 기산일은 외부회계감사인인 회계감사 및 검토를 위하여 당사에 파견된 날을 기준으로 작성하였습니다.

#### 다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제39기(당기)	2025.12.22	매출부가세 경정청구	2025.12.22~환급 결정서 수령일	환급세액의 2.9%	-
	2025.05.14	법인세 세무조정	2025.05.14~2026.04.30	22,000	-
	2024.02.13	장애인 고용부담 손금산입	2024.02.13~환급 결정서 수령일	환급세액의 15%	-
	2021.06.09	매출부가세 경정청구	2021.06.09~2025.06.30	환급세액의 3.5%	-
제38기(전기)	2024.04.30	법인세 세무조정	2024.04.30~2025.03.31	22,000	-
제37기(전전기)	2023.05.02	법인세 세무조정	2023.05.02~2024.03.31	22,000	-

#### 라. 회계감사인의 네트워크 회계법인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	네트워크 회계법인명	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제39기(당기)	삼일피더블유씨솔루션주	2025.04.01	삼일아이닷컴 사용료	2025.04.01~2026.03.31	1,482	-
	-	-	-	-	-	-
제38기(전기)	삼일피더블유씨솔루션주	2024.04.01	삼일아이닷컴 사용료	2024.04.01~2025.03.31	1,482	-
	-	-	-	-	-	-
제37기(전전기)	삼일피더블유씨솔루션주	2023.04.01	삼일아이닷컴 사용료	2023.04.01~2024.03.31	1,482	-
	-	-	-	-	-	-

#### 마. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2025.02.05	회사 : 감사위원 3명 감사인 : 상무이사, 이사	대면 회의	- 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사 진행 현황
2	2025.03.05	회사 : 감사위원 3명 감사인 : 상무이사, 이사	대면 회의	- 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사 진행 결과 기타 필수 논의사항
3	2025.04.24	회사 : 감사위원 3명 감사인 : 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면 회의	- 2025년 연간 감사계획 및 일정 논의
4	2025.07.24	회사 : 감사위원 3명 감사인 : 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면 회의	- 반기 주요 검토사항 및 주요 이슈사항 - 핵심감사사항 등 향후 계획
5	2025.10.30	회사 : 감사위원 3명 감사인 : 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면 회의	- 분기 주요 검토사항 및 주요 이슈사항 - 내부회계관리제도 감사 진행 현황보고
6	2026.02.04	회사 : 감사위원 3명 감사인 : 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면 회의	- 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사 진행 현황

7	2026.02.25	회사 : 감사위원 3명 감사인 : 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면 회의	- 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사 진행 결과 기타 필수 논의사항
---	------------	--	----------	---

**바. 조정협의회 주요 협의내용 및 재무제표 불일치 정보**

해당사항 없음

**사. 회계감사인의 변경**

당사는 증권선물위원회로부터 지정받은 안진회계법인과의 감사계약기간이 만료(2022년~2024년)됨에 따라 2024년 12월 27일 삼일회계법인을 2025년~2027년(3개년)간 외부감사인으로 선임하는 감사계약을 체결했습니다. 동 사업보고서 작성 기준일 현재 감사업무를 수행하는 외부감사인은 삼일회계법인입니다.

## 2. 내부통제에 관한 사항

### 가. 경영진의 내부회계 관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	운영실태 보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제39기 (당기)	내부회계 관리제도	2026년 02월 04일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-
제38기 (전기)	내부회계 관리제도	2025년 01월 31일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-
제37기 (전전기)	내부회계 관리제도	2024년 01월 24일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-

### 나. 감사(위원회)의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	평가보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제39기 (당기)	내부회계 관리제도	2026년 02월 25일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-
제38기 (전기)	내부회계 관리제도	2025년 02월 19일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-
제37기 (전전기)	내부회계 관리제도	2024년 02월 20일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-

### 다. 감사인의 내부회계관리제도 감사의견(검토결론)

사업연도	구분	감사인	유형 (감사/검토)	감사의견 또는 검토결론	지적사항	회사의 대응조치
제39기 (당기)	내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-	-
제38기 (전기)	내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음

	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-	-
제37기 (전전기)	내부회계 관리제도	안진회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-	-

**라. 내부회계관리 운영조직 인력 및 공인회계사 보유현황**

소속기관 또는 부서	총 원	내부회계담당인력의 공인회계사 자격증 보유비율			내부회계담당 인력의 평균경력월수
		내부회계 담당인력수(A)	공인회계사자격증 소지자수(B)	비율 (B/A*100)	
감사위원회	3	3	1	33	29
이사회	9	9	1	11	25
내부회계관리총괄	1	1	-	-	311
내부회계관리부서	2	2	-	-	126
회계처리부서	6	3	-	-	86
전산운영부서	9	3	-	-	45
자금운영부서	3	2	-	-	38
경리부서	7	3	-	-	52

**마. 회계담당자의 경력 및 교육실적**

직책 (직위)	성명	회계담당자 등록여부	경력 (단위:년, 개월)		교육실적 (단위:시간)	
			근무연수	회계관련경력	당기	누적
내부회계관리자	박상윤	등록	5년	26년	4	10
회계담당임원	박상윤	등록	5년	26년	4	10
회계담당직원	어창호	등록	1.9년	18년	2	24

주1) 경력의 근무연수는 롯데하이마트에서 임직원으로 근무한 연수이며, 회계관련경력은 재무제표 작성 및 공시 관련 부서 등에서 근무한 연수이고 당사 근무 전 기간도 포함됩니다.

주2) 교육실적의 누적시간은 18년부터의 누적시간 합계입니다.



24	보고	2호	새로운 구매 경영 제안(하이마트 구축) 계획 보고	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
	보고	3호	'24년 이사회 평가 결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
6차	2025-05-22	보고	1호	경형형 Specialty 전문점 구축 계획 보고	보고	참석	참석	불참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
	보고	2호	봉선점 토지 매각 보고	보고	참석	참석	불참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
7차	2025-06-26	의결	1호	롯데 RMN 사업 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		보고	1호	E-Commerce 추진 경과 및 향후 계획	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	2호	Apple 수리 서비스 시행 계획	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	3호	ESG위원회 승인사항	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
8차	2025-07-24	의결	1호	ISO37001 & 37301 통합인증 도입을 위한 규범 준수 및 부패방지 정책 수립 및 규범준수 책임자 지정의 건	가결	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		의결	2호	'25년 사재 발행 대표이사 위임의 건	가결	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	1호	'25년 반기 재무제표 보고	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	2호	새로운 구매 경영 제안(리셀) 계획	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	3호	상법 개정 관련 준비사항	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	4호	공정거래 OP운영 현황 보고	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
9차	2025-09-25	보고	1호	방문컨설팅 진행 현황 및 계획 보고	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	2호	새정부 노동정책 관련 준비사항 보고	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
		보고	3호	부패방지 및 규범준수시스템 경영경토 보고	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
10차	2025-10-30	보고	1호	'25년 3분기 재무제표	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	2호	기업가치 제고 계획 이행현황 공시	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
11차	2025-11-20	보고	1호	'26년 경영 전략	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	2호	공정거래 OP운영위원회 결과	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
12차	2025-11-26	보고	1호	2026년 임원인사 보고의 건	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
13차	2025-12-18	보고	1호	국채회계기준18호 도입에 따른 영향 및 대응 방안	보고	참석	참석	불참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		보고	2호	ESG위원회 승인사항	보고	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석

## 다. 이사회내 위원회

### (1) 위원회 현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
투명경영위원회	사외이사 3명	홍대식(위원장) 김일주 최혜리	<p>▶ 대규모내부거래에 대한 심사·승인 및 이사회 보고</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 가지금금 또는 대여금 등의 자금을 제공 또는 거래하는 행위</li> <li>- 주식 또는 회사채 등의 유가증권을 제공 또는 거래하는 행위</li> <li>- 부동산 또는 무체재산권 등의 자산을 제공 또는 거래하는 행위</li> </ul> <p>▶ 회사의 최대주주 및 특수관계인(상법시행령 제13조 제4항의 정의에 따름)</p> <p>과의 다음 각호의 거래에 대한 사전심의 및 승인, 해당내용을 이사회 보고 (다만, 회사의 통상적인 업무 범위에 속하는 거래는 제외)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 용역거래. 단, 근로용역계약은 제외</li> <li>2. 대리 및 임대차 협약</li> <li>3. 면허 약정</li> <li>4. 경영계약 및 기타의 거래</li> <li>5. 부당이익의 공여가 의심되는 거래</li> </ol>	-

보상위원회	사외이사 3명	최혜리(위원장) 이강수 홍대식	▶ 임원 성과보상 산정 및 지급 기준의 제·개정	-
ESG위원회	사외이사 3명	김일주(위원장) 김진영 이강수	▶ ESG 경영 실천 통한 지속가능경영 및 기업가치 제고	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 제외하였습니다.

## (2) 위원회 활동내용

### ① 투명경영위원회

차수	날짜	안건유형	안건번호	안건명	가결여부	사외이사		
						김일주	홍대식	최혜리
						출석률:	출석률:	출석률:
						100%	100%	100%
1차	2025-02-05	의결	1호	'25년 연간 내부거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
2차	2025-06-26	의결	1호	롯데 RMN 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

### ② 보상위원회

차수	날짜	안건유형	안건번호	안건명	가결여부	사외이사		
						이강수	홍대식	최혜리
						출석률:	출석률:	출석률:
						100%	100%	100%
1차	2025-03-20	의결	1호	임원 보수 지급 결정 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

### ③ ESG위원회

차수	날짜	안건유형	안건번호	안건명	가결여부	사외이사		
						김일주	김진영	이강수
						출석률:	출석률:	출석률:
						100%	80%	100%
1차	2025-03-20	보고	1호	'25년 ESG 운영계획(안) 보고	보고	참석	참석	참석
2차	2025-04-24	보고	1호	온실가스 Data 관리체계 수립(안) 보고	보고	참석	참석	참석
3차	2025-06-26	의결	1호	인권경영정책 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		보고	1호	인권영향평가 결과 보고	보고	참석	불참석	참석
		보고	2호	지속가능경영보고서 발간	보고	참석	불참석	참석
4차	2025-07-24	보고	1호	에너지 고효율 상품 운영 현황 및 계획	보고	참석	참석	참석
		보고	2호	안전보건 리스크 관리 현황 및 계획	보고	참석	참석	참석
5차	2025-12-18	의결	1호	태양광 발전 운영 현황 및 계획	가결	참석	참석	참석
		보고	1호	ESG 대외 평가 결과	보고	참석	참석	참석

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사선출에 대한 독립성 기준 운영 여부 등

이사 선출과 관련하여 당사는 상법 제382조(이사의 선임) 및 정관 제26조의 내용을 따르고 있으며, 이사는 주주총회에서 선임합니다. 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내

이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사후보추천위원회 규정 제3조의2에 의거, 사외이사 후보자가 상법 제382조 제3항 및 제542조의8 제2항의 부적격사유에 해당되는지 여부를 반드시 사전에 검증하여 후보를 추천합니다. 후보의 추천 및 자격심사에 관한 세부사항은 사외이사후보추천위원회에서 정하도록 하고 있습니다. 당사의 사외이사 중 결격사유에 해당하거나, 사외이사로 선출된 이후에 이에 해당되는 자가 된 경우는 없습니다.

(2) 각 이사의 임기, 연임여부 및 연임 횟수, 선임배경 등

성명	임기	연임여부	연임횟수	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사외의거래	최대주주등과의 관계
남정희	2023.03.27.	연임	1회	16년부터 롯데쇼핑 마트사업부의 상품본부장, 그로서리본부장, 고객본부장을 거쳐 20년부터 롯데쇼핑 슈퍼사업부 대표를 역임하여 직매입 유통 경험을 바탕으로 수익성 개선과 더불어 기업가치를 높이는 의사 결정에 공헌할 것으로 판단되어 대표이사(사내이사)로 선임함. 또한 경영 전반에 대한 풍부한 경험을 바탕으로 회사의 중장기 전략 결정에 주요한 역할을 할 것으로 판단되어, 롯데하이마트의 이사회 의장으로 선임함	이사회	대표이사,	-	특수관계인
	이사회 의장							
김영혁	2025.03.20.	신임	-	롯데쇼핑(주) 백화점 사업부, 롯데정책본부 개선실, (주)코리아세븐 기획팀장, (주)코리아세븐 경영전략부부장, 상품본부장, 운영본부장을 역임하였습니다. 다년간 지주 경영개선실 업무경험으로 폭 넓은 산업 인사이트를 보유하고 있어 본 후보자가 롯데하이마트(주)의 경영혁신을 비롯한 기업발전에 크게 기여할 것으로 판단되어 롯데하이마트(주) 사내이사로 선임함	이사회	사내이사	-	특수관계인
	~2027.03.19.							
김보경	2025.03.20.	신임	-	롯데쇼핑(주) 마트사업부에서 다양한 직책을 수행하였고, 롯데하이마트(주) 스마트가전부부장, 운영본부장, 상품본부장을 역임하였습니다. MD, 영업, 상품을 아우르는 다양한 경험과 통찰력으로 본 후보자가 회사의 주요 의사결정 사안에 대한 합리적인 조언과 판단을 할 수 있을 것으로 판단되어 롯데하이마트(주) 사내이사로 선임함	이사회	상품본부장	-	특수관계인
	~2027.03.19.							
박상운	2022.03.22.	연임	1회	19년 롯데정보통신의 재무부부장, 20년 지주 재무혁신실 1팀장을 거쳐 롯데하이마트의 재무부부장을 역임하여 재무 및 회계분야의 전문 지식과 그룹 및 당사에 대한 깊은 이해와 경험을 갖추고 있음. 이러한 역량과 경험을 활용하여 회사의 주요 의사 결정 사안에 대한 합리적인 조언과 판단을 할 수 있을 것으로 판단되어 사내이사로 선임함	이사회	재무부부장	-	특수관계인
	~2026.03.25.							
김일주	2024.03.25	신임	-	오리온 마케팅부부장, LG전자 브랜드매니지먼트FD담당, LG전자 글로벌마케팅센터장을 역임하며 마케팅분야에서의 전문적 지식과 풍부한 경험을 보유하고 있음. 가전업계 트렌드 관련 전문 지식과 뛰어난 식견, 다양한 실무 경험은 당사의 미래 사업에 대한 통찰력 있는 의견을 제시할 것으로 기대하여 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함	사외이사 후보추천위원회	ESG위원회 위원장,	-	-
	~2026.03.25.					투명경영위원회 및 사외이사후보추천위원회 위원, 위원		
김진영	2024.03.25	신임	-	고려대학교 경제학과 교수를 맡고 있으며, 뿐만 아니라 독일 노동연구소 IZA 연구원, 고려대 경제연구소장, 고려대 노동대학원장을 역임한 경험이 있음. 향후 회사의 주요 사업과 관련된 의사결정 과정에서 분석적인 통찰력을 바탕으로 회사의 발전에 적극적으로 기여할 수 있을 것으로 기대되어 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함	사외이사 후보추천위원회	사외이사후보추천위원회 위원장,	-	-
	~2026.03.25.					감사위원회 및 ESG위원회 위원		
이강수	2024.03.25	신임	-	회계학 석사과정 수료 및 공인회계사 자격을 갖추고 KPMG 삼정회계법인의 전무이사를 역임하였음. 현재는 다산회계법인 이사로서 재무 및 회계분야의 전문가로 활동하고 있으며, 감사위원으로서의 결격사유가 존재하지 않고, 폭 넓은 실무 경험과 재무 전문지식을 바탕으로 다른 이사의 직무 집행 및 회사	사외이사 후보추천위원회	감사위원회 위원장,	-	-
	~2026.03.25.					ESG위원회 및 보상위원회 위원		

				의 업무와 재산 상태를 조사하는 등 감사권을 적극 행사함으로써 독립성 및 투명성 제고에 기여할 것으로 기대하기에 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함		원		
홍대식	2024.03.25	신임	-	서강대학교 법학과 및 법학전문대학원 교수로 재직 중이며, 한국소비자단체협의회 자율분쟁조정위원장, 공정거래위원회 공정거래정책자문단 위원, 과학기술정보통신부 디지털플랫폼정책포럼 위원 등을 역임하며 법률 및 공정거래 분야 전문지식을 보유하고 있음. 이를 바탕으로 당사의 투명경영 관련한 전문적인 의견을 제시하고 지속가능경영 내재화에 크게 기여할 것으로 판단되어 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함	사외이사 후보추천 위원회	투명경영위원회 위원장,	-	-
	~2026.03.25.					보상위원회 및 사외이사후보추천위원회 위원		
최혜리	2022.03.22.	연임	1회	지난 28년간 서울가정법원 판사 등 다년간의 법원 재판과 사법행정 관련 직책을 수행하였고 현재 법무법인 신지 변호사로서 사법분야 전문성과 다양한 분야의 폭넓은 이해와 경험을 보유하고 있음. 사법기관에서 쌓은 오랜 경험을 바탕으로 원칙에 입각하여 합리적 판단, 다양한 심의, 전문역할을 수행하며 회계 투명성 강화에 주도적 역할을 할 수 있고 당사 의사결정 시안과 관련하여 법적 검토를 통한 조연과 의사결정을 할 수 있는 지식과 역량을 보유하여 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함	사외이사 후보추천 위원회	보상위원회 위원장,	-	-
	~2026.03.25.					투명경영위원회 및 감사위원회 위원		

주) 임기의 기산일은 롯데하이마트 법인등기부등본상 해당이사의 최초취임일을 기준으로 작성하였으며, 임기 만료일은 해당 이사가 선임 또는 재선임된 주주총회일로부터 2년이 경과된 날로 기재하였습니다. 당사는 주주총회에서 상기 이사의 임기만료일을 임기종료해에 개최되는 정기주주총회일까지로 선임하고 있습니다.

### (3) 사외이사후보추천위원회 설치현황 및 활동내용

당사는 주주총회에 사외이사 후보를 추천하기 위한 사외이사후보추천위원회를 설치하여 운영중입니다. 보고서 작성 기준일 현재 위원회는 관련 법규에 의거하여 사외이사 3인(김진영, 김일주, 홍대식)으로 구성하여 상법 제542조의8 제4항의 규정을 충족하고 있습니다.

## 마. 사외이사의 전문성

### (1) 지원조직

당사 내 지원조직은 사외이사가 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있으며, 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 있습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
대외협력팀 (IR담당)	3	팀장 1명(3개월) 매니저 1명(3개월) 대리 1명(3개월)	- 이사회 및 위원회 절차 준수여부 점검 - 사외이사의 이사회 및 위원회 참석률 관리 - 사외이사에 경영정보제공(회의자료 등)

주) 근속연수는 해당 지원업무를 담당할 기간입니다.

### (2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2025.04.21	한국생산성본부	사외이사 전원	-	기후변화 대응 및 온실가스 관리
2025.05.22	롯데하이마트	사외이사 전원	-	신규컨셉 모바일 특화 매장(모토피아) 고덕점 소개
2025.06.17	롯데지주	사외이사 전원	-	그룹 이해 강화 및 미래전략 공유
2025.11.19	롯데지주	이강수, 김진영 최혜리	감사위원 컨퍼런스 (감사위원만 참여)	거버넌스 제도 변화와 내부통제 고도화 필요성

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
이강수	예	- 16~19 학교법인 박영학원 감사 - 20~24 하나캐피탈 사외이사 - 17~現 다산회계법인 부대표	예	1호 유형 (회계사)	- 기본자격: 공인회계사 - 근무기간: 00~17 KPMG 삼정회계법인 전무이사 16~19 학교법인 박영학원 감사 17~現 다산회계법인
김진영	예	- 08~現 고려대학교 정경대학 경제학과 교수 - 14~現 독일 노동연구소 IZA 연구원 - 23~現 고려대학교 경제연구소 소장 - 24~現 고려대학교 노동대학원 원장	-	-	-
최혜리	예	- 16~20 국가인권위원회 상임위원 - 21~現 법무법인 산지 변호사	-	-	-

### 나. 감사위원회 위원의 독립성

#### (1) 감사위원 선출기준

당사는 상법 제542조의12 제1항에 의거하여 감사위원회 위원을 주주총회에서 선임하고 있으며, 선출기준은 다음과 같습니다.

선출기준의 주요 내용	선출기준의 충족 여부	관련 법령
- 3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
- 사외이사가위원의 3분의2 이상	충족(전원 사외이사)	
- 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무 전문가	충족(이강수 위원장)	상법 제542조의11 제2항
- 감사위원회의 대표는 사외이사	충족(이강수 위원장)	
- 그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항없음)	상법 제542조의11 제3항

관련 법령에 의거하여 감사위원회는 3명 이상의 이사로 구성하고, 사외이사가위원의 3분의 2이상이어야 합니다. 감사위원 중 1명 이상은 대통령령으로 정하는 회계 또는 재무 전문가이어야 하고, 감사위원회의 대표는 사외이사로 선임하여야 합니다. 또한 다음에 해당하는 자는 상장회사의 사외이사가 아닌 감사위원회위원이 될 수 없고, 이에 해당하게 된 경우에는 그 직을 상실합니다.

- 상법 제542조의8 제2항 제1호부터 제4호까지 및 제6호에 해당하는 자
- 회사의 상무(常務)에 종사하는 이사 및 피용자 또는 최근 2년 이내에 회사의 상무에 종사한 이사·집행임원 및 피용자
- 회사의 경영에 영향을 미칠 수 있는 자로서 대통령령으로 정하는 자

#### (2) 감사위원의 임기, 연임여부 및 연임 횟수, 선임배경 등

성명	임기	연임여부	연임횟수	선임배경	추천인	회사와의 관계	최대주주 등과의 관계	타회사 경력 현황
이강수 (위원장)	2024.03.25. ~2026.03.25.	신임	-	회계학 석사과정 수료 및 공인회계사 자격을 갖추고 KPMG 삼정회계법인의 전무이사를 역임했으며, 현재는 다산회계법인 이사로서 재무 및 회계분야의 전문가로 활동하고 있음. 회계 관련 전문 지식과 소양을 바탕으로 회계 투명성을 강화하며 주요 의사결정에 중요한 역할을 할 수 있다고 판단되어 선임함	이사회	-	-	다산회계법인 (2022.03 ~ 現)
김진영	2024.03.25. ~2026.03.25.	신임	-	경제학 박사과정을 수료하고 현재 고려대학교 경제학과 교수로 재직하고 있음. 경제 및 재무/회계분야 전반에 대한 이해를 기반으로 하여 당사의 감사위원회 위원으로서 사업영역 확장과 투자 등의 활동참여 있어 심의, 자문역할을 충실히 수행 가능할 것으로 판단됨. 다양한 실무경험을 바탕으로 당사의 재무 건전성 개선과 회계 투명성 강화에 큰 역할을 수행할 수 있기에 선임함	이사회	-	-	-
최혜리	2022.03.22. ~2026.03.25.	연임	1	다년간 재판 및 사법행정과 관련한 업무를 수행하며 다양한 분야의 폭 넓은 이해와 경험을 보유하고 있음. 사법기관에서 쌓은 오랜 경험을 바탕으로 원칙에 입각한 합리적 판단, 다양한 심의, 자문역할을 수행하며 회계 투명성 강화에 주도적인 역할을 할 수 있고, 주요 의사결정 사안과 관련한 법적 검토를 통한 조언과 의사결정을 할 수 있는 지식과 역량을 보유하고 있기에 선임함	이사회	-	-	삼성증권 (2022.03 ~ 現)

주) 임기의 기산일은 롯데하이마트 법인등기부등본상 해당 위원의 최초취임일을 기준으로 작성하였으며, 임기 만료일은 해당 위원이 선임 또는 재선임된 주주총회일로부터 2년이 경과된 날로 기재하였습니다. 당사는 주주총회에서 상기 이사의 임기만료일을 임기종료해에 개최되는 정기주주총회일까지로 선임하고 있으며 종전 기재한 3월 25일은 주주총회 예정일로 금번 예상 주주총회는 3월 19일 입니다.

당사는 관련 법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 운영규정에 정의하여 감사업무를 수행하도록 하고 있습니다. 감사위원회는 회계감사를 위해서 재무제표 등 회계 관련 서류 및 회계법인의 감사절차와 감사결과를 검토하고, 필요한 경우에는 회계법인에 대하여 회계에 관한 장부와 관련 서류에 대한 추가 검토를 요청하고 그 결과를 검토합니다. 그리고 감사위원회는 신뢰할 수 있는 회계정보의 작성 및 공시를 위하여 설치한 내부회계관리제도의 운영실태를 내부회계관리자로부터 보고 받고 이를 검토합니다. 또한 감사위원회는 업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요할 경우에는 이사로부터 심의내용과 영업에 관한 보고를 받고 중요한 업무에 관한 회사의 보고에 대해 추가검토 및 자료보완을 요청하는 등 적절한 방법을 사용합니다.

#### 다. 감사위원회의 활동

차수	날짜	안건유형	안건번호	안건명	가결여부	사외이사		
						김진영	이강수	최혜리
						출석률:	출석률:	출석률:
						100%	100%	100%
1차	2025-02-05	보고	1호	제38기 재무제표 및 영업보고서 보고	보고	참석	참석	참석
		보고	2호	'24년 내부회계관리제도 운영실태 보고	보고	참석	참석	참석
		보고	3호	'24년 4분기 윤리경영 활동 및 '25년 1분기 운영안	보고	참석	참석	참석
2차	2025-02-19	보고	1호	제38기 감사 결과 보고	보고	참석	참석	참석
		보고	2호	내부감사장치에 대한 감사의 의견서	보고	참석	참석	참석

		의결	1호	감사위원회의 감사보고서 작성 및 제출의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		의결	2호	'24년 내부회계관리제도 평가 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
3차	2025-04-24	의결	1호	'24년 외부감사인 준수사항 사후평가	가결	찬성	찬성	찬성
		보고	1호	'25년 1분기 재무제표 보고	보고	참석	참석	참석
		보고	2호	'25년 내부회계관리제도 연간 계획 및 운영안	보고	참석	참석	참석
		보고	3호	'25년 1분기 윤리경영 활동 및 2분기 계획	보고	참석	참석	참석
4차	2025-07-24	보고	1호	'25년 반기 재무제표 보고	보고	참석	참석	참석
		보고	2호	'25년 내부회계 설계평가 결과 보고	보고	참석	참석	참석
		보고	3호	'25년 2분기 윤리경영 활동 및 3분기 계획	보고	참석	참석	참석
5차	2025-10-30	보고	1호	25년 3분기 재무제표	보고	참석	참석	참석
		보고	2호	25년 내부회계 중간운영평가 현황	보고	참석	참석	참석

### 라. 교육 실시 계획

당사는 내부회계관리규정 제 12조에 의거 대표이사, 내부회계관리자, 감사위원회 및 회계정보를 작성, 공시하는 임직원을 대상으로 내부회계관리제도 관련 법령 및 이 규정에서 정하는 사항 등의 이해에 필요한 교육계획을 수립하고, 교육을 실시토록 되어 있습니다. 이에 당사는 연간 1회 이상 내부통제 변화 사항, 내부회계관리제도 관련 교육 등을 실시 할 예정입니다.

### 마. 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2025.11.19	삼일회계법인	이강수, 김진영, 최혜리	-	거버넌스 제도 변화와 내부통제 고도화 필요성

### 바. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
내부회계팀	2	팀장 1명(3.8년) 대리 1명(2년)	- 내부회계관리제도 운영실태 평가지원
컴플라이언스팀	7	팀장 1명(2년) 매니저 2명(평균 2년) 대리 3명(평균 4년) 사원 1명(1.5년)	- 임직원 교육 및 훈련 지원 - 계약검토 및 법률자문 지원 - ISO37001 부패방지경영시스템 인증 지원 - ISO37301 규범준수경영시스템 인증 지원 - 컴플라이언스시스템 운영 지원 - 공정거래 임직원 교육 및 훈련 지원 - 공정거래 제도개선 지원 - 공정거래 모니터링
윤리경영팀	4	팀장 1명(2년) 매니저 1명(3년) 대리 1명(1년) 사원 1명(0.3년)	- 사내 제반 감사업무 수행 및 제도개선 - 제보접수 및 비윤리행위 조사 - 임직원 윤리교육 및 윤리경영 수준 진단 - 비윤리 예방 캠페인 활동

주1) 근속연수는 해당 지원업무를 담당한 기간입니다.

주2) 상기 조직 외 대외협력팀은 감사위원회 및 이사회 등 회의체 운영 조직입니다.

### 사. 준법지원인 등

#### (1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

성명	성별	출생년월	주요경력
김민섭	남	1977.7	- 13~17 롯데마트 공정거래팀 - 18~20 롯데마트 컴플라이언스팀장 - 21~22 롯데 유통군HQ 공정거래팀장 - 23~24 쿠팡 공정거래 컴플라이언스팀 디렉터 - 24~現 롯데하이마트 투명경영실장 - (現) 롯데하이마트 준법지원인(2024.09.26.선임)

주) 해당 준법지원인은 상법 제542조의13 제5항에 따른 준법지원인 법정자격 요건을 충족합니다.

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

구분	일시	주요 점검 내용	점검 결과
규정제개정	2025년 3월	계약서 및 법률검토 규정 개정	개정완료
	2025년 3월	소송 및 분쟁사건 처리 규정 개정	개정완료
	2025년 4월	인장관리규정 개정	개정완료
	2025년 10월	인장관리규정 개정	개정완료
	2025년 11월	공정거래 규정집 개정	개정완료
	2025년 11월	임직원 직무관련 소송지원 규정	제정완료
모니터링	2025년 4월~5월	공정거래 정기 모니터링 ※ CP 운영규정 제19조 제3호 (모니터링 실시)	-
	2025년 10월~11월	공정거래 정기 모니터링 ※ CP 운영규정 제19조 제3호 (모니터링 실시)	-
계약서 개정	2025년 4월	개인정보 및 영업비밀 관리 약정서 개정	개정완료
	2025년 12월	공사도급계약서 및 일반구매계약서 등 표준계약서 개정	개정완료
	2025년 12월	개인정보 및 영업비밀 관리 약정서 개정	개정완료
서약	2025년 4월	윤리경영, 공정거래, 반부패 등 임직원 근무 서약 진행	-
교육	2025년 2월	FAQ 기본 법률상식 교육	-
	2025년 2월	임직원 공정거래 교육 (공정거래 준수사항)	-
	2025년 2월	임직원 공정거래 교육 (신규 온라인 다크패턴 유형 규제 관련)	-
	2025년 3월	점포 신임직책자 윤리경영 교육	-
	2025년 9월	점포 책임자 사고예방 교육	-
	2025년 1월~6월	영업 현장 컨설팅 윤리경영 교육 (42회)	-
	2025년 7월~12월	영업 현장 컨설팅 윤리경영 교육 (32회)	-
	2025년 10월	신임 직책자 윤리경영 교육	-
	2025년 11월	점포 예비 점장 윤리경영 교육	-
	2025년 3월, 6월	임직원 모바일 윤리경영 교육 (2회)	-
	2025년 4월	임직원 공정거래 교육 (프로모션 계약 절차 개선)	-
	2025년 5월	ISO37001&37301 통합인증 준비 교육 (1차)	-
	2025년 5월	인장관리규정개정 및 관리 교육	-
	2025년 6월	ISO37001&37301 통합인증 준비 교육 (2차)	-
	2025년 6월	임직원 공정거래 교육 (정보보안 등)	-
	2025년 9월	임직원 공정거래 교육 (온라인 다크패턴) 1차	-
	2025년 9월~10월	임직원 공정거래 교육 (온라인 다크패턴) 2차	-
	2025년 9월	임원 공정거래 교육	-

		(신정부 정책 등)	
	2025년 9월	임직원 공정거래 교육 (대규모유통업법 등) 1,2차	
	2025년 9월	임직원 노동조합법 및 하도급법 교육	
	2025년 9월	임직원 지식권 및 특허법 교육	-
	2025년 11월	신규 직책자 공정거래 교육	
	2025년 12월	임직원 공정거래 교육 (계약 가이드)	
점검	2025년 5월	신규 파트너사 입점 프로세스 진단	점검완료
	2025년 6월	25년 상반기 공정채용 진단	점검완료

### (3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
컴플라이언스팀	7	팀장 1명(2년) 매니저 2명(평균 2년) 대리 3명(평균 4년) 사원 1명(1.5년)	- 임직원 교육 및 훈련 지원 - 계약검토 및 법률자문 지원 - ISO37001 부패방지경영시스템 인증 지원 - ISO37301 규범준수경영시스템 인증 지원 - 컴플라이언스시스템 운영 지원 - 공정거래 임직원 교육 및 훈련 지원 - 공정거래 제도개선 지원 - 공정거래 모니터링
윤리경영팀	4	팀장 1명(2년) 매니저 1명(3년) 대리 1명(1년) 사원 1명(0.3년)	- 사내 제반 감사업무 수행 및 제도개선 - 제보접수 및 비윤리행위 조사 - 임직원 윤리교육 및 윤리경영 수준 진단 - 비윤리 예방 캠페인 활동

주) 근속연수는 해당 지원업무를 담당한 기간입니다.

## 3. 주주총회 등에 관한 사항

### 가. 투표제도

당사는 정관 제26조에 의거 집중투표제를 채택하지 아니합니다. 또한 당사는 서면투표제를 채택하지 않고 있으며, 2016년 3월 18일 제29기 주주총회부터 상법 제368조의4 전자투표제도와 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제160조 제5호 전자위임장권유제도에 따라 전자투표제도와 전자위임장권유를 활용하기로 결의하였습니다.

당사는 전자투표제 및 전자위임장권유의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁한 상태이며, 주주총회 소집공고 시 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있다는 내용을 공고하고 있습니다. 매 결산기 최종일에 의결권 있는 주식을 소유한 주주는 주주총회에 직접 참석하지 않고 한국예탁결제원에서 제공하는 전자투표시스템을 통하여 의결권을 행사할 수 있습니다. 주주는 주주총회소집공고에 안내된 전자투표 및 위임장수여기간 내에 인터넷 (<https://evote.ksd.or.kr>) 또는 모바일(<https://evote.ksd.or.kr/m>)로 접속하여 인증서를 이용하여 주주 본인인증을 완료한 후, 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나 전자위임장을

수여할 수 있습니다. 다만 해당 시스템은 공동인증서 및 민간인증서(K-VOTE에서 사용가능한 인증서 한정)를 통해 당사의 주주여부를 확인 후 전자투표 및 위임장 수여 서비스를 제공하고 있습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제38기(2024년) 정기주주총회

주) 당사는 보고서 제출일 현재 의결권대리행사권유제도를 도입하고 있으며, 2026년 3월 19일 제39기 주주총회 진행 시 의결권대리행사권유를 실시하였습니다. 위임방법은 전자위임장, 서면위임장 용지를 직접 교부, 우편 전송, 주주총회 소집 통지와 함께 송부하여 피권유자가 우편으로 위임장을 수여할 수 있게 하였습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간 중 소수주주권이 행사되지 않았습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 경영지배권에 관한 경쟁이 발생하지 않았습니다.

#### 라. 의결권 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	23,607,712	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	472,000	자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	23,135,712	-
	우선주	-	-

#### 마. 주식사무

정관 제10조 [신주인수권]	① 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. ② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주 이외의 자에게 이사회 결의로 신주를 발행
--------------------	---

	<p>할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 주주우선공모의 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 일반공모의 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>3. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 주식예탁증서(DR) 발행에 따라신주를 발행하는 경우</li> <li>4. 발행주식총수의 100분의 30을 초과하지 않는 범위 내에서 주권을 증권시장에 신규상장하거나 협회등록하기 위하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우</li> <li>5. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 등 관계규정에 따라 우리사주조합원에게 주식을 우선 배정하는 경우</li> <li>6. 제5호 이외의 방법으로 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 우리사주조합원에게 주식을 배정하는 경우</li> <li>7. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 상법 418조 제2항의 규정에 따라 중요한 기술의 도입, 연구개발, 생산, 판매, 자본제휴, 재무구조 개선 등을 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 그 상대방에 신주를 발행하는 경우 필요한 경우</li> <li>8. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 회사가 경영상 긴급한 자금조달의 필요성에 의하여 이사회 결의로 발행결의 당시의 적정시가에 의하여 국내외 금융기관 또는 재무투자자 및 채권자, 국내외 법인 또는 개인투자자에게 신주를 발행하는 경우</li> </ol> <p>③ 제2항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>④ 신주인수권의 포기 또는 상실에 따른 주식과 신주배정에서 발생한 단주에 대한 처리 방법은 이사회 결의로 정한다.</p>		
결산일	매년 12월 31일	정기주주총회	매 사업년도 종료 후 3월 이내
주권의 종류	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음		
명의개서대리인	한국예탁결제원 (대표전화: 051-519-1500 / 주소: 부산광역시 남구 문현금융로40 부산국제금융센터)		
공고방법	한국경제신문과 매일경제신문에 2회 이상 공고하거나 금융감독원 또는 한국거래소가 운용하는 전자공시시스템에 공고함으로써 소집통지에 갈음할 수 있다.		

## 바. 주주총회 의사록 요약

주총 정보	안건	결의 내용	주요 논의내용
제38기 정기주총 (2025.03.20.)	제1호 의안 : 제38기(2024.01.01~2024.12.31) 재무제표 (이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	가결	- 결의과정 중 질의응답 주요내용: Q:주주 환원 정책에 대한 발언
	제2호 의안 : 자본준비금의 이익잉여금 전입의 건	가결	A: 회사는 적자 상황속에서도 꾸준히 배당을 진행하며 기업가치제고계획 공시를 통해 당사의 배당관련 정책을 꾸준히 소통 중에 있음
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	가결	-
	- 제3-1호 : 사내이사 남창희 선임의 건	가결	-
	- 제3-2호 : 사내이사 김보경 선임의 건	가결	-
	- 제3-3호 : 사내이사 김영혁 선임의 건	가결	-
임시주총 (2025.01.03.)	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	-
	제5호 의안 : 정관 일부 변경의 건	가결	-
	제1호 의안 : 정관 일부 변경의 건	가결	-

제37기 정기주총 (2024.03.25.)	제1호 의안 : 제37기(2023.01.01~2023.12.31) 재무제표 (이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	가결	-
	제2호 의안 : 자본준비금의 이익잉여금 의 건	가결	-
	제3호 의안: 이사 선임의 건	가결	-
	- 제3-1호: 사내이사 김진성 선임의 건	가결	-
	- 제3-2호: 사내이사 박상윤 선임의 건	가결	-
	- 제3-3호: 사외이사 김일주 선임의 건	가결	-
	- 제3-4호: 사외이사 김진영 선임의 건	가결	-
- 제3-5호: 사외이사 이강수 선임의 건	가결	-	
- 제3-6호: 사외이사 홍대식 선임의 건	가결	-	
제4호 의안: 감사위원 선임의 건	가결	-	
- 제4-1호: 감사위원 김진영 선임의 건	가결	-	
- 제4-2호: 감사위원 이강수 선임의 건	가결	-	
제5호 의안 : 감사위원이 되는 사외이사 최혜리 선임의 건	가결	-	
제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	-	
제7호 의안 : 정관 일부 변경의 건	가결	-	
제36기 정기주총 (2023.03.27.)	제1호 의안 : 제36기(2022.01.01~2022.12.31) 재무제표 (이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건(1주당 배당금 : 300원)	가결	결의과정 중 질의응답 주요내용: Q: 영업권 상각 규모 확대 이유 A: '22년 시장 업황 및 단기 실적 저하에 따른 대규모 상각 진행
	제2호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 3명)	가결	-
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	결의과정 중 질의응답 주요내용: Q: NFT 사업목적 추가 이유 A: 중고가전 비즈니스 모델 검토 중으로, 상품 보증 형태의 NFT 구축 검토
	제4호 의안 : 정관 일부 변경의 건	가결	-

주총 정보	안건	결의 구분	가결 여부	의결권 있는 발행 주식 총수(A)	(A) 중 의결권 행사 주식 수	찬성 주식수	찬성 주식 비율 (%)	반대 기권 등 주식 수	반대 기권 등 주 식 비율 (%)
제38기 정기주총 (2025.03.2 0.)	제1호 의안 제38기(2024.01.01~2024.12.31) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,198,501	16,113.1 73	99.5	85,328	0.5
	제2호 의안 자본준비금의 이익잉여금 전입의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,198,501	16,176.4 46	99.9	22,055	0.1
	제3-1호 의안 사내이사 남창희 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,198,501	15,889.7 27	98.1	308,774	1.9
	제3-2호 의안 사내이사 김보경 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,198,501	15,914.2 72	98.2	284,229	1.8
	제3-3호 의안 사내이사 김영택 선임의 건	보통	가결	23,135.7	16,198,501	15,913.1	98.2	285,307	1.8

				12		94			
	제4호 의안 이사 보수한도 승인의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,198,501	15,473.2 42	95.5	725,259	4.5
	제5호 의안 정관 일부 변경의 건	특별	가결	23,135.7 12	16,198,501	15,954.3 26	98.5	244,175	1.5
임시주총 (2025.01.03.)	제1호 의안 정관 일부 변경의 건	특별	가결	23,135.7 12	16,242,350	16,039.3 76	98.8	202,974	1.2
제37기 정기주총 (2024.03.25.)	제1호 의안 제37기(2023.01.01~2023.12.31) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,408.3 08	99.1	142,204	0.9
	제2호 의안 자본준비금의 이익잉여금 전입의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,453.1 32	99.4	97,380	0.6
	제3-1호 의안 사내이사 김진성 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,428.7 55	99.3	121,757	0.7
	제3-2호 의안 사내이사 박상윤 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,425.7 37	99.2	124,775	0.8
	제3-3호 의안 사외이사 김일주 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,186.5 78	97.8	363,934	2.2
	제3-4호 의안 사외이사 김진영 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,424.9 52	99.2	125,560	0.8
	제3-5호 의안 사외이사 이강수 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,424.9 52	99.2	125,560	0.8
	제3-6호 의안 사외이사 홍대식 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,424.9 53	99.2	125,559	0.8
	제4-1호 의안 감사위원 김진영 선임의 건	보통	가결	8,426.50 9	1,841,309	1,717.03 2	93.3	124,277	6.7
	제4-2호 의안 감사위원 이강수 선임의 건	보통	가결	8,426.50 9	1,841,309	1,716.28 2	93.2	125,027	6.8
	제5호 의안 감사위원이 되는 사외이사 최해리 선임의 건	보통	가결	8,426.50 9	1,841,309	1,716.10 3	93.2	125,206	6.8
	제6호 의안 이사 보수한도 승인의 건	보통	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,185.6 31	97.8	364,881	2.2
제7호 의안 정관 일부 변경의 건	특별	가결	23,135.7 12	16,550,512	16,438.8 06	99.3	111,706	0.7	
제36기 정기주총 (2023.03.27.)	제1호 의안 제36기(2022.01.01~2022.12.31) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	보통	가결	23,135.7 12	17,065,539	16,701.0 68	97.9	364,471	2.1
	제2-1호 의안 사내이사 남창희 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	17,065,539	16,995.5 26	99.6	70,013	0.4
	제2-2호 의안 사내이사 김홍철 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	17,065,539	16,997.6 37	99.6	67,902	0.4
	제2-3호 의안 사내이사 문병철 선임의 건	보통	가결	23,135.7 12	17,065,539	16,997.6 37	99.6	67,902	0.4
	제3호 의안 이사 보수한도 승인의 건	보통	가결	23,135.7 12	17,065,539	16,666.3 72	97.7	399,167	2.3
	제4호 의안 정관 일부 변경의 건	특별	가결	23,135.7 12	17,065,539	17,013.2 73	99.7	52,266	0.3

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
롯데쇼핑(주)	최대주주 본인	보통주	15,403,274	65.25	15,403,274	65.25	-
남창희	계열회사임원	보통주	2,300	0.01	2,300	0.01	-
문병철	계열회사임원	보통주	1,000	0.00	0	0.00	임기만료
김보경	계열회사임원	보통주	0	0.00	1,000	0.00	등기임원 선임
박상윤	계열회사임원	보통주	800	0.00	800	0.00	-
이동우	계열회사임원	보통주	46,000	0.19	0	0.00	특별관계자 제외
차우철	계열회사임원	보통주	1,300	0.01	0	0.00	특별관계자 제외
최홍훈	계열회사임원	보통주	176	0.00	0	0.00	특별관계자 제외
박우진	계열회사임원	보통주	19	0.00	0	0.00	특별관계자 제외
계		보통주 외	-	-	-	-	-
		보통주	15,454,869	65.47	15,407,374	65.26	-

### 2. 최대주주의 주요경력 및 개요

#### 가. 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
롯데쇼핑(주)	40,729	신동빈	10.23	-	-	롯데지주(주)	40.00
		김원재	0.00	-	-	-	-

주1) 지분율은 총발행주식수 대비 보통주와 우선주를 합산한 기준입니다.

주2) 출자자수 및 지분율은 2025년 12월 31일 기준입니다.

주3) 별도 업무집행자 및 업무집행조합원은 없습니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역은 다음과 같습니다.

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2025.03.24	신동빈	10.23	-	-	-	-
2025.11.30	김사무엘상현	-	-	-	-	-
2025.11.30	정준호	-	-	-	-	-

2025.11.30	강성현	-	-	-	-	-
2025.12.01	김원재	0.00	-	-	-	-

주1) 2025년 3월 24일에 신동빈 대표이사가 선임되었습니다.

주2) 2025년 11월 30일에 김사무엘상현, 정준호, 강성현 대표이사가 사임하였고, 2025년 12월 1일에 김원재 대표이사가 선임되었습니다.

### 나. 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	롯데쇼핑(주)
자산총계	37,910,299
부채총계	21,044,103
자본총계	16,866,196
매출액	13,738,355
영업이익	547,037
당기순이익	73,556

주) 상기 내용은 롯데쇼핑(주)에서 2026년 2월 5일 공시한 '매출액또는손익구조30%(대규모법인은15%)이상변경'에 기재된 2025년 말 연결재무제표 기준입니다. 해당 공시는 주주총회 승인절차를 거쳐 확정된 재무제표가 아니므로, 동 승인과정에서 변동될 수 있습니다.

### 다. 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사 최대주주인 롯데쇼핑(주)는 1970년 7월 2일 백화점 경영을 목적으로 설립되었으며 2025년말 현재 총 33개의 종속회사가 있습니다. 롯데쇼핑(주)와 그 종속기업은 수익을 창출하는 재화와 용역의 성격, 시장 및 판매방법의 특징, 사업부문 구분의 계속성 등을 고려하여 경영의 다각화 실태를 적절히 반영할 수 있도록 백화점 사업부문, 할인점 사업부문, 전자제품전문점 사업부문, 슈퍼 사업부문, 홈쇼핑 사업부문, 영화상영업 사업부문, 이커머스 사업부문, 기타 사업부문으로 세분하였습니다.

## 3. 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 개요

### 가. 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
롯데지주(주)	53,704	신동빈	13.04	-	-	신동빈	13.04
		고정욱	0.00	-	-	-	-
		노준형	-	-	-	-	-

주) 출자자수 및 지분율은 2025.12.31. 보통주 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역은 다음과 같습니다.

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2025.12.22	고정욱	0.00	-	-	-	-
2025.12.22	노준형	-	-	-	-	-

주) 2025.12.22. 이동우 대표이사가 사임하고, 고정욱·노준형 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다.

#### 나. 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구분	
법인 또는 단체의 명칭	롯데지주(주)
자산총계	23,071,072
부채총계	13,649,432
자본총계	9,421,640
매출액	15,539,627
영업이익	239,439
당기순이익	-595,003

주) 2025.12.31. 연결재무제표 기준으로, 자세한 내용은 롯데지주(주)의 2025년 사업보고서 또는 감사보고서를 참고하여 주십시오.

## 4. 최대주주 변동내역

최근 3사업연도 중 최대주주의 변동은 없습니다.

## 5. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	롯데쇼핑(주)	15,403,274	65.25	주2)
	-	-	-	-
우리사주조합		30,652	0.13	-

주1) 2025년 12월 31일 기준 주주명부를 바탕으로 하여 확인 가능한(공시된) 소유주식 변동 내역입니다.

주2) 당사의 최대주주인 롯데쇼핑은 2018년 4월 4일 보유중인 당사의 주식 중 3,536,812주를 대상으로한 교환사채를 발행하였으며, 2021년 4월 6일 3,168,685주가 조기 상환되었습니다. 잔존 368,127주는 2023년 4월 4일부로 전량 상환하여 기존 교환사채 발행 계약이 종료되었습니다. 자세한 사항은 2023년 4월 5일 공시된 '주

식등의 대량보유상황보고서'를 참고 바랍니다.

## 나. 소액주주현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 주)

구 분	주 주			소 유 주 식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	19,082	19,087	99.97	7,728,338	23,135,712	33.40	-

주1) 소액주주는 특수관계인을 제외한 의결권 있는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 총발행주식수는 의결권 있는 발행주식 총수를 기재하였습니다.

주2) 상기 주주수 및 주식수는 당사의 명의개서대리인인 한국예탁결제원에서 정기주주총회 소집을 위해 제공한 2025년 12월 31일 기준 주주명부를 바탕으로 기재했습니다.

## 6. 주가 및 주식거래실적

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 원, 주)

구분		2025년 7월	2025년 8월	2025년 9월	2025년 10월	2025년 11월	2025년 12월	
보통주	주가	최고	9,440	9,180	8,650	7,860	7,860	
		최저	8,610	8,350	7,870	7,360	7,340	7,550
		평균	9,042	8,744	8,344	7,661	7,543	7,745
	거래량	최고	172,439	101,284	62,959	46,123	36,436	19,476
		최저	17,981	9,689	5,948	11,448	5,925	3,262
		월간	1,466,544	638,844	616,863	521,469	407,401	234,475

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
남창희	남	1966.10	부사장	사내이사	상근	대표이사, 이사회 의장	- 한양대학교 독어독문학과 졸업 - 19~19 롯데쇼핑 마트사업부 고객본부장(전무) - 20~22 롯데쇼핑 슈퍼사업부 대표(전무) - 22~現 롯데하이마트 대표이사(부사장)	2,300	-	계열회사임원	2023.03.27 ~현재	2027.03.19
박상윤	남	1971.10	상무	사내이사	상근	재무부문장	- 서강대학교 경영학과 졸업 - 19~19 롯데정보통신 재무부문장 - 19~20 롯데지주 재무혁신실 재무1팀장 - 20~現 롯데하이마트 재무부문장(상무)	800	-	계열회사임원	2022.03.22 ~현재	2026.03.25
김보경	남	1970.01	상무	사내이사	상근	상품부문장	- 경희대학교 일어일문학과 졸업 - 18~19 롯데쇼핑 마트사업부 VIC운영담당장 - 23~23 롯데하이마트 스마트가전통합부문장(상무보) - 24~24 롯데하이마트 운영부문장(상무) - 24~現 롯데하이마트 상품부문장(상무)	1,000	-	계열회사임원	2025.03.20 ~현재	2027.03.19
김영혁	남	1972.06	전무	사내이사	비상근	사내이사	- 17~19 (주)코리아세븐 기획팀장 - 19~21 (주)코리아세븐 경영전략부문장 - 21~24 (주)코리아세븐 상품부문장 - 24~24 (주)코리아세븐 운영부문장 - 24~現 롯데지주(주) 경영혁신2팀장	-	-	계열회사 임원	2025.03.20 ~현재	2027.03.19
김일주	남	1967.08	이사	사외이사	비상근	ESG위원회의 위원장, 투명경영위원회 위원, 사외이사후보추천위원회 위원	- 16~19 LG전자 브랜드매니지먼트FD담당 상무 - 20~21 LG전자 글로벌마케팅센터 센터장 전무	-	-	계열회사임원	2024.03.25 ~현재	2026.03.25
김진영	남	1964.12	이사	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원회 위원장, 감사위원회 위원, ESG위원회 위원	- 08~現 고려대학교 경영대학 경제학과 교수 - 14~現 독일 노동연구소 IZA 연구원 - 23~現 고려대학교 경제연구소 소장 - 24~現 고려대학교 노동대학원 원장	-	-	계열회사임원	2024.03.25 ~현재	2026.03.25
이강수	남	1968.07	이사	사외이사	비상근	감사위원회 위원장, ESG위원회 위원, 보상위원회 위원	- 16~19 학교법인 박영학원 감사 - 20~24 하나캐피탈 사외이사 - 17~現 다산회계법인 부대표	-	-	계열회사임원	2024.03.25 ~현재	2026.03.25
홍대식	남	1965.09	이사	사외이사	비상근	투명경영위원회 위원장, 보상위원회 위원, 사외이사후보추천위원회 위원	- 06~現 서강대학교 법학과 및 법학전문대학원 교수 - 22~現 한국소비자단체협의회 자율분쟁조정위원장 - 23~現 공정거래위원회 공정거래정책자문단 위원	-	-	계열회사임원	2024.03.25 ~현재	2026.03.25
최해리	여	1965.04	이사	사외이사	비상근	보상위원회 위원장, 감사위원회 위원, 투명경영위원회 위원	- 16~20 국가인권위원회 상임위원 - 21~現 법무법인 산지 변호사	-	-	계열회사임원	2022.03.22 ~현재	2026.03.25

주) 임기의 기산일은 롯데하이마트 법인등기부등본상 해당이사의 최초 취임일을 기준으로 작성하였으며, 임기 만료일은 해당 이사가 선임 또는 재선임된 주주총회일로부터 2년이 경과된 날 또는 실제 퇴임한 날로 기재하였으며, 이사의 임기에 관한 사항은 상법 제383조를 준용합니다.

나. 미등기임원 현황

성명	성별	출생년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력	소유주식수 (주)	최대주주와의 관계	재직기간
윤용오	남	1971.06	상무	상근	운영본부장	- 동국대학교 경영학과 졸업	560	계열회사임원	2020.01.01 ~현재
						- 18~19 롯데하이마트 가전1팀장			
						- 19~20 롯데하이마트 온라인상품1팀장			
						- 20~21 롯데하이마트 생활부문장(상무보)			
						- 21~23 롯데하이마트 영업2부문장(상무보)			
						- 23~24 롯데하이마트 대형가전통합부문장(상무)			
- 24~現 롯데하이마트 운영본부장(상무)									
문병철	남	1971.11	상무	상근	경영지원부문장	- 단국대학교 산업공학과 졸업	1,000	계열회사임원	2019.01.01 ~현재
						- 19~20 롯데하이마트 상품본부 MD전략부문장			
						- 20~20 롯데하이마트 상품총괄부문장(상무보)			
						- 20~21 롯데하이마트 온라인부문장(상무보)			
						- 21~23 롯데하이마트 가전부문장(상무)			
						- 23~24 롯데하이마트 On-Off통합상품본부장(상무)			
- 24~現 롯데하이마트 경영지원부문장(상무)									
신현채	남	1975.02	상무	상근	SCM부문장	- 영남대학교 경영학과 졸업	500	계열회사임원	2019.01.01 ~현재
						- 19~20 롯데하이마트 영업총괄부문장(상무보)			
						- 20~21 롯데하이마트 전략기획부문장(상무보)			
						- 21~23 롯데하이마트 영업1부문장(상무보)			
						- 23~23 롯데하이마트 전략기획부문장(상무보)			
						- 24~24 롯데하이마트 스마트가전통합부문장(상무보)			
- 24~現 롯데하이마트 SCM부문장(상무)									
문충	남	1976.03	상무보	상근	대형가전부문장	- 고려대학교 경제학과 졸업	533	계열회사임원	2020.01.01 ~현재
						- 16~20 롯데하이마트 온라인기획팀장			
						- 20~20 롯데하이마트 정보개발부문장(상무보)			
						- 20~21 롯데하이마트 MD전략부문장(상무보)			
						- 21~23 롯데하이마트 생활부문장(상무보)			
						- 23~24 롯데하이마트 생활가전통합부문장(상무보)			
- 24~現 롯데하이마트 대형가전부문장(상무보)									
이용우	남	1978.01	상무보	상근	영업전략부문장	- 경북대학교 경제학과 졸업	310	계열회사임원	2022.12.19 ~현재
						- 20~21 롯데하이마트 영업총괄부문 영업총괄팀장			
						- 21~21 롯데하이마트 영업2부문 총칭지사장			
						- 21~23 롯데하이마트 영업2부문 총칭지사장			
						- 23~24 롯데하이마트 정보개발부문장(상무보)			
						- 24~現 롯데하이마트 영업전략부문장(상무보)			
박정환	남	1975.04	상무보	상근	생활주방가전부문장	- 성균관대학교 경제학과 졸업	176	계열회사임원	2023.12.11 ~현재
						- 19~21 롯데하이마트 가전부문 가전2팀장			
						- 21~22 롯데하이마트 영업1부문 강원지사장			
						- 22~23 롯데하이마트 영업1부문 강동지사장			
						- 23~24 롯데하이마트 MD전략부문장(상무보)			
						- 24~現 롯데하이마트 생활주방가전부문장(상무보)			
서은희	여	1977.01	상무보	상근	CX혁신부문장	- 한국외국어대학교 신문방송학과 졸업	200	계열회사임원	2024.02.01 ~현재
						- 18~20 이베이크리아 옥션 마케팅실장			
						- 20~24 무신사 마케팅본부장			

						- 24~25 롯데하이마트 마케팅부문장(상무보)			
						- 25~現 롯데하이마트 CX혁신부문장(상무보)			
정상국	남	1981.04	상무보	상근	전략기획부문장	- 18~19 롯데하이마트 미래사업팀장	-	계열회사임원	2024.12.10 ~현재
						- 19~23 롯데하이마트 전략기획팀장			
						- 23~24 롯데하이마트 마케팅전략팀장			
						- 24~現 롯데하이마트 전략기획부문장(상무보)			
박병용	남	1977.12	상무보	상근	PB해외소싱부문장	- 20~21 롯데하이마트 PC팀장	-	계열회사임원	2025.12.01 ~현재
						- 21~23 롯데하이마트 고양지사장			
						- 23~24 롯데하이마트 PB전략실장			
						- 24~現 롯데하이마트 PB해외소싱부문장(상무보)			
최준석	남	1980.05	상무보	상근	평생care서비스부문장	- 21~23 롯데하이마트 경남지사장	-	계열회사임원	2025.12.01 ~현재
						- 23~23 롯데하이마트 경영전략팀장			
						- 23~24 롯데하이마트 서비스사업 실장			
						- 24~現 롯데하이마트 평생care서비스부문장(상무보)			

### 다. 등기임원 타회사 임원겸직 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

겸직자		겸직회사			
성명	직위	회사명	재임기간	직위	주된 사업목적
최혜리	사외이사	삼성증권	2022.03~現	사외이사	투자매매업, 투자중개업
이강수	사외이사	다산회계법인	2022.03~現	사내이사	공인회계사업
홍대식	사외이사	현대건설	2020.03~現	사외이사	종합건설업
김영혁	사내이사	코리아세븐	2025.03~現	감사	도 소매 편의점
		에프알엘코리아	2025.03~現	기타비상무이사	의류, 잡화 수입판매
		롯데컬처웍스	2025.03~現	기타비상무이사	멀티플렉스 상영관
		롯데제이티비	2025.03~現	기타비상무이사	여행사업

주) 상기 김영혁은 본 보고서 제출 기준일 이후인 2026년 3월 부터 (주)롯데디자인즈의 감사로 재직중입니다.

### 라. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	박상윤	남	1971.10	부	- 20~現 롯데하이마트(주) 재무부문 부문장 - 19~20 롯데지주(주) 재무혁신실 재무1팀 팀장 - 18~19 롯데정보통신(주) 재무부문 부문장	2026.03.19	계열회사 임원
선임	김일주	남	1967.08	유	- 20~21 LG전자 글로벌마케팅센터 센터장 전무 - 16~19 LG전자 브랜드매니지먼트FD담당 상무 - 13~15 오리온 마케팅 본부장 상무 - 09~13 제일모직 패션부문 마케팅담당 상무	2026.03.19	-

선임	이광수	남	1968.07	유	- 공인회계사 (KOCPA, AICPA) - 17~現 다산회계법인 부대표 - 16~19 학교법인 박영학원 감사 - 10~17 KPMG 삼정회계법인 전무이사	2026.03.19	-
선임	장미경	여	1964.02	유	- 21 ~ 21 NH농협캐피탈 여신관리본부 부사장 - 20 ~ 21 NH농협은행 여신심사부문 부행장 - 18 ~ 20 NH농협은행 자금운용부문 부행장	2026.03.19	-
선임	변광윤	남	1969.11	유	- 21 ~ 現 뉴웨이브커머스 대표이사 - 22 ~ 26 현대카드 사외이사 - 19 ~ 21 한국인터넷기업협회 부회장 - 17 ~ 21 한국온라인쇼핑협회 회장 - 13 ~ 21 이베이코리아 사장	2026.03.19	-

주1) 상기 내용은 보고서 제출일 이후 2026년 3월 19일 제39기 정기주주총회 이사 선임의 건으로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다. 아울러 제39기 정기주주총회 안건에는 임원 해임 안건 없으며, 재선임 또한 선임으로 기재했습니다.

주2) 상기 변광윤의 경우 임기는 2026년 3월 30일부터 시작합니다.

## 마. 직원 등 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
사무	남	340	-	-	-	340	약10년3개월	24,012,096	78,627	22	32	54	-
사무	여	261	-	8	6	269	약8년3개월	13,378,835	59,210				-
영업	남	2,274	-	63	20	2,337	약9년2개월	136,050,155	58,523				-
영업	여	787	4	43	16	830	약11년5개월	40,198,059	50,740				-
합 계		3,662	4	114	42	3,776	약9년9개월	213,639,145	58,532				-

주) 1인 평균 급여액은 2025년 1월부터 12월까지의 월별 평균 급여액의 합으로 산정하였습니다.

## 바. 육아지원제도 사용 현황

(단위: 명, %)

구분	당기	전기	전전기
	(39기)	(38기)	(37기)
육아휴직 사용자수(남)	139	86	87
육아휴직 사용자수(여)	47	66	73
육아휴직 사용자수(전체)	186	152	160
육아휴직 사용률(남)	96%	100%	94%
육아휴직 사용률(여)	100%	100%	100%
육아휴직 사용률(전체)	97%	100%	96%

육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(남)	92	76	91
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(여)	45	53	54
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(전체)	137	129	145
육아기 단축근무제 사용자 수	14	12	11
배우자 출산휴가 사용자 수	57	53	44

주1) 육아휴직 사용률 계산법 산식에 대한 설명 (당해 출산 이후 1년 이내에 육아휴직을 사용한 근로자/당해 출생일로부터 1년 이내의 자녀가 있는 근로자)

주2) 2025년 육아휴직 사용률은 당해년도 12월 말까지 출산한 재직중인 근로자가 당해 12월 말까지 육아휴직을 사용한 수치입니다.

### 사. 유연근무제도 사용 현황

(단위: 명)			
구분	당기 (39기)	전기 (38기)	전전기 (37기)
유연근무제 활용 여부	Y	Y	Y
시차출퇴근제 사용자 수	255	278	234
선택근무제 사용자 수	N	N	N
원격근무제(재택근무 포함) 사용자 수	N	N	N

주) 당사는 유연근무제(시차출퇴근제, 선택근무제, 원격근무(재택근무 포함)) 중 시차출퇴근제를 2015년 11월부터 도입해 적용중에 있습니다.

### 아. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 천원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	10	2,908,383	273,738	-

주1) 미등기임원의 인원수는 재임중인 미등기 임원 인원수 기준입니다.

주2) 연간급여 총액에는 신규 선임된 이사 및 임기만료된 이사의 보수가 포함되어 있습니다.

주3) 1인평균 급여액은 2025년 1월부터 12월까지의 월별 평균 급여액의 합으로 산정하였습니다.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사의 보수현황등

<이사·감사 전체의 보수현황>

(1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	9	6,000	-

주) 인원수는 2025년 3월 20일 제38기 정기주주총회 승인일 기준입니다.

(2) 보수지급금액

① 이사·감사 전체

(단위 : 천원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
11	1,569,059	174,340	-

주1) 보수총액에는 공시대상기간 퇴임 또는 사임한 이사의 총 급여 및 퇴직금이 포함되어 있습니다.

주2) 공시서류 작성기준일 현재 재임 중인 이사는 9명 입니다.

주3) 1인당 평균보수액은 무보수 등기이사(김진성 이사, 김영혁 이사)를 제외하여 산출되었습니다.

② 유형별

(단위 : 천원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	6	1,227,059	306,765	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	132,000	66,000	-
감사위원회 위원	3	210,000	70,000	-
감사	-	-	-	-

주1) 등기이사의 1인당 평균보수액은 무보수 등기이사(김영혁 이사 및 2월 사임한 김진성 이사)를 제외하여 산출되었으며, 1인당 평균보수액은 보수 발생인원 등기임원으로 산출되었습니다.

주2) 보수총액에는 공시대상기간 퇴임 또는 사임한 이사 및 감사위원회의 임기 기간동안 보수 총액 포함되었습니다.

(3) 이사·감사의 보수지급기준

이사·감사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 임원보수규정과 임원퇴직위로금 지급규정 등에 따라 해당직위, 경영성과 등을 감안하여 집행하고 있습니다.

당사 등기임원의 보수는 임원보수지급규정에 따라 기본연봉과 변동급으로 구성됩니다. 기본연봉은 당해 임원이 체결한 임원보수계약이나 개별계약에서 정한 보수를 의미하고, 기본급

과 역할급, 직책급 등으로 구성됩니다. 변동급은 당해 경영실적 및 평가에 따라 지급하는 보수를 의미하며, 계량지표와 비계량지표를 종합적으로 평가하여 지급합니다. 사외이사의 경우에는 직무수행의 책임과 투입한 시간을 고려하여 적정수준으로 결정하고 있으며, 이사의 업무 독립성 등을 고려하여 감사위원회 위원 여부와는 관계없이, 위임계약서에 명시된 월정급을 각 이사가 매월 동일하게 지급받습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
남창희	부사장	576	-

(2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
남창희	근로소득	급여	576	임원보수 규정에 따라 각 개인별 직급(부사장), 근속연수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정하며, 주주총회에서 승인한 임원보수한도 내에서 지급합니다. 보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 임원 보수 규정에 따라 산정된 계약 연봉 576백만원 기준 25년 재직기간에 대하여 최종 576백만원 급여를 지급하였습니다.
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
남창희	부사장	576	-

(2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
----	--------	----	-----------

남창희	근로소득	급여	576	임원보수 규정에 따라 각 개인별 직급(부사장), 근속연수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정하며, 주주총회에서 승인한 임원보수한도 내에서 지급합니다. 보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 임원 보수 규정에 따라 산정된 계약 연봉 576백만원 기준 25년 재직기간에 대하여 최종 576백만원 급여를 지급하였습니다.
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

**나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황**  
해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

#### 가. 계열회사 현황(요약)

##### (1) 국내

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 롯데 기업집단에 속한 계열회사로서, 롯데 기업 집단의 최상위 지배기업은 롯데지주(종목코드 : 004990)입니다. 2025년 말 현재 총 86개의 국내 계열회사가 있습니다. 이 중 상장사는 당사를 포함하여 총 11개사이며 비상장사는 총 75개사입니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
롯데	11	75	86

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

##### (2) 해외

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

출자회사명	피출자회사명	지분율
Chocolaterie Guylian N.V	Aimee BVBA	99.0%
LOTTE Rakhat JSC	Almaty Sweets LLC	100.0%
LOTTE LAND CO., LTD	An Hung Investment TM DV Corporation	50.0%
LOTTE CHEMICAL TURKEY SURFACE DESIGNS INDUSTRY AND TRADE INC.	BELENCO DIS TICARET A.S.	100.0%
Chocolaterie Guylian N.V	Chocolaterie Guylian Deutschland GmbH	100.0%
Lotte Confectionery Holdings (Europe) B.V.	Chocolaterie Guylian N.V	99.97%
롯데물산(주)	Coralis S.A.	77.5%
Coralis S.A.	Coralis Vietnam Co.,Ltd.	100.0%
㈜대홍기획	DAEHONG COMMUNICATIONS VIETNAM CO., LTD	95.0%
㈜롯데	Dari K (주)	100.0%
LOTTE Innovate America Co.	EVSI America LLC	80.1%
Chocolaterie Guylian N.V	Guylian Iberia, LDA	99.3%
Chocolaterie Guylian N.V	Guylian UK Ltd	100.0%
Chocolaterie Guylian N.V	Guylian USA, Inc	100.0%
Lotte Holdings Hong Kong Limited	HAI THANH-LOTTE COMPANY LIMITED	70.0%
㈜호텔롯데	HOTEL LOTTE HOLDINGS HK LIMITED	100.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	INTERNATIONAL BUSINESS CENTER COMPANY LIMITED	50.0%
LOTTE Hotel Holdings Europe B.V.	JSC Lotte RUS	100.0%
Lotte International Australia Pty Ltd	Kestrel Farming Pty Ltd	100.0%
롯데케미칼(주)	Kor-Uz Gas Chemical Investment Ltd.	49.0%
CHINA RISE ENTERPRISE LIMITED	KYUNG YU PTE. LTD.	100.0%
롯데웰푸드(주)	L & M Confectionery Pte. Ltd.	100.0%
롯데웰푸드(주)	L&M Mayson Company Limited	45.5%
LOTTE Chemical USA Corporation	LACC, LLC	50.0%

LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	LHK Chicago, LLC	80.0%
롯데칠성음료주	LOTTE AKHTAR BEVERAGES (PRIVATE) LTD	52.0%
Lotte Battery Materials USA Corporation	LOTTE ALUMINIUM MATERIALS USA LLC	70.0%
롯데인프라셀주	LOTTE ALUMINIUM USA Corporation	100.0%
롯데렌탈주	LOTTE AUTO GLOBAL MIDDLE EAST FZE	100.0%
롯데케미칼주	Lotte Battery Materials USA Corporation	100.0%
롯데칠성음료주	LOTTE BEVERAGE AMERICA CORP.	100.0%
롯데칠성음료주	LOTTE Beverage Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	100.0%
롯데바이오로지스주	Lotte Biologics USA, LLC	100.0%
㈜롯데파이낸셜	Lotte C&F Vietnam Co., Ltd.	50.1%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical (Thailand) Co., Ltd.	49.3%
롯데케미칼주	Lotte Chemical Alabama Corporation	100.0%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical California, Inc.	100.0%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical Deutschland GMBH	100.0%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical Engineering Plastics (Dongguan) Co., Ltd.	100.0%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical Engineering Plastics (Haryana) Private Limited	99.99%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical Engineering Plastics (Tianjin) Co., Ltd.	100.0%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical Hungary Ltd.	100.0%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical Japan Co., Ltd.	100.0%
LOTTE Chemical USA Corporation	LOTTE Chemical Louisiana, LLC	60.0%
LOTTE Chemical California, Inc.	LOTTE Chemical Mexico S.A. de C.V.	100.0%
롯데케미칼주	LOTTE CHEMICAL NIGERIA LIMITED	100.0%
LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	Lotte Chemical Titan (M) Sdn. Bhd.	100.0%
LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	Lotte Chemical Titan Corporation SDN. BHD.	100.0%
롯데케미칼주	LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	74.7%
PT. Lotte Chemical Titan Tbk	Lotte Chemical Titan International Limited	100.0%
LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	Lotte Chemical Titan International Sdn. Bhd.	100.0%
롯데케미칼주	LOTTE CHEMICAL TURKEY SURFACE DESIGNS INDUSTRY AND TRADE INC.	97.5%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical USA Corporation	60.0%
롯데케미칼주	LOTTE Chemical Vietnam Co., Ltd.	100.0%
롯데칠성음료주	LOTTE CHILSUNG (SHANGHAI) BEVERAGE CO., LTD	100.0%
롯데칠성음료주	LOTTE CHILSUNG BEVERAGE RUS LLC	100.0%
롯데웰푸드주	Lotte Confectionery (S.E.A.) Pte. Ltd.	100.0%
롯데웰푸드주	Lotte Confectionery Holdings (Europe) B.V.	51.0%
롯데웰푸드주	Lotte Confectionery RUS LLC	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	Lotte Duty Free Guam, LLC	100.0%
HOTEL LOTTE HOLDINGS HK LIMITED	Lotte Duty Free Hong Kong Ltd.	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	Lotte Duty Free Japan Co., Ltd.	98.3%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	Lotte Duty Free Kansai Co., Ltd.	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	Lotte Duty Free Macau Co., Ltd.	100.0%
㈜호텔롯데	LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	100.0%
롯데건설주	Lotte E&C Malaysia Sdn. Bhd.	100.0%
LOTTE LAND CO., LTD	LOTTE ECO LOGIS LONG AN CO., LTD.	100.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	LOTTE E-COMMERCE VIETNAM CO., LTD	100.0%
롯데에코월주	LOTTE ECOWALL CANADA INC.	100.0%
롯데에코월주	LOTTE EcoWall Philippines Inc.	100.0%
롯데에코월주	LOTTE EcoWall USA, Inc	100.00%
롯데이엠클로벌주	LOTTE EM America Corp.	100.0%
롯데이엠클로벌주	Lotte EM Europe S.a r.l.	83.3%
LOTTE EM Malaysia SDN. BHD.	LOTTE EM HUNGARY Zrt.	100.0%
롯데이엠클로벌주	Lotte EM Malaysia SDN. BHD.	100.0%
Lotte EM Europe S.a r.l.	LOTTE Energy Materials Spain, S.L.	100.0%
롯데건설주	Lotte Engineering and Construction India Pvt. Ltd.	100.0%

롯데건설㈜	Lotte Engineering Construction Mongolia LLC	100.0%
롯데컬처웍스㈜	LOTTE ENTERTAINMENT VIETNAM COMPANY LIMITED	50.0%
LOTTE Hotel Holdings Europe B.V.	Lotte Europe Investment B.V.	100.0%
롯데지알에스㈜	LOTTE F&G VIETNAM COMPANY LIMITED	67.0%
㈜롯데파이낸셜	Lotte F&L Singapore Pte. Ltd.	100.0%
롯데정밀화학㈜	LOTTE Fine Chemical Europe GmbH	100.0%
롯데정밀화학㈜	LOTTE Fine Chemical Trading(Shanghai) Co., Ltd.	100.0%
LOTTE LAND CO., LTD	LOTTE FLC JSC	60.0%
롯데지주㈜	Lotte Food Holding Co.,Ltd.	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	LOTTE FRANCHISE OPERATIONS, LLC	100.0%
LOTTE GLOBAL LOGISTICS (UK) HOLDINGS CO., LTD.	LOTTE Global Logistics (Germany) GmbH	100.0%
LOTTE Global Logistics (Hongkong) Holdings Co., Limited	LOTTE Global Logistics (Hongkong) Co., Limited	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE Global Logistics (Hongkong) Holdings Co., Limited	100.0%
LOTTE Global Logistics (Hongkong) Holdings Co., Limited	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (INDIA) PRIVATE LIMITED	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (NORTH AMERICA) INC.	100.0%
LOTTE Global Logistics (Hongkong) Holdings Co., Limited	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (UK) HOLDINGS CO., LTD.	100.0%
LOTTE GLOBAL LOGISTICS (UK) HOLDINGS CO., LTD.	LOTTE GLOBAL LOGISTICS HUNGARY Kft.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	Lotte Global Logistics Kazakhstan Co., Ltd	100.0%
LOTTE GLOBAL LOGISTICS (NORTH AMERICA) INC.	LOTTE GLOBAL LOGISTICS MEXICO, S.A. DE C.V	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS PHILIPPINES INC.	99.99%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS VIETNAM CO.,LTD	100.00%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS(SINGAPORE) HOLDINGS PTE. LTD.	100.0%
Lotte Hotel & Retail Vietnam Pte. Ltd.	Lotte Holdings Hong Kong Limited	100.0%
㈜호텔롯데	Lotte Hotel & Retail Vietnam Pte. Ltd.	50.0%
㈜호텔롯데	Lotte Hotel Arai Co., Ltd.	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	LOTTE Hotel Chicago LLC	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	Lotte Hotel Guam LLC.	100.0%
㈜호텔롯데	LOTTE Hotel Holdings Europe B.V.	100.0%
㈜호텔롯데	LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	LOTTE HOTEL NEW YORK PALACE, LLC.	100.0%
LOTTE Hotel Holdings Europe B.V.	Lotte Hotel Saint Petersburg, LLC.	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	LOTTE Hotel Seattle LLC	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE HOTEL VIETNAM CO., LTD.	100.0%
㈜호텔롯데	LOTTE Hotel Vladivostok, LLC.	100.0%
롯데웰푸드㈜	LOTTE INDIA Co., Ltd.	100.0%
롯데인프라셀㈜	LOTTE INFRACELL Hungary Kft	100.0%
롯데이노베이트㈜	LOTTE Innovate America Co.	100.0%
롯데이노베이트㈜	LOTTE INNOVATE VIETNAM COMPANY LIMITED	100.0%
롯데상사㈜	Lotte International America Corp.	100.0%
롯데상사㈜	Lotte International Australia Pty Ltd	100.0%
롯데상사㈜	Lotte International Khorol LLC	100.0%
롯데상사㈜	Lotte International Mikhailovka LLC	100.0%
롯데상사㈜	Lotte International Primorye LLC	50.0%
㈜롯데	Lotte Investment America Co.	100.00%
롯데지주㈜	LOTTE INVESTMENT PARTNERS SINGAPORE PTE. LTD.	100.0%
롯데웰푸드㈜	Lotte Kolson(Pvt.) Limited	96.5%
롯데건설㈜	LOTTE LAND CO., LTD	100.0%
롯데칠성음료㈜	LOTTE LIQUOR JAPAN CO.,LTD	100.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	Lotte Mart C&C India Private Limited	100.0%
롯데멤버스㈜	LOTTE Members Vietnam Co., Ltd.	100.0%
LOTTE Beverage Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	LOTTE MGS Beverage (Myanmar) Co., Ltd.	77.8%

LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE PHU KHANH DUTY FREE TRADING COMPANY LIMITED	60.0%
롯데쇼핑㈜	LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED	77.6%
롯데쇼핑㈜	LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.	100.0%
LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD	100.0%
롯데쇼핑㈜	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	40.0%
롯데자산개발㈜	Lotte Properties(Shenyang) Ltd.	37.2%
롯데물산㈜	Lotte Property & Development Vietnam Co., Ltd.	100.0%
롯데웰푸드㈜	LOTTE QINGDAO FOODS CO., LTD.	90.0%
롯데웰푸드㈜	LOTTE Rakhat JSC	95.6%
롯데렌탈㈜	LOTTE Rent-A-Car (Thailand) Co.,Ltd.	49.0%
Lotte Rental (Vietnam) Company Limited	Lotte Rent-A-Car Vina Company Limited	49.0%
롯데렌탈㈜	Lotte Rental (Vietnam) Company Limited	100.0%
롯데쇼핑㈜	LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	Lotte Shopping India Pvt.,Ltd	90.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	Lotte Shopping Plaza Vietnam Co.,Ltd.	100.0%
㈜롯데	Lotte Taiwan Co., Ltd.	100.0%
롯데테크㈜	LOTTE TECH Malaysia SDN. BHD.	100.0%
롯데테크㈜	LOTTE TECH SPAIN, S.L.	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE TRAVEL RETAIL AUSTRALIA PTY LTD	100.0%
LOTTE TRAVEL RETAIL AUSTRALIA PTY LTD	LOTTE TRAVEL RETAIL NEW ZEALAND LIMITED	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE TRAVEL RETAIL SINGAPORE PTE. LTD.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE UBE SYNTHETIC RUBBER SDN. BHD.	50.0%
Lotte Investment America Co.	Lotte USA LLC	80.1%
롯데벤처스㈜	LOTTE VENTURES VIETNAM COMPANY LIMITED	100.0%
㈜롯데	Lotte Vietnam Co., Ltd.	100.00%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY	100.0%
롯데상사㈜	Lotte Vina International Co., Ltd.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE VINATRANS GLOBAL LOGISTICS (VIETNAM) CO., LTD	51.0%
㈜롯데	Lotte Wedel Sp. z o.o.	100.0%
㈜호텔롯데	Lotte World Vietnam Co., Ltd	100.0%
롯데컬처웍스㈜	LotteCinema Vietnam Co., Ltd.	90.0%
롯데지알에스㈜	LOTTEGRS USA, INC.	100.0%
롯데이노베이트㈜	Lotte-HPT High Tech. Vietnam Company Limited	100.0%
LOTTEGRS USA, INC.	LOTTERIA Fullerton CA, INC	100.0%
LOTTEGRS USA, INC.	Lotteria USA, Inc.	100.0%
SD&CE Holdings Pte Ltd.	Office S&C Pte Ltd.	100.0%
롯데칠성음료㈜	Pepsi-Cola Products Philippines, Inc.	73.6%
Lotte Wedel Sp. z o.o.	Pijalnie Czekolady Sp. z o.o.	100.0%
LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	PT LOTTE CHEMICAL INDONESIA	51.0%
PT. Lotte Chemical Titan Tbk	PT LOTTE CHEMICAL TITAN NUSANTARA	99.9%
㈜롯데	PT Lotte Indonesia	99.9%
롯데이노베이트㈜	PT LOTTE INNOVATE INDONESIA	99.8%
롯데건설㈜	PT LOTTE LAND INDONESIA	100.0%
PT LOTTE LAND INDONESIA	PT LOTTE LAND KELAPA GADING	100.0%
PT LOTTE LAND INDONESIA	PT LOTTE LAND MODERN REALTY	60.0%
PT LOTTE LAND INDONESIA	PT LOTTE LAND SAWANGAN	70.0%
롯데지주㈜	PT LOTTE RND CENTER INDONESIA	33.3%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	PT LOTTE SHOPPING AVENUE INDONESIA	99.5%
㈜대흥기획	PT. Daehong Communications Indonesia	99.6%
Dari K ㈜	PT. Kakao Indonesia Cemerlang	99.0%
롯데캐피탈㈜	PT. LOTTE CAPITAL INDONESIA	78.1%
롯데케미칼㈜	PT. Lotte Chemical Engineering Plastics Indonesia	99.9%
Lotte Chemical Titan International Sdn. Bhd.	PT. Lotte Chemical Titan Tbk	92.5%

롯데글로벌로지스㈜	PT. Lotte Global Logistics Indonesia	99.9%
롯데알미늄㈜	PT. Lotte Packaging	99.4%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	PT. Lotte Shopping Indonesia	80.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	PT.Lotte Mart Indonesia	61.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat TR	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Aktau LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Aktobe LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Astana LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Karaganda LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Oral LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Shymkent LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Shymkent Trading House LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Taldykorgan LLP	100.0%
SD&CE Holdings Pte Ltd.	S&C Fund PTE.	100.0%
Lotte International Australia Pty Ltd	Sandalwood Feedlot Pty Ltd	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	Shanghai Hyundai Asia Shipping International Freight Forwarding Co.Ltd.	70.2%
㈜롯데	Thai Lotte Co., Ltd.	98.2%
롯데지알에스㈜	VIETNAM LOTTERIA CO., LTD	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	낙천(북경)물류유한공사	100.0%
Lotte Food Holding Co.,Ltd.	낙천(중국)투자유한공사	100.0%
롯데케미칼㈜	낙천공정소료(가흥)유한공사	100.0%
롯데케미칼㈜	낙천공정소료(심양)유한공사	100.0%
Lotte Properties(Shenyang) Ltd.	낙천물업관리(심양)유한공사	100.0%
HOTEL LOTTE HOLDINGS HK LIMITED	낙천유락(심양)유한공사	100.0%
HOTEL LOTTE HOLDINGS HK LIMITED	낙천유락구자문(북경)유한공사 (Lotte Duty Free Beijing Co., Ltd.)	100.0%
LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED	낙천지산(성도)유한공사	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	롯데부동산㈜	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	㈜L제1투자회사	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜L제2투자회사	100.0%
㈜L제2투자회사	㈜L제3투자회사	100.0%
㈜L제2투자회사	㈜L제4투자회사	100.0%
㈜L제2투자회사	㈜L제5투자회사	100.0%
㈜L제2투자회사	㈜L제6투자회사	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	㈜L제7투자회사	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	㈜L제8투자회사	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	㈜L제9투자회사	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	㈜L제10투자회사	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	㈜L제11투자회사	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	㈜L제12투자회사	100.0%
㈜롯데	㈜긴자코지코나	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데벤처스재팬	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데서비스	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데스트레이직인베스트먼트	31.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데시티호텔	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	㈜롯데파이낸셜	51.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데호텔스 재팬	50.1%
㈜광윤사	㈜롯데홀딩스	28.1%
㈜롯데	㈜메리초코렛컴퍼니	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜지바롯데마린즈	100.0%
㈜롯데스트레이직인베스트먼트	㈜패밀리	24.9%
롯데케미칼㈜	호석화학무역(상해)유한공사	100.0%

※ 기준일은 2025년 12월말

## 나. 계열회사간의 계통도

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

출자회사	롯데지주주	㈜호탈롯데	㈜부산롯데호텔	롯데물산주	롯데웰푸드주	롯데칠성음료주	롯데지알에스주	롯데쇼핑주	㈜코리아세븐
피출자회사									
롯데지주주	27.37%	11.06%	0.94%	4.96%	-	-	-	-	-
㈜호탈롯데	-	0.17%	0.55%	-	-	-	-	-	-
롯데연세제약주주	-	100.00%	-	-	-	-	-	-	-
㈜부산롯데호텔	-	-	0.00%	-	-	-	-	-	-
롯데물산주	-	32.83%	-	-	-	-	-	-	-
스미일위드주	-	100.00%	-	-	-	-	-	-	-
롯데디에프리테일주	-	91.52%	-	-	-	-	-	-	-
롯데웰푸드주	48.13%	0.01%	-	-	4.98%	-	-	-	-
롯데칠성음료주	43.16%	0.37%	-	-	-	-	-	-	-
롯데네슬레코리아주	-	-	-	-	50.00%	-	-	-	-
롯데지알에스주	54.44%	18.77%	11.29%	-	-	-	0.00%	-	-
㈜롯데아사히주류	-	-	-	-	-	50.00%	-	-	-
㈜총복소주	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-
씨에이치음료주	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-
㈜백학음료	-	-	-	-	-	86.06%	-	-	-
스위트위드주	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
산정음료주	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-
그린위드주	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-
롯데음인씨케이주	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
롯데팩택씨케이주	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
롯데부산씨케이주	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
롯데광주씨케이주	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
㈜빅썬바이오	-	-	-	-	-	90.59%	-	-	-
하남씨엔에프주	-	-	-	-	-	-	55.06%	-	-
롯데쇼핑주	40.00%	8.86%	0.78%	-	-	-	-	0.06%	-
롯데역사주	44.53%	-	1.00%	-	-	-	-	-	-
㈜코리아세븐	92.47%	-	-	-	-	-	-	-	1.41%
에프알엘코리아주	-	-	-	-	-	-	-	49.00%	-
㈜우리홈쇼핑	-	-	-	-	-	-	-	53.49%	-
롯데김해개발주	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-
롯데지에프알주	-	-	-	-	-	-	-	99.99%	-
한국에스티엘주	-	-	-	-	-	-	-	50.00%	-
씨에스유통주	-	-	-	-	-	-	-	99.95%	-
롯데하이마트주	-	-	-	-	-	-	-	65.25%	-
롯데울산개발주	-	-	-	-	-	-	-	98.81%	-
롯데컬처웍스주	-	-	-	-	-	-	-	86.37%	-
롯데케이칼주	25.31%	-	-	20.00%	-	-	-	-	-
롯데엔시시주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데엔지니어링플라스틱주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데미쓰이화학주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데베르살리스엘라스토머스주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데정밀화학주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
한덕화학주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜파이넥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데지에스화학주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데에스케이에너지루트주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜울산에너지루트2호	-	-	-	-	-	-	-	-	-

롯데에너지머티리얼즈주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데테크주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데에코팰루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜이알엠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데이엠글로벌주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
한국후지필름주	76.09%	8.00%	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데알미늄주	-	38.23%	3.89%	-	-	-	-	-	-	-
캐논코리아주	50.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜엔젤워드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데패키징솔루션즈주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데인프라셀주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데건설주	-	43.30%	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데멤버스주	93.88%	-	1.02%	-	-	-	-	-	-	-
롯데상사주	44.86%	32.57%	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데글로벌로지스주	46.04%	15.05%	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데부동산정보시스템주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데렌탈주	-	38.14%	23.04%	-	-	-	-	-	-	-
롯데오토케어주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜그린카	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜이지고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
서울복합물류프로젝트금융투자주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
서울복합물류자산관리주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데이노베이트주	66.10%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜큐브리펀드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데총기획	68.70%	20.02%	-	-	-	-	-	-	-	-
스펀주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데미래전략연구소주	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데바이오로지스주	60.74%	19.07%	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜롯데디자인츠	98.10%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜씨텍	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데제이티비주	-	-	-	-	-	-	-	50.00%	-	-
롯데자산개발주	89.38%	10.62%	-	-	-	-	-	-	-	-
마곡지구피에프브이주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데에이엠씨주	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데위탁관리부동산투자회사주	-	-	-	6.37%	-	-	-	42.04%	-	-
㈜에스티제이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데캐피탈주	-	32.59%	4.69%	-	-	-	-	-	-	-
롯데오토로지스주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데벤처스주	-	39.97%	-	-	-	-	-	-	-	-

출자회사	롯데이노베이트주	롯데케이칼주	롯데정밀화학주	롯데에스케이에너지주	롯데에너지머티리얼즈주	한국후지필름주	롯데알미늄주	캐논코리아주	롯데멤버스주
피솔자회사									
롯데지주주	-	-	-	-	-	-	5.08%	-	-
㈜호텔롯데	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데연세경제주주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜부산롯데호텔	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데물산주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스마일위드주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데디에프리태일주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데월푸드주	-	-	-	-	-	-	6.91%	-	-
롯데철성음료주	-	-	-	-	-	-	7.35%	-	-
롯데네슬레코리아주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데지알에스주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜롯데아시아주류	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜총복소주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
씨에이지음료주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜백학음료	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스위트위드주	-	-	-	-	-	-	-	-	-



롯데자산개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
미국지구피에프브이㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데에이엠씨㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데위탁관리부동산투자회사㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데스디제이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데캐피탈㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데오로리스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
롯데벤처스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

출자회사	롯데상사㈜	롯데글로벌로지스㈜	롯데렌탈㈜	롯데이노베이트㈜	㈜대흥기획	롯데캐피탈㈜
피출자회사						
롯데지주㈜	-	-	-	-	-	-
㈜호텔롯데	-	-	-	-	-	-
롯데면세점제주㈜	-	-	-	-	-	-
㈜부산롯데호텔	-	-	-	-	-	-
롯데물산㈜	-	-	-	-	-	-
스마일워드㈜	-	-	-	-	-	-
롯데디에프리테일㈜	-	-	-	-	-	-
롯데웰푸드㈜	-	-	-	-	-	-
롯데칠성음료㈜	-	-	-	-	-	-
롯데네슬레코리아㈜	-	-	-	-	-	-
롯데지알에스㈜	-	-	-	-	-	-
㈜롯데아사히주류	-	-	-	-	-	-
㈜충북소주	-	-	-	-	-	-
씨에이치음료㈜	-	-	-	-	-	-
㈜백학음료	-	-	-	-	-	-
스위트워드㈜	-	-	-	-	-	-
산청음료㈜	-	-	-	-	-	-
그린워드㈜	-	-	-	-	-	-
롯데용인씨케이㈜	-	-	-	-	-	-
롯데평택씨케이㈜	-	-	-	-	-	-
롯데부산씨케이㈜	-	-	-	-	-	-
롯데광주씨케이㈜	-	-	-	-	-	-
㈜빅썸바이오	-	-	-	-	-	-
하남씨엔에프㈜	-	-	-	-	-	-
롯데쇼핑㈜	-	-	-	-	-	-
롯데역사㈜	-	-	-	-	-	-
㈜코리아세븐	-	-	-	-	-	-
에프알엘코리아㈜	-	-	-	-	-	-
㈜우리홈쇼핑	-	-	-	-	-	-
롯데김해개발㈜	-	-	-	-	-	-
롯데지에프알㈜	-	-	-	-	-	-
한국에스티엘㈜	-	-	-	-	-	-
씨에스유통㈜	-	-	-	-	-	-
롯데하이마트㈜	-	-	-	-	-	-
롯데울산개발㈜	-	-	-	-	-	-
롯데컬처웍스㈜	-	-	-	-	-	-
롯데케이칼㈜	-	-	-	-	-	-
롯데엠시시㈜	-	-	-	-	-	-
롯데엔지니어링플라스틱㈜	-	-	-	-	-	-
롯데미쓰이화학㈜	-	-	-	-	-	-

롯데베르살리스엘라스토머스주	-	-	-	-	-	-	-
롯데정밀화학주	-	-	-	-	-	-	-
한덕화학주	-	-	-	-	-	-	-
㈜파이넥스	-	-	-	-	-	-	-
롯데지에스화학주	-	-	-	-	-	-	-
롯데에스케이에너지주	-	-	-	-	-	-	-
㈜울산에너지2호	-	-	-	-	-	-	-
롯데에너지머티리얼즈주	-	-	-	-	-	-	-
롯데테크주	-	-	-	-	-	-	-
롯데에코월주	-	-	-	-	-	-	-
㈜아이알엠	-	-	-	-	-	-	-
롯데이엠클로벌주	-	-	-	-	-	-	-
한국후지필름주	-	-	-	-	-	-	-
롯데알미늄주	-	-	-	-	-	-	-
캐논코리아주	-	-	-	-	-	-	-
㈜엔젤워드	-	-	-	-	-	-	-
롯데패키징솔루션즈주	-	-	-	-	-	-	-
롯데인프라셀주	-	-	-	-	-	-	-
롯데건설주	-	-	-	-	-	-	-
롯데멤버스주	-	-	-	-	-	-	4.60%
롯데상사주	7.91%	-	-	-	-	-	-
롯데글로벌로지스주	-	0.01%	-	-	-	-	-
롯데부산신항로지스주	-	51.00%	-	-	-	-	-
롯데렌탈주	-	-	-	-	-	-	-
롯데오토케어주	-	-	100.00%	-	-	-	-
㈜그린카	-	-	84.71%	-	-	-	-
㈜이지고	-	40.00%	-	-	-	-	-
서울북함물류프로젝트금융투자주	-	37.55%	-	-	-	-	-
서울북함물류자산관리주	-	37.55%	-	-	-	-	-
롯데이노베이트주	-	-	-	-	-	-	-
㈜큐브리펀드	-	-	-	51.00%	-	-	-
㈜대흥기획	-	-	-	-	0.05%	-	-
스폰주	-	-	-	-	100.00%	-	-
롯데미래전략연구소주	-	-	-	-	-	-	-
롯데바이오로지스주	-	-	-	-	-	-	-
㈜롯데자이언츠	-	-	-	-	-	-	-
㈜씨텍	-	-	-	-	-	-	-
롯데제이티비주	-	-	-	-	-	-	-
롯데자산개발주	-	-	-	-	-	-	-
마곡지구피에프브이주	-	-	-	-	-	-	-
롯데에이엠씨주	-	-	-	-	-	-	-
롯데위탁관리부동산투자회사주	-	-	-	-	-	-	-
㈜에스디제이	-	-	-	-	-	-	-
롯데캐피탈주	-	-	-	-	-	-	-
롯데오토리스주	-	-	100.00%	-	-	-	-
롯데벤처스주	-	-	-	-	-	-	-

주) 마곡지구피에프브이주)는 '25.12.31. 롯데자산개발주)와 합병하고 해산함

**다. 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사**

당사의 최대주주 및 계열회사인 롯데쇼핑(주) 등이 있으며, 당사와 롯데쇼핑(주)가 소속된 롯데 그룹은 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'에 의한 상호출자제한, 채무보증제한 등에 해당됩니다.

**라. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황**

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

겸직자		겸직회사			
성명	직위	회사명	재임기간	직위	주된 사업목적
김영혁	사내이사	코리아세븐	2025.03~現	감사	도 소매 편의점
		에프알엘코리아	2025.03~現	기타비상무이사	의류, 잡화 수입판매
		롯데컬처웍스	2025.03~現	기타비상무이사	멀티플렉스 상영관
		롯데제이티비	2025.03~現	기타비상무이사	여행사업

주) 상기 김영혁은 본 보고서 제출 기준일 이후인 2026년 3월 부터 (주)롯데자이언츠의 감사로 재직중입니다.

**2. 타법인 출자현황**

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	-	-	-	-	-	-	-
일반투자	-	1	1	19,037	-	-10,080	8,957
단순투자	-	2	2	4,411	-1,713	847	3,545
계	-	3	3	23,448	-1,713	-9,233	12,502

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여등

가. 가지급금 및 대여금(증권 대여 포함) 내역  
해당사항 없음

나. 담보제공 내역  
해당사항 없음

다. 채무보증 내역  
해당사항 없음

라. 차입금 내역  
해당사항 없음

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

가. 자산 거래내역

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

성명(법인명)	관계	거래종류	거래기간	거래대상물	거래목적	거래금액
롯데이노베이트㈜	계열회사	자산매입	2025.01.01.~2025.12.31.	시스템 구축 등	영업활동	5,439
롯데쇼핑㈜	최대주주	자산매입	2025.01.01.~2025.12.31.	시스템 구축 등	영업활동	217

나. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

성명(법인명)	관계	거래종류	거래대상물	거래일자	거래금액	처분손익
롯데-KDB오픈이노베이션펀드	관계기업	출자회수	롯데-KDB오픈이노베이션펀드 출자원금 회수	2025.06.30	-800	-245
				2025.08.29	-250	-179
롯데스타트업펀드1호	관계기업	출자회수	롯데스타트업펀드1호 출자원금 회수	2025.06.30	-300	115
				2025.08.29	-100	46

### 3. 대주주와의 영업거래

해당사항 없음

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

해당사항 없음



# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용 진행 및 변경사항

해당사항 없음

## 2. 우발부채 등에 관한 사항

### 가. 중요한 소송사건

당기말 현재 계류 중인 소송사건은 당사가 피소된 9건(관련금액 1,967백만원)과 당사가 제소한 7건(관련금액 476백만원)이 있습니다. 당사의 경영진은 상기 소송사건의 결과가 당사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다. 한편 당사가 피소된 소송 건 중에는 부당해고 관련 1건(소송가액 50백만원)이 포함되어 있으며, 이와 관련한 예상손실액을 합리적으로 추적하여 276백만원을 충당부채로 계상하고 있습니다.

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

해당사항 없음

### 라. 채무인수약정 현황

해당사항 없음

### 마. 그 밖의 우발채무 등

우발채무 등에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 「25. 우발채무와 약정사항」을 참고 바랍니다.

## 3. 제재 등과 관련된 사항

### 가. 수사·사법기관의 제재현황

해당사항 없음

### 나. 행정기관의 제재현황

#### (1) 금융감독당국의 제재현황

해당사항 없음

#### (2) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
----	------	-----	------------	----------	-----------	-----------------------	-----------------

2021.01.06	공정거래위원회	롯데하이마트㈜	시정명령	과징금 10억원	대규모유통업법 - 판촉비용 부당사용, 불이익 제공, 판매장려금 약정 미체결 대상기간: 2015년~2018년	과징금 납부	- 재발방지를 위한 제도 개선 - 사내 임직원 교육 및 점검 실시
------------	---------	---------	------	----------	--	--------	---

주) 상기 일자는 제재처분 통지일자입니다.

(3) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황  
해당사항 없음

(4) 기타 행정·공공기관의 제재현황  
해당사항 없음

다. 한국거래소 등으로부터 받은 제재  
해당사항 없음

라. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항  
해당사항 없음

마. 중대재해 발생사실  
해당사항 없음

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항  
해당사항 없음

나. 합병등의 사후정보  
해당사항 없음

다. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

당사는 2015년 12월 1일에 이어 2018년 12월 1일과 2020년 12월 1일, 2023년 12월 1일에 여성가족부로부터 <가족친화기업>으로 인증받은 바 있습니다. 당 인증은 「가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률」 제15조에 따라 가족친화 사회환경의 조성을 촉진하기 위하여 가족친화제도를 모범적으로 운영하고 있는 기업 또는 공공기관을 대상으로 하는 인증 제도이며, 당사는 가족친화문화 조성 및 조직 활성화를 위해 많은 노력을 기울인 성과를 인정받아 당 인증을 받았습니다.

- 인증내용 : 가족친화기업인증정보
- 근거법령 : 가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률 (제15조 제1항)
- 인증부처 : 여성가족부
- 인증날짜 : 2015.12.01(최초인증)
- 유효기간 : 2023.12.01 ~ 2026.11.30

라. 보호예수 현황

해당사항 없음

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근 거	주요종속 회사 여부
-	-	-	-	-	-	-

해당사항 없음

### 2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	11	롯데지주(주)	1101110076300
		롯데렌탈(주)	1101113326588
		롯데쇼핑(주)	1101110000086
		롯데에너지머티리얼즈(주)	2149110003625
		롯데웰푸드(주)	1101116536481
		롯데위탁관리부동산투자회사(주)	1101117061081
		롯데이노베이트(주)	1101116557114
		롯데정밀화학(주)	1812110000013
		롯데칠성음료(주)	1101110003684
		롯데케미칼(주)	1101110193196
		롯데하이마트(주)	1101110532633
비상장	75	그린위드(주)	1101117915395
		롯데건설(주)	1101110014764
		롯데광주씨케이(주)	2001110651286
		롯데글로벌로지스(주)	1101110578231
		롯데김해개발(주)	1955110125398
		롯데네슬레코리아(주)	1101110548052
		롯데디에프리테일(주)	1101110205339
		롯데멤버스(주)	1101115605790
		롯데면세점제주(주)	2201110130616
		롯데물산(주)	1101110320707
		롯데미래전략연구소(주)	1101116609402
		롯데미쓰이화학(주)	2062110042966

	롯데바이오로직스(주)	1101118323232
	롯데베르살리스엘라스토머스(주)	2062110050365
	롯데벤처스(주)	1101115964112
	롯데부산신항로지스(주)	1801110684282
	롯데부산씨케이(주)	2341110126205
	롯데상사(주)	1101110159099
	롯데알미늄(주)	1101110003121
	롯데에스케이에너지(주)	1101118436374
	롯데에이엠씨(주)	1101117056660
	롯데에코월(주)	1101110356455
	롯데엔지니어링플라스틱(주)	1615110034466
	롯데엠시(주)	1614110016995
	롯데역사(주)	1101110505903
	롯데오토리스(주)	1341110213433
	롯데오토케어(주)	1101115082922
	롯데용인씨케이(주)	1345110547339
	롯데울산개발(주)	2301110254240
	롯데이엠글로벌(주)	1101117919553
	롯데인프라셀(주)	1101118912522
	롯데자산개발(주)	1101112394263
	롯데제이티비(주)	1101113685710
	롯데지알에스(주)	1101110262850
	롯데지에스화학(주)	2062110073383
	롯데지에프알(주)	1101112730962
	롯데캐피탈(주)	1101111217416
	롯데컬처웍스(주)	1101116768969
	롯데테크(주)	1711110000075
	롯데패키징솔루션즈(주)	1101118912556
	롯데평택씨케이(주)	1313110268932
	마곡지구피에프브이(주)	1101115472818
	산청음료(주)	1948110004183
	서울복합물류자산관리(주)	1101114659970
	서울복합물류프로젝트금융투자(주)	1101114660232
	스마일위드(주)	1101116986066
	스위트위드(주)	1313110163108
	스푼(주)	1101111619729
	씨에스유통(주)	1101111178840
	씨에이치음료(주)	1346110040480
	에프알엘코리아(주)	1101113133298
	(주)그린카	1101114236520
	(주)대흥기획	1101116707800

	(주)롯데아사히주류	1101110530033
	(주)롯데자이언츠	1101110317556
	(주)백학음료	1349110029305
	(주)부산롯데호텔	1801110053461
	(주)빅섬바이오	1101116089282
	(주)씨텍	1101110589171
	(주)아이알엠	1101115556266
	(주)에스디제이	1101115850593
	(주)엔젤위드	1314110292939
	(주)우리홈쇼핑	1101112248957
	(주)울산에너지루트2호	2301110381522
	(주)이지고	1101117116183
	(주)충북소주	1501110082218
	(주)코리아세븐	1101110899976
	(주)큐브리펀드	1101114412774
	(주)파이빅스	2301110406429
	(주)호텔롯데	1101110145410
	캐논코리아(주)	1301110007666
	하남씨엔에프(주)	1101118456984
	한국에스티엘(주)	1101114676792
	한국후지필름(주)	1101116707214
	한덕화학(주)	1101111144388

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
아이엠엠하임코인베스트먼트원서모펀드	비상장	2021.12.29	일반투자	50,000	56,912,442,396	16.13	19,037	-	-	-10,080	56,912,442,396	16.13	8,957	345,129	-2,269
롯데-KDB오른이노베이션펀드	비상장	2019.09.10	단순투자	2,000	2,500	7.97	3,267	-1,050	-1,474	1,104	1,450	7.97	2,897	45,481	2,396
롯데스타트업펀드1호	비상장	2018.06.14	단순투자	800	1,860	7.35	1,144	-400	-239	-257	1,460	7.35	648	9,667	-260
합 계					-	-	23,448	-1,450	-1,713	-9,233	-	-	12,502	400,368	-814

- 주1) 기초 또는 기말 현재 해당 법인에 대한 출자비율이 5%를 초과하는 경우 또는 기초 또는 기말 현재 장부가액이 1억원을 초과하는 경우만 기재하였습니다.
- 주2) 상기 피출자회사의 지분율은 보통주 기준입니다.
- 주3) 상기 출자법인의 최근사업연도 재무현황은 2025년 별도재무제표 기준으로 작성하였습니다.

### 4. 영업용 설비 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일: 2025년 12월 31일)

(단위: 백만원, 제곱미터)

지점명	소재지	장부가			면적
		토지	건물	합계	
NC대전유성점	대전	-	-	-	1,600
가락점	서울	-	0	0	1,549
가야점	부산	-	0	0	1,647
간석점	인천	-	-	-	993
개봉점	서울	-	0	0	2,212
거제점	경남	-	1,996	1,996	1,983
건대입구점	서울	-	89	89	1,491
검단점	인천	-	0	0	992
경기광주점	경기	-	-	-	1,822
경북대점	대구	-	883	883	2,036
경산점	경북	3,739	771	4,509	2,639
경암점	전북	-	-	-	998
경주점	경북	-	729	729	1,960
계산점	인천	-	-	-	1,478
계양롯데마트점	인천	-	-	-	1,253
고덕점	서울	-	-	-	1,323
고양롯데마트점	경기	-	-	-	493
공릉점	서울	-	-	-	1,780
공주점	충남	-	-	-	1,481
관저점	대전	-	-	-	976
광교롯데몰점	경기	-	-	-	1,617
광명롯데몰점	경기	-	-	-	1,312
광복롯데몰점	부산	-	-	-	2,350
광산점	광주	1,115	1,021	2,135	1,457
광평점	경북	-	-	-	1,123
교동점	강원	2,112	338	2,451	1,310
구로점	서울	-	0	0	1,237
구리점	경기	4,207	2,250	6,458	2,148
구리역점	경기	-	-	-	1,334
구미롯데마트점	경북	-	-	-	1,577
군산롯데마트점	전북	-	-	-	1,177

금사점	부산	-	-	-	561
금오점	경기	-	0	0	1,497
금천점	서울	-	-	-	1,327
금촌점	경기	-	-	-	999
기장점	부산	-	-	-	995
김제점	전북	-	-	-	981
김천점	경북	-	0	0	992
김포공항롯데마트점	서울	-	-	-	2,333
김해내동점	경남	2,595	1,463	4,057	2,188
더나노스퀘어동대문점	서울	-	-	-	1,231
나운점	전북	-	0	0	1,364
나주점	전남	-	-	-	998
남양점	경기	-	-	-	896
남원점	전북	-	-	-	1,394
남춘천점	강원	-	0	0	993
내당점	대구	-	-	-	1,611
내서점	경남	-	0	0	987
논산점	충남	-	-	-	1,098
논현신도시점	인천	-	-	-	509
단계점	강원	1,128	3,130	4,257	2,905
단구점	강원	-	0	0	1,942
당진롯데마트점	충남	-	-	-	876
당진점	충남	-	0	0	1,335
대구윌하롯데마트점	대구	-	-	-	1,640
대덕롯데마트점	대전	-	-	-	1,893
대연점	부산	-	608	608	1,339
대잠점	경북	1,314	313	1,626	1,431
대치점	서울	55,890	9,457	65,348	15,300
덕계점	경남	-	-	-	984
덕소롯데마트점	경기	-	-	-	588
덕천점	부산	-	-	-	1,861
도계점	경남	-	-	-	1,269
도동점	경남	-	0	0	1,653
동광양점	전남	-	-	-	998
동광주점	광주	-	0	0	1,617
동구일산점	울산	-	0	0	999
동김해점	경남	-	0	0	621
동두천점	경기	-	0	0	997
동래점	부산	-	-	-	2,039

동인천점	인천	-	-	-	999
동탄호수공원점	경기	-	2,143	2,143	2,457
동해점	강원	-	775	775	1,249
두정점	충남	-	0	0	1,992
둔산점	대전	-	0	0	1,428
마리오아울렛점	서울	-	-	-	1,174
마산점	경남	-	1,175	1,175	2,226
마석점	경기	-	1,052	1,052	1,496
만수점	인천	-	0	0	1,494
명지점	부산	-	605	605	1,393
모란점	경기	-	-	-	997
목포점	전남	-	-	-	996
문경점	경북	-	0	0	917
미아사거리점	서울	-	-	-	1,514
밀양점	경남	-	0	0	998
발산점	서울	-	791	791	2,348
발안점	경기	-	0	0	1,049
방축점	충남	-	-	-	1,131
범서점	울산	-	-	-	992
범어네거리점	대구	-	-	-	2,683
병점점	경기	-	583	583	1,480
보령점	충남	-	632	632	1,496
봉담점	경기	-	0	0	977
봉선점	광주	2,945	545	3,490	1,685
봉천점	서울	-	0	0	1,647
부곡점	부산	-	-	-	3,484
부산롯데마트점	부산	-	-	-	1,409
부여점	충남	-	0	0	999
부천점	경기	1,140	1,854	2,994	1,868
부천중동점	경기	-	-	-	2,017
부평구청점	인천	-	1,419	1,419	1,986
부평롯데마트점	인천	-	-	-	968
부평역롯데마트점	인천	-	-	-	821
북변점	경기	-	363	363	1,078
분당서현점	경기	-	625	625	1,934
분평점	충북	6,350	1,213	7,563	1,415
비산점	경기	-	0	0	1,284
사상점	부산	-	0	0	1,392
사천점	경남	-	0	0	992

사하점	부산	-	1,047	1,047	2,515
산본점	경기	-	-	-	1,334
삼산롯데마트점	인천	-	-	-	949
삼선교점	서울	-	-	-	924
삼척점	강원	-	180	180	994
삼천포점	경남	-	-	-	986
상화점	제주	-	288	288	998
상계점	서울	-	-	-	1,867
상남점	경남	3,191	1,337	4,528	2,759
상도점	서울	-	-	-	999
상록수점	경기	-	-	-	1,342
상무점	광주	3,041	591	3,632	2,244
상봉점	서울	5,857	789	6,646	1,442
상주점	경북	-	0	0	998
서곡점	전북	1,715	0	1,715	1,775
서귀포점	제주	2,038	1,476	3,514	1,556
서대전롯데마트점	대전	-	-	-	797
서산롯데마트점	충남	-	-	-	530
서산점	충남	-	843	843	1,497
서수원점	경기	-	-	-	1,346
서울역롯데마트점	서울	-	-	-	1,259
서청주롯데마트점	충북	-	-	-	993
석관점	서울	-	0	0	999
석남점	인천	-	-	-	972
성남시청점	경기	-	-	-	1,640
성서점	대구	-	0	0	1,767
세종점	세종	-	-	-	1,273
센텀점	부산	-	0	0	1,260
소사점	경기	-	0	0	996
소하점	경기	-	-	-	2,219
속초점	강원	1,218	605	1,823	2,000
송도롯데마트점	인천	-	-	-	909
송우점	경기	-	-	-	1,476
송정점	강원	-	-	-	999
송천점	전북	-	1,662	1,662	1,999
평택고덕점	경기	-	-	-	298
송파롯데마트점	서울	-	-	-	992
송현점	대구	-	-	-	1,123
수송점	전북	-	0	0	1,326

수원점	광주	-	-	-	1,527
수원점	경기	12,741	2,129	14,870	3,000
수지롯데몰점	경기	-	-	-	1,078
수진점	경기	-	-	-	1,080
시흥롯데마트점	경기	-	-	-	509
시흥배곧롯데마트점	경기	-	-	-	557
신길점	서울	-	-	-	1,111
신도시고잔점	경기	2,481	733	3,214	4,888
신방점	충남	-	-	-	976
신정점	울산	-	0	0	1,439
신제주점	제주	4,298	2,679	6,977	2,246
신천점	경기	-	-	-	2,018
쌍문점	서울	-	0	0	1,449
쌍용점	충남	-	-	-	1,000
아산점	충남	-	0	0	1,171
안동옥동점	경북	-	0	0	994
안산롯데마트점	경기	-	-	-	998
안산롯데백화점점	경기	-	-	-	1,762
안산선부점	경기	2,829	1,682	4,511	1,999
안산터미널점	경기	-	-	-	1,983
안성점	경기	-	983	983	1,646
안양점	경기	-	0	0	1,701
안중점	경기	-	0	0	996
압구정점	서울	-	-	-	2,182
양산점	경남	-	440	440	1,490
양주LF스퀘어점	경기	-	-	-	1,167
양평점	경기	-	0	0	997
연양점	울산	-	0	0	991
엔터식스안양역점	경기	-	-	-	992
여수점	전남	1,695	653	2,348	1,474
여주점	경기	-	0	0	995
여천롯데마트점	전남	-	-	-	545
여천점	전남	-	1,333	1,333	1,754
역곡점	경기	-	-	-	1,312
연산점	부산	-	-	-	1,088
연수점	인천	-	0	0	1,153
연향점	전남	-	923	923	1,743
영도점	부산	-	-	-	1,345
영등포롯데마트맥스점	서울	-	-	-	774

영종도롯데마트점	인천	-	-	-	546
영종점	인천	-	-	-	1,074
영주점	경북	-	673	673	1,492
영천점	경북	-	-	-	1,066
예산점	충남	-	564	564	998
오광장점	경북	-	0	0	1,645
오산점	경기	-	-	-	1,299
오정점	경기	-	-	-	1,246
오천점	경북	-	63	63	996
옥정점	경기	-	-	-	998
옥포점	경남	-	0	0	998
왜관점	경북	-	-	-	749
용두점	서울	-	0	0	1,405
용봉점	광주	1,336	363	1,699	1,274
용산아이파크몰점	서울	-	-	-	812
용인구성점	경기	-	1,339	1,339	1,991
용인점	경기	-	1,167	1,167	1,848
용전점	대전	-	-	-	1,996
우현점	경북	-	0	0	1,135
은정점	경기	-	-	-	955
울산대점	울산	-	8	8	1,425
울산롯데마트점	울산	-	-	-	941
울산점	울산	-	1,445	1,445	2,841
원성점	충남	-	0	0	979
월드컵롯데마트점	광주	-	-	-	942
월드타워점	서울	-	-	-	4,410
월배점	대구	-	1,188	1,188	2,316
유성점	대전	-	-	-	998
유천점	대전	-	-	-	1,289
율량점	충북	-	-	-	1,187
은평롯데몰점	서울	-	-	-	900
은평점	서울	-	-	-	1,203
의왕롯데마트점	경기	-	-	-	984
의정부점	경기	-	-	-	1,413
이도점	제주	1,257	1,004	2,261	1,498
이천점	경기	-	-	-	945
익산롯데마트점	전북	-	-	-	1,085
인동점	경북	-	400	400	998
인화점	전북	-	0	0	1,400

인후점	전북	-	-	-	1,587
작전점	인천	-	-	-	1,540
잠실점	서울	-	-	-	3,845
장량점	경북	-	-	-	922
장림점	부산	-	1,185	1,185	1,333
장유점	경남	-	-	-	1,555
장한평점	서울	-	6	6	1,343
전주롯데마트점	전북	-	-	-	1,129
정림점	대전	-	0	0	1,333
정왕역점	경기	-	-	-	991
정읍점	전북	-	0	0	1,357
정자사거리점	경기	-	-	-	1,343
정자점	경기	3,720	703	4,423	2,245
제주롯데마트점	제주	-	-	-	745
제주점	제주	1,152	1,239	2,391	1,765
제천점	충북	-	0	0	996
조례점	전남	1,078	380	1,457	1,149
조치원점	세종	-	-	-	949
주안점	인천	3,612	1,200	4,812	2,777
죽전점	대구	-	342	342	1,992
중계롯데마트점	서울	-	-	-	971
증평점	충북	-	-	-	996
지산점	경북	-	452	452	1,078
진영점	경남	-	332	332	999
진접점	경기	-	-	-	998
진주성점	경남	-	0	0	2,072
진천점	충북	-	-	-	1,025
진해점	경남	-	0	0	1,371
창동점	서울	5,660	568	6,227	4,031
천호역점	서울	-	1,383	1,383	1,470
철산역점	경기	-	-	-	1,675
첨단점	광주	-	1,923	1,923	1,825
청구점	서울	-	-	-	909
청량리롯데마트점	서울	-	-	-	1,495
청주터미널점	충북	2,588	893	3,481	3,481
춘천롯데마트점	강원	-	-	-	865
춘천점	강원	2,148	889	3,037	2,842
충주연수점	충북	-	0	0	1,083
칠곡점	대구	-	1,998	1,998	1,988

침산점	대구	-	182	182	1,714
탄금점	충북	1,128	462	1,590	1,286
탄현점	경기	-	-	-	982
태백점	강원	-	0	0	641
태안점	충남	-	-	-	998
테크노밸리점	대전	-	-	-	1,322
통영점	경남	3,000	792	3,792	1,496
판암점	대전	-	-	-	1,484
평내점	경기	-	0	0	967
평리점	대구	-	0	0	1,382
평촌점	경기	-	-	-	1,815
평택세교점	경기	-	823	823	1,821
평택점	경기	-	300	300	1,716
포천점	경기	-	-	-	985
피트인산본점	경기	-	-	-	945
풍무점	경기	-	0	0	1,438
하남미사점	경기	-	-	-	2,334
하당점	전남	1,962	436	2,398	1,389
하양점	경북	-	-	-	876
한샘광교점	경기	-	-	-	836
합포점	경남	-	-	-	2,025
해운대점	부산	2,150	774	2,924	1,999
행신역점	경기	-	551	551	1,471
홍성점	충남	-	-	-	936
홍천점	강원	-	0	0	1,015
화곡점	서울	-	875	875	1,730
화순점	전남	-	0	0	912
황금점	대구	-	-	-	1,987
효문점	울산	1,669	435	2,104	1,341
효자점	전북	2,950	752	3,702	2,207
효천점	전북	-	423	423	1,356
강릉일반물류센터	강원	730	635	1,365	3,056
공주일반물류센터	충남	1,853	3,865	5,719	11,065
광주일반물류센터	전남	886	2,357	3,243	5,758
대구허브물류센터	경북	3,294	3,177	6,471	11,364
마산일반물류센터	경남	2,147	2,997	5,144	7,420
양산일반물류센터	경남	-	-	-	8,937
이천허브물류센터	경기	9,067	6,780	15,847	18,894
인천일반물류센터	인천	-	-	-	11,570

제주일반물류센터	제주	770	2,054	2,824	3,579
파주일반물류센터	경기	13,603	2,330	15,933	9,151
화성일반물류센터	경기	-	-	-	7,684

주1) 상기 면적은 건축물대장 연면적 기준입니다.

주2) 공시 서류 작성일 기준 실제 운영 점포 수는 296점 입니다.

주3) 이천, 대구 물류센터는 당사 내부기준에 따라 허브물류센터와 일반물류센터로 기능을 구분하고 있습니다

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음